

**PENGARUH KEBERAGAMAN GENDER DEWAN DIREKSI TERHADAP  
AGRESIVITAS PAJAK DENGAN KINERJA KEBERLANJUTAN  
SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Raden Mas Said Surakarta  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**



**Oleh :**

**SAFITRI RAHMADANI  
NIM.19.52.21.133**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN MAS SAID  
SURAKARTA  
2023**

PENGARUH KEBERAGAMAN GENDER DEWAN DIREKSI TERHADAP  
AGRESIVITAS PAJAK DENGAN KINERJA KEBERLANJUTAN SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI

SKRIPSI

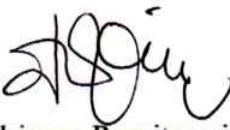
Diajukan Kepada  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Raden Mas Said Surakarta  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Dalam Bidang Ilmu Akuntansi Syariah

Oleh :

SAFITRI RAHMADANI  
NIM.19.52.21.133

Surakarta, 20 Januari 2023

Disetujui dan disahkan oleh:  
Dosen Pembimbing Skripsi

  
Indriyana Puspitosari, SE., M.Si., Ak.  
NIP. 19840126 201403 2 001

## **SURAT PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI**

*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Safitri Rahmadani  
NIM : 195221133  
Program Studi : Akuntansi Syariah  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “PENGARUH KEBERAGAMAN GENDER DEWAN DIREKS TERHADAP AGRESIVITAS PAJAK DENGAN KINERJA KEBERLANJUTAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI”

Benar-benar bukan merupakan plagiasi dan belum pernah diteliti / dilakukan sebelumnya. Apabila di kemudian hari diketahui bahwa skripsi ini merupakan plagiasi, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Demikian surat ini dibuat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Surakarta, 20 Januari 2023



Safitri Rahmadani

## **SURAT PERNYATAAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Safitri Rahmadani  
NIM : 195221133  
Program Studi : Akuntansi Syariah  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa penelitian skripsi yang berjudul “PENGARUH KEBERAGAMAN GENDER DEWAN DIREKS TERHADAP AGRESIVITAS PAJAK DENGAN KINERJA KEBERLANJUTAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI”

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya benar-benar telah melakukan penelitian dan pengambilan data dari [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id). Apabila dikemudian hari diketahui bahwa skripsi ini menggunakan data yang tidak sesuai dengan data yang sebenarnya saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Demikian surat ini dibuat dengan sesungguhnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Surakarta, 20 Januari 2023



Safitri Rahmadani

Indriyana Puspitosari, SE., M.Si., Ak.  
Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Raden Mas Said Surakarta

**NOTA DINAS**

Hal : Skripsi  
Sdr.i : Safitri Rahmadani

Kepada Yang Terhormat  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Raden Mas Said Surakarta  
Di Surakarta

*Assalamu 'alaikum Wr.Wb*

Dengan hormat, bersama ini kami sampaikan bahwa setelah menelaah dan mengadakan perbaikan seperlunya, kami memutuskan bahwa skripsi saudari Safitri Rahmadani NIM : 19.52.21.133 yang berjudul :

**PENGARUH KEBERAGAMAN GENDER DEWAN DIREKSI TERHADAP AGRESIVITAS PAJAK DENGAN KINERJA KEBERLANJUTAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

Sudah dapat dimunaqasahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.Akun) dalam bidang ilmu Akuntansi Syariah. Oleh karena itu kami mohon agar skripsi tersebut segera dimunaqasahkan dalam waktu dekat.

Demikian, atas dikabulkannya permohonan ini disampaikan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Wr.Wb*

Surakarta, 20 Januari 2023  
Dosen Pembimbing Skripsi

  
Indriyana Puspitosari, SE., M.Si., Ak.  
NIP. 19840126 201403 2 001

## PENGESAHAN

### PENGARUH KEBERAGAMAN GENDER DEWAN DIREKSI TERHADAP AGRESIVITAS PAJAK DENGAN KINERJA KEBERLANJUTAN SEBAGAI VARIABEL MEDIASI

Oleh:

**SAFITRI RAHMADANI**  
**NIM. 19.52.21.133**

Telah dinyatakan lulus dalam ujian munaqosah  
Pada hari Senin tanggal 06 Februari 2023 M / 15 Rajab 1444 H dan dinyatakan  
telah memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Dewan Pengaji :

Pengaji I (Merangkap Ketua Sidang)  
Wahyu Pramesti, S.E., M.Si.Ak.  
NIP. 19871007 201403 2 004

Pengaji II  
Fahri Ali Ahzar, M.Si.  
NIK. 19910513 201701 1 124

Pengaji III  
Helti Nur Aisyah, M.Si.  
NIK. 19900607 201701 2 133

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Raden Mas Said Surakarta



Dr. M. Rahmawan Arifin, M.Si.  
NIP. 19720304 200112 1 004

## **MOTTO**

“Orang yang hebat adalah orang yang memiliki kemampuan menyembunyikan  
kesusahan, sehingga orang lain mengira bahwa ia selalu senang”

(Imam Syafī'i)

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanku tidak akan  
pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah  
melewatkanku”

(Umar Bin Khattab)

## **PERSEMBAHAN**

Tanpa henti ku ucapkan rasa syukur atas semua karunia dan kemudahan yang

senantiasa Engkau berikan kepadaku Ya Allah.

Dengan segenap doa dan cinta

Karya ilmiah sederhana ini kupersembahkan untuk:

Ibu dan bapak yang selalu memberikan doa, cinta, kasih sayang dan semangat

yang selalu menyertai di setiap langkahku.

Adikku tercinta Tiara terimakasih sudah memberikan semangat.

Keluarga besarku yang selalu mendoakan, menyemangati dan memberikan

motivasi.

Sahabatku (Estri, Indah, Kiki, Tyas, Ulfa) yang selalu menyemangati dan

menemani saat mengerjakan skripsi dalam kondisi apapun dan telah berjasa besar

dalam membantu pengerjaan skripsi ini.

Terimakasih.

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi Terhadap Agresivitas Pajak Dengan Kinerja Keberlanjutan Sebagai Variabel Mediasi”. Skripsi ini disusun untuk menyelesaikan Studi Jenjang Strata 1 (S1) Program Studi Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Mas Said Surakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapat dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mudofir, S.Ag., M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Raden Mas Said Surakarta.
2. Dr. M. Rahmawan Arifin, SE., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. H. Khairul Imam, S.H.I., M.S.I., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
4. Fahri Ali Ahzar, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik.
5. Indriyana Puspitosari, SE., M.Si., Ak. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan banyak perhatian, bimbingan dan dukungan selama penulis menyelesaikan skripsi.

6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Uin Raden Mas Said Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Bapak Sutomo dan Ibu Mukti, terimakasih atas segala doa dan pengorbanan serta kasih sayangmu yang tak pernah terlupakan.
8. Adikku yang selalu memberikan dukungan dan doa dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabatku (Estri, Indah, Kiki, Tyas, Ulfa) yang telah memberikan semangat, keceriaan, dan doa bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-temanku dari semester satu yang telah berjuang bersama penulis selama 4 tahun dalam mencari ilmu.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu yang telah memberikan doa, dorongan, serta bantuan selama menyusun skripsi.  
Terhadap semuanya tiada kiranya penulis dapat membalasnya, hanya doa serta puji syukur kepada Allah SWT, semoga memberikan balasan kebaikan kepada semuanya. Aamiin.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Surakarta, 20 Januari 2023

Penulis

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of board of director gender diversity on corporate tax aggressiveness and the mediation effect of sustainability performance. 84 samples selected of property & real estate sector companies listed on Indonesia Stock Exchange from the period 2016-2021. Multiple regression used to analyze the direct relationship between board director gender diversity and tax aggressiveness. Path analysis approach was employed to analyze the indirect relationship between board director gender diversity and tax aggressiveness through sustainability performance as mediating variable.*

*The results show that board director gender diversity has a positive effect on tax aggressiveness, board director gender diversity has no effect on sustainability performance, sustainability performance has no effect on tax aggressiveness. Path analysis result did not find support for mediating role of sustainability performance on the relationship between board director gender diversity and tax aggressiveness.*

*Keyword:* tax aggressiveness, board director gender diversity, sustainability performance

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengatahui pengaruh keberagaman gender dewan direksi terhadap agresivitas pajak dan pengaruh mediasi kinerja keberlanjutan. Terpilih 84 sampel perusahaan sektor property & real estate yang terdaftar di Bursa Efek Indoensia periode 2016-2021. Regresi berganda digunakan untuk menganalisis hubungan langsung antara keberagaman gender dewan direksi dan agresivitas pajak. Analisis jalur digunakan untuk menganalisis hubungan tidak langsung antara keberagaman gender dewan direksi dan agresivitas pajak melalui kinerja keberlanjutan sebagai variabel mediasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa keberagaman gender dewan direksi berpengaruh positif terhadap agresivitas pajak, keberagaman gender dewan direksi tidak berpengaruh terhadap kinerja keberlanjutan, kinerja keberlanjutan tidak berpengaruh terhadap agresivitas pajak. Hasil analisis jalur tidak menemukan peran mediasi kinerja keberlanjutan pada hubungan antara keberagaman gender dewan direksi dan agresivitas pajak.

Keyword: agresivitas pajak, keberagaman gender dewan direksi, kinerja keberlanjutan

## DAFTAR ISI

|   |       |
|---|-------|
| HALAMAN JUDUL.....                                | i     |
| HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....               | ii    |
| SURAT PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI .....             | iii   |
| SURAT PERNYATAAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN ..... | iv    |
| NOTA DINAS .....                                  | v     |
| PENGESAHAN .....                                  | vi    |
| MOTTO .....                                       | vi    |
| PERSEMBERAHAN.....                                | viii  |
| KATA PENGANTAR .....                              | ix    |
| ABSTRAK .....                                     | vi    |
| DAFTAR ISI.....                                   | vi    |
| DAFTAR TABEL.....                                 | xviii |
| DAFTAR GRAFIK.....                                | xx    |
| DAFTAR GAMBAR .....                               | xxi   |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                              | xxii  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                           | 1     |
| 1.1    Latar Belakang .....                       | 1     |
| 1.2    Identifikasi Masalah .....                 | 5     |

|       |  |           |
|-------|--|-----------|
| 1.3   | Batasan Masalah.....   | 6         |
| 1.4   | Rumusan Masalah .....  | 6         |
| 1.5   | Tujuan Penelitian.....   | 7         |
| 1.6   | Manfaat Penelitian.....  | 7         |
| 1.7   | Jadwal Penelitian.....   | 8         |
| 1.8   | Sistematika Penulisan.....   | 8         |
|       | <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>   | <b>10</b> |
| 2.1   | Kajian Teori.....  | 10        |
| 2.1.1 | <i>Agency Theory</i> .....   | 10        |
| 2.1.2 | <i>Upper Echelon Theory</i> .....  | 11        |
| 2.1.3 | <i>Stakeholder Theory</i> .....  | 12        |
| 2.1.4 | Agresivitas Pajak.....   | 13        |
| 2.1.5 | Keberagaman Gender Dewan Direksi.....  | 15        |
| 2.1.6 | Kinerja Keberlanjutan .....  | 16        |
| 2.2   | Penelitian Yang Relevan .....  | 17        |
| 2.3   | Kerangka Berfikir.....   | 20        |
| 2.4   | Perumusan Hipotesis .....  | 22        |
| 2.4.1 | Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi Terhadap<br>Agresivitas Pajak..... | 22        |

|       |   |           |
|-------|---|-----------|
| 2.4.2 | Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi Terhadap Kinerja Keberlanjutan .....                          | 23        |
| 2.4.3 | Pengaruh Kinerja Keberlanjutan Terhadap Agresivitas Pajak.....  | 24        |
| 2.4.4 | Kinerja Keberlanjutan Memediasi Hubungan Keberagaman Gender dewan direksi dengan Agresivitas Pajak..... | 24        |
|       | <b>BAB III <u>METODE PENELITIAN</u>.....</b>  | <b>26</b> |
| 3.1   | Waktu dan Wilayah Penelitian .....  | 26        |
| 3.2   | Jenis Penelitian .....  | 26        |
| 3.3   | Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel .....   | 26        |
| 3.4   | Data dan Sumber Data.....   | 28        |
| 3.5   | Teknik Pengumpulan Data .....   | 28        |
| 3.6   | Variabel Penelitian .....   | 28        |
| 3.7   | Definisi Operasional Variabel .....   | 28        |
| 3.7.1 | Variabel Dependen.....  | 28        |
| 3.7.2 | Variabel Independen .....   | 29        |
| 3.7.3 | Variabel Mediasi .....  | 29        |
| 3.7.4 | Variabel Kontrol.....   | 30        |
| 3.8   | Teknik Analisis Data .....  | 31        |
| 3.8.1 | Statistik Deskriptif .....  | 31        |
| 3.8.2 | Estimasi Model Regresi Data Panel.....  | 32        |

|       |  |           |
|-------|--|-----------|
| 3.8.3 | Pemilihan Model Regresi Data Panel .....                                     | 33        |
| 3.8.4 | Uji Asumsi Klasik .....  | 34        |
| 3.8.5 | Uji Ketepatan Model .....  | 35        |
| 3.8.6 | Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....                                | 36        |
| 3.8.7 | Uji Sobel .....  | 37        |
| 3.8.8 | Uji Hipotesis .....  | 38        |
|       | <b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>                              | <b>39</b> |
| 4.1   | Gambaran Umum Penelitian .....   | 39        |
| 4.2   | Pengujian dan Hasil Analisis Data .....                                      | 40        |
| 4.2.1 | Analisis Statistik Deskriptif .....  | 40        |
| 4.2.2 | Estimasi Model Regresi Data Panel.....                                       | 43        |
| 4.2.3 | Pemilihan Model Regresi Data Panel .....                                     | 47        |
| 4.2.4 | Uji Asumsi Klasik .....  | 50        |
| 4.2.5 | Uji Ketepatan Model .....  | 55        |
| 4.2.6 | Hasil Analisis Regresi Data Panel .....                                      | 57        |
| 4.2.7 | Uji Sobel .....  | 60        |
| 4.2.8 | Uji Hipotesis .....  | 61        |
| 4.3   | Pembahasan Hasil Analisis Data .....   | 63        |
| 4.3.1 | Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi Terhadap<br>Agresivitas Pajak..... | 63        |

|                      |   |    |
|----------------------|---|----|
| 4.3.2                | Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi Terhadap Kinerja<br>Keberlanjutan .....                           | 65 |
| 4.3.3                | Pengaruh Kinerja Keberlanjutan Terhadap Agresivitas Pajak.....  | 66 |
| 4.3.4                | Kinerja Keberlanjutan Memediasi Hubungan Keberagaman Gender<br>Dewan Direksi Dengan Agresivitas Pajak ..... | 67 |
| 4.3.5                | Pengaruh Variabel Kontrol .....   | 68 |
| BAB V PENUTUP.....   |   | 70 |
| 5.1                  | Kesimpulan.....   | 70 |
| 5.2                  | Keterbatasan Penelitian .....   | 71 |
| 5.3                  | Saran .....   | 71 |
| DAFTAR PUSTAKA ..... |   | 72 |

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 3.1 Penjelasan Sampel.....                            | 27 |
| Tabel 4.1 Daftar Perusahaan Yang Menjadi Sampel .....       | 40 |
| Tabel 4.2 Statistik Deskriptif .....                        | 41 |
| Tabel 4.3 Hasil Pengujian CEM Persamaan I.....              | 43 |
| Tabel 4.4 Hasil Pengujian CEM Persamaan II .....            | 44 |
| Tabel 4.5 Hasil Pengujian FEM Persamaan I .....             | 45 |
| Tabel 4.6 Hasil Pengujian FEM Persamaan II .....            | 45 |
| Tabel 4.7 Hasil Pengujian REM Persamaan I.....              | 46 |
| Tabel 4.8 Hasil Pengujian REM Persamaan II .....            | 47 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Chow Persamaan I.....                   | 48 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Chow Persamaan II.....                 | 48 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Hausman Persamaan I .....              | 49 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji LM Persamaan II .....                  | 50 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas Persamaan I.....     | 53 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinearitas Persamaan II.....    | 53 |
| Tabel 4.15 Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan I.....   | 54 |
| Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan II ..... | 54 |
| Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinan Persamaan I.....  | 55 |

|   |    |
|---|----|
| Tabel 4.18 Hasil Uji Koefisien Determinan Persamaan II..... | 56 |
| Tabel 4.19 Hasil Uji F Persamaan I .....                    | 56 |
| Tabel 4.20 Hasil Uji F Persamaan II.....                    | 57 |
| Tabel 4.21 Hasil Uji Analisis Regresi Persamaan I.....      | 58 |
| Tabel 4.22 Hasil Uji Analisis Regresi Persamaan II.....     | 59 |
| Tabel 4.23 Hasil Uji t Persamaan I .....                    | 61 |
| Tabel 4.24 Hasil Uji t Persamaan II.....                    | 62 |
| Tabel 4.25 Hasil Pengujian Hipotesis .....                  | 63 |

## **DAFTAR GRAFIK**

|  |    |
|--|----|
| Grafik 4.1 Hasil Uji Normalitas Persamaan I .....  | 51 |
| Grafik 4.2 Hasil Uji Normalitas Persamaan II ..... | 52 |

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir ..... 21

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|  |     |
|--|-----|
| Lampiran 1 : Jadwal Penelitian .....   | 76  |
| Lampiran 2 : Daftar Perusahaan Sampel.....   | 77  |
| Lampiran 3 : 91 Indikator Kinerja Keberlanjutan Berdasarkan GRI G4 .....                         | 77  |
| Lampiran 4 : Data Mentah Variabel Agresivitas Pajak .....  | 86  |
| Lampiran 5 : Data Mentah Variabel Keberagaman Gender Dewan Direksi .....                         | 88  |
| Lampiran 6 : Data Mentah Variabel Kinerja Keberlanjutan .....                                    | 86  |
| Lampiran 7 : Data Mentah Variabel Ukuran Perusahaan .....  | 107 |
| Lampiran 8 : Data Mentah Variabel Leverage.....  | 109 |
| Lampiran 9 : Data Mentah Variabel ROA .....  | 111 |
| Lampiran 10 : Variabel Dependen, Variabel Independen, Variabel Mediasi,<br>Variabel Kontrol..... | 114 |
| Lampiran 11 : Hasil Uji Statistik Deskriptif .....   | 116 |
| Lampiran 12 : Hasil Uji <i>Common Effect Model</i> .....   | 116 |
| Lampiran 13 : Hasil Uji <i>Fixed Effect Model</i> .....  | 117 |
| Lampiran 14 : Hasil Uji <i>Random Effect Model</i> .....   | 118 |
| Lampiran 15 : Hasil Uji Chow .....   | 120 |
| Lampiran 16 : Hasil Uji Hausman .....  | 120 |
| Lampiran 17 : Hasil Uji LM.....  | 121 |
| Lampiran 18 : Hasil Uji Normalitas.....  | 121 |

|  |     |
|--|-----|
| Lampiran 19 : Hasil Uji Multikolinearitas .....    | 122 |
| Lampiran 20 : Hasil Uji Heteroskedastisitas.....   | 122 |
| Lampiran 21 : Hasil Uji Koefisien Determinan ..... | 123 |
| Lampiran 22 : Hasil Uji F .....                    | 123 |
| Lampiran 23 : Hasil Uji Sobel .....                | 124 |
| Lampiran 24 : Hasil Uji t .....                    | 124 |
| Lampiran 25 : Daftar Riwayat Hidup.....            | 125 |
| Lampiran 26 : Hasil Cek Plagiasi .....             | 126 |

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Penghindaran pajak biasa didefinisikan sebagai pengurangan pajak eksplisit yang dibayarkan dan pengukuran penghindaran pajak tersebut menggunakan rasio rata-rata tiga tahun dari pajak yang dibayarkan saat ini atas pendapatan sebelum pajak (Riguen et al., 2020). Penghindaran tersebut dapat dilakukan melalui banyak cara, beberapa diantaranya yang benar-benar legal dikenal sebagai agresivitas pajak (Jarboui et al., 2020). Merujuk pada kata “agresif”, praktik penghindaran pajak ini dilakukan untuk mengoptimalkan posisi fiskal dan pемbiayaan yang ekstrim (Boussaidi & Sidhom, 2020).

Dengan menggunakan berbagai kelemahan peraturan perpajakan negara, agresivitas pajak menjadi suatu skema yang dilakukan untuk tujuan meminimalisir beban pajak. Hal tersebut membuat para ahli pajak menyatakan bahwa tindakan agresivitas pajak adalah suatu perbuatan yang legal, karena tidak melanggar hukum atau peraturan perpajakan negara (Fahrani et al., 2018).

Dalam proses pelaksanaannya, kepentingan pemerintah yaitu sebagai penarik pajak yang berbanding terbalik dengan kepentingan perusahaan yang berperan sebagai pembayar pajak. Pemerintah terus berupaya memaksimalkan penerimaan pajak untuk mendanai kepentingan umum, sedangkan perusahaan berupaya untuk meminimalisir pembayaran pajak. Upaya tersebut dapat dilakukan dengan praktik agresivitas pajak. Tujuan perusahaan melakukan praktik

agresivitas pajak yaitu dengan harapan bisa meningkatkan nilai perusahaan (Widuri et al., 2020).

Terdapat beberapa fenomena agresivitas pajak yang terjadi di Indonesia, seperti pada fenomena praktik yang dilakukan oleh PT Ciputra Development Tbk. PT CTRA melakukan praktik agresivitas pajak dengan cara menutupi kekayaannya yaitu dengan tujuan menghindari pembayaran pajak negara. Kekayaan yang berhasil disembunyikan oleh PT CTRA dan anak perusahaannya yaitu PT Junita Ciputra sebesar US\$ 1,48 miliar atau Rp 19,7 triliun (Tempo.co, 2016).

Dampak yang ditimbulkan akibat praktik agresivitas pajak dapat berupa dampak langsung dan dampak tidak langsung. Dampak langsung yang terjadi yaitu macetnya pertumbuhan ekonomi negara dan perputaran perekonomian negara yang disebabkan karena berkurangnya penerimaan negara dari sektor pajak. Sedangkan dampak tidak langsung yaitu berkurangnya dana atau subsidi dari pemerintah bagi masyarakat kurang mampu. Selain itu, negara juga dapat kehilangan potensi pajaknya (Moeljono, 2020).

Adanya indikasi bahwa suatu perusahaan telah melakukan tindakan agresivitas pajak bisa dilihat dari faktor-faktor penyebab yang dapat mempengaruhinya. Salah satu dari faktor tersebut adalah keberagaman gender dewan. Keberagaman gender dewan yang dimaksud adalah keberagaman gender dewan direksi. Kebanyakan perusahaan Indonesia menganut *Two Tier System* yang artinya dewan komisaris dan direksi mempunyai fungsi tersendiri. Dewan komisaris memiliki fungsi pengawas perusahaan, sedangkan dewan direksi

memiliki peran sebagai pengelola perusahaan. Alasan peneliti memilih dewan direksi karena penelitian ini lebih menyoroti fungsi dewan direksi yang berperan sebagai pengelola perusahaan itu sendiri (Rahmawati et al., 2017).

Keberagaman gender dalam dewan direksi merupakan salah satu cara perusahaan untuk mendukung isu kesetaraan gender. Kehadiran perempuan dalam suatu perusahaan dianggap dapat menurunkan tingkat penghindaran pajak perusahaan (Gracelia & Tjaraka, 2020). Beberapa penelitian terdahulu yang mengungkapkan bahwa keberagaman gender dewan direksi memiliki pengaruh negatif juga signifikan pada agresivitas pajak seperti (Jarboui et al., 2020), (Utaminingsih et al., 2022), (Richardson & Lanis, 2016), (Boussaidi & Sidhom, 2020) dan (Lanis et al., 2017). Sedangkan berdasarkan penelitian (Hariyanto & Utomo, 2018) mengungkapkan jika keberagaman gender dewan direksi memiliki pengaruh positif namun tidak signifikan atas agresivitas pajak.

Selain itu, kinerja keberlanjutan juga dianggap bisa berpengaruh terhadap praktik penghindaran pajak. Kinerja keberlanjutan (*sustainability performance*) merupakan suatu pelaksanaan dari komitmen terhadap CSR. Kinerja keberlanjutan perusahaan dapat diwujudkan dengan 3 pilar yaitu sosial, ekonomi dan lingkungan (Bana & Ghazali, 2021). Beberapa penelitian terdahulu mengungkapkan bahwa *sustainability performance* memiliki pengaruh negatif dengan penghindaran pajak seperti dalam penelitian (Hendrani et al., 2022).

Bisig & Hummel (2017) menemukan hubungan negatif antara *sustainability performance* operasional terhadap penghindaran pajak dan hubungan positif antara

*sustainability performance* manajemen terhadap penghindaran pajak. Penelitian tersebut mengungkapkan hubungan negatif antara *sustainability performance* perusahaan dengan penghindaran pajak.

Kinerja keberlanjutan (*sustainability performance*) juga berperan sebagai mediasi yang menghubungkan antara keberagaman gender dewan direksi dengan agresivitas pajak. Kinerja keberlanjutan sebagai mediasi secara tidak langsung mendukung keragaman gender dewan direksi pada agresivitas pajak (Jarboui et al., 2020). Beberapa penelitian terdahulu mengungkapkan bahwa kinerja keberlanjutan mampu secara signifikan dan negatif cenderung menengahi antara keragaman gender dewan direksi dan penghindaran pajak seperti (Jarboui et al., 2020). Namun hasil berbeda diungkapkan oleh (Tanjaya & Anggreany, 2021), jika kinerja keberlanjutan tidak mempunyai pengaruh positif dan signifikan pada hubungan keberagaman gender dengan penghindaran pajak.

Penelitian ini memiliki beberapa variabel, yaitu agresivitas pajak sebagai variabel dependen, keberagaman gender dewan direksi sebagai variabel independen, serta kinerja keberlanjutan sebagai variabel mediasi. Selain itu, peneliti juga menambahkan variabel kontrol yang dianggap berpengaruh dalam penghindaran pajak, yaitu ukuran perusahaan, *leverage*, dan ROA.

Alasan pentingnya dilakukan penelitian ini yaitu karena masih banyaknya fenomena penghindaran pajak yang terjadi di Indonesia. Hal tersebut dapat dibuktikan dengan adanya fenomena praktik penghindaran pajak perusahaan yang terjadi pada beberapa tahun lalu yakni pada tahun 2016. Serta ditemukannya

ketidakkonsistenan hasil dari variabel yang diteliti oleh beberapa penelitian terdahulu. Maka dengan itu, peneliti berminat untuk meneliti dan menguji ulang terkait penghindaran pajak.

Penelitian ini merupakan penelitian replikasi dari artikel Jarboui et al. (2020). Replikasi dilakukan karena dalam penelitian Jarboui et al. (2020) peneliti mengasumsikan jika tingkat perempuan di dewan meningkat maka penghindaran pajak akan menurun, serta keberagaman gender dewan dan kinerja keberlanjutan memainkan peran penting dalam agresivitas pajak.

Beberapa penelitian terdahulu seperti Jarboui et al. (2020), Utaminingsih et al. (2022), Richardson & Lanis (2016), Boussaidi & Sidhom (2020), Lanis et al. (2017), Hendrani et al. (2022), Lanis et al. (2017) dan Bisig & Hummel (2017) telah meneliti tentang beberapa faktor yang mempengaruhi agresivitas pajak.

Berdasarkan adanya fenomena dan *research gap* diatas, maka peneliti akan meneliti mengenai pengaruh keberagaman gender dewan direksi pada agresivitas pajak dengan menggunakan kinerja keberlanjutan sebagai variabel mediasi. Peneliti berencana melakukan penelitian dengan judul **“Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi Terhadap Agresivitas Pajak dengan Kinerja Keberlanjutan sebagai Variabel Mediasi”**

## 1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan, identifikasi masalah yang dapat dibuat adalah sebagai berikut:

1. Masih adanya fenomena praktik agresivitas pajak yang terjadi pada PT Ciputra Development Tbk.
2. Masih diperlukan kesadaran oleh perusahaan mengenai pentingnya membayar pajak sesuai yang telah ditagihkan.
3. Beberapa penelitian terdahulu memperlihatkan hasil yang tidak konsisten, maka dari itu peneliti berkeinginan untuk meneliti dan menguji kembali dengan menggunakan topik dan variabel yang sama.

### **1.3 Batasan Masalah**

Supaya penelitian ini memiliki inti/kefokusan, dengan itu peneliti membatasi penelitian ini pada pengaruh keberagaman gender dewan direksi pada agresivitas pajak dengan kinerja keberlanjutan sebagai variabel mediasi pada perusahaan sektor *property & real estate* di BEI pada tahun 2016-2021.

### **1.4 Rumusan Masalah**

1. Apakah keberagaman gender dewan direksi berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak?
2. Apakah keberagaman gender dewan direksi berpengaruh positif terhadap kinerja keberlanjutan?
3. Apakah kinerja keberlanjutan berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak?
4. Apakah kinerja keberlanjutan sebagai mediasi memiliki pengaruh negatif terhadap keberagaman gender dewan direksi dengan agresivitas pajak?

## **1.5 Tujuan Penelitian**

1. Untuk mengetahui pengaruh keberagaman gender dewan direksi terhadap agresivitas pajak.
2. Untuk mengetahui pengaruh keberagaman gender dewan direksi terhadap kinerja keberlanjutan.
3. Untuk mengetahui pengaruh kinerja keberlanjutan terhadap agresivitas pajak.
4. Untuk mengetahui pengaruh mediasi kinerja keberlanjutan antara keberagaman gender dewan direksi dengan agresivitas pajak.

## **1.6 Manfaat Penelitian**

Melalui penelitian ini, peneliti berharap dapat menghasilkan sesuatu yang berguna dan bermanfaat baik itu bagi investor, perusahaan maupun bagi regulator di masa yang akan datang:

### **1. Manfaat Teoritis**

Penelitian ini diharapkan dapat menambah pengetahuan dan pemahaman tentang penghindaran pajak, khususnya agresivitas pajak dan berbagai faktor yang dapat mempengaruhinya.

### **2. Manfaat Praktis**

- a. Bagi investor, dengan bantuan penelitian ini diharapkan para investor dapat menggunakan sebagi informasi dalam mengambil keputusan investasi.

- b. Bagi perusahaan, adanya bantuan penelitian ini diharapkan bisa memberikan informasi mengenai pentingnya pembayaran pajak sesuai aturan yang berlaku tanpa adanya penambahan maupun pengurangan.
- c. Bagi regulator, dengan bantuan penelitian ini diharapkan bisa memberikan wawasan atau informasi bagi regulator untuk memutuskan suatu keputusan dan untuk meningkatkan kepercayaan kepada investor.

### **1.7 Jadwal Penelitian**

Terlampir

### **1.8 Sistematika Penulisan**

Untuk memberi gambaran mengenai isi penelitian ini, pembahasan dilakukan secara sistematis dan menyeluruh. Sistematika penelitian ini meliputi:

#### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini menjelaskan tentang latar belakang mengenai penghindaran pajak, agresivitas pajak, serta faktor yang mempengaruhi agresivitas pajak. Diuraikan juga penelitian-penelitian terdahulu terkait keberagaman gender dewan direksi, kinerja keberlanjutan dan agresivitas pajak. Dipaparkan mengenai identifikasi masalah, rumusan masalah yang menjadi acuan penelitian ini dilakukan. Dijelaskan mengenai batasan masalah agar penelitian ini mempunyai titik fokus, mengenai tujuan dan manfaat penelitian, serta sistematika penulisan untuk membantu pembaca, memahami isi penelitian ini.

## BAB II LANDASAN TEORI

Bab ini membahas tentang teori yang digunakan dalam penelitian ini serta menjelaskan variabel yang digunakan dalam penelitian. Dijelaskan pula terkait dengan kerangka berfikir dan hipotesis.

## BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini membahas mengenai metode penelitian yang berisi bagaimana alur pengolahan data jumlah populasi dan sampel, teknik pengambilan sampel, data dan sumber data, variabel penelitian, teknik pengumpulan data, definisi operasional variabel dan alat analisis yang digunakan.

## BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini menjelaskan tentang hasil penelitian yang dilakukan. Hasil analisis dengan metode penelitian yang digunakan serta uraian hasil yang dikaitkan dengan teori yang digunakan dalam penelitian ini.

## BAB V PENUTUP

Dalam bab ini berisi kesimpulan dari hasil penelitian yang ada serta beberapa saran yang ditujukan kepada beberapa pihak yang berkepentingan.

## BAB II

### LANDASAN TEORI

#### 2.1 Kajian Teori

##### 2.1.1 *Agency Theory*

Jensen & Meckling (1976) mengartikan *agency theory* sebagai interaksi keagenan kontrak antara satu belah pihak (*principal*) atau lebih yang dapat mengikat pihak lain (*agent*) guna mengelola perusahaan yang berlandaskan dengan kepentingan *principal*, serta pendeklasian otoritas pengambilan keputusan *agent*. Pemilik berperan menjadi *principal*, dan manajer berperan menjadi *agent*. Dalam suatu perusahaan, pemegang saham berperan sebagai *principal* yang berkepentingan untuk memberikan wewenang. Sedangkan *agent* merupakan manajer yang menerima wewenang. Adanya perbedaan kepentingan yang terjadi antara *principal* dengan *agent*, menimbulkan keinginan masing-masing pihak agar mendapatkan keuntungan pribadi yang sebesar-besarnya (Jensen & Meckling, 1976).

*Principal* yang berperan sebagai pemegang saham atau pemangku kepentingan menginginkan pengembalian yang baik atas investasinya di perusahaan. Sedangkan *agent* menginginkan sebuah imbalan seperti kompensasi, kenaikan jabatan, gaji dan lainnya atas kinerjanya dalam mengoperasikan entitas (Tanjaya & Nazir, 2021). Manajer sebagai pihak yang memiliki akses langsung terhadap informasi entitas, mempunyai lebih banyak informasi dibandingkan dengan pemegang saham sebagai pihak eksternal. Kondisi ini sering dikenal

sebagai asimetri informasi, karena manajer tak jarang menyembunyikan informasi yang dibutuhkan oleh pemegang saham untuk kepentingan mereka sendiri (Hanifah, 2022).

Dalam konteks agresivitas pajak, manajer dapat manajemen laba perusahaan yang mungkin berdampak pada penurunan pajak yang harus dibayar perusahaan. Namun, aktivitas manipulatif ini akan menimbulkan bias informasi investor. Selain itu, aktivitas ini juga akan mengurangi komponen evaluasi investor terhadap perusahaan (Hendrani et al., 2022).

### **2.1.2 *Upper Echelon Theory***

*Upper Echelon Theory* merupakan teori yang diperkenalkan oleh Hambrick dan Mason pada tahun 1984 yang menyatakan bahwa capaian kinerja suatu lembaga merupakan pemikiran dari manajemen puncak lembaga itu sendiri. Teori ini mengungkapkan jika karakteristik serta latar belakang manajemen puncak dapat mempengaruhi pembuatan keputusan dan juga kinerja dari sebuah organisasi. Karakteristik dan latar belakang manajemen tersebut diantaranya usia, keberagaman gender, pengalaman, pendidikan, etnis, kebangsaan, keterampilan, dan keahlian digunakan sebagai cerminan perbedaan kognitif dalam manajemen puncak (Hambrick & Mason, 1984).

*Upper echelon theory* menyatakan bahwa perbedaan karakter yang disebabkan oleh perbedaan gender menyebabkan perbedaan dalam pengambilan keputusan perusahaan. Adanya keberagaman gender dalam jajaran direksi dinilai dapat memberikan berbagai perspektif pengambilan keputusan. Perempuan dalam

jajaran dewan direksi dianggap lebih menjunjung tinggi nilai moral, membantu perusahaan mengambil keputusan yang lebih tepat, dan bertanggung jawab, serta memiliki kepatuhan yang tinggi (Gracelia & Tjaraka, 2020).

Keragaman karakteristik serta latar belakang manajemen akan memberikan pandangan yang lebih luas dan juga memberikan solusi untuk meningkatkan kemampuan dan daya guna dalam pengambilan keputusan. Hal tersebut dapat membantu direksi yang berperan sebagai manajemen puncak untuk menghasilkan keputusan-keputusan yang inovatif guna meningkatkan kualitas tindakan dalam perusahaan (Wijaya, 2021).

Dalam penelitian ini, *upper echelon theory* berfokus pada karakteristik dewan direksi yang dicirikan oleh gender. Pada posisi keragaman gender, laki-laki dianggap lebih percaya diri daripada perempuan, sehingga menyatakan bahwa secara signifikan perempuan melakukan lebih sedikit proyek dan keputusan dibandingkan dengan laki-laki. Perempuan dianggap lebih cenderung menghindari risiko sehingga karakter ini akan berdampak pada pengambilan keputusan perusahaan. Hal ini dimungkinkan berpengaruh dalam upaya agresivitas pajak (Gracelia & Tjaraka, 2020).

### **2.1.3 Stakeholder Theory**

*Stakeholder theory* diperkenalkan oleh Hannan and Freeman (1984) yang mengatakan jika *stakeholder* merupakan seseorang/sekelompok orang yang dapat dipengaruhi dan memberi pengaruh terhadap proses perusahaan dalam mencapai tujuannya. Menurut teori ini, suatu perusahaan tidak hanya beroperasi untuk

keuntungannya sendiri tetapi juga untuk kepentingan para pemangku kepentingannya (pemegang saham, klein, kreditur, distributor, masyarakat, pemerintah, serta pihak lain) (Freeman, 1984).

*Stakeholder* dalam artian luas merupakan suatu individu ataupun kelompok yang mempunyai kepentingan, hak, atau kepentingan atas sikap perusahaan di masa lalu, masa kini, dan masa yang akan datang. *Stakeholder* diartikan sebagai ikatan dan juga kepercayaan yang berkaitan antara *stakeholder* dengan perusahaan untuk mencapai tujuan perusahaan, menciptakan nilai perusahaan, serta menumbuhkangkan kesejahteraan *stakeholder*. *Stakeholder theory* berpendapat bahwa manajemen perusahaan bertanggung jawab kepada semua orang yang memiliki kepentingan dalam operasinya, tidak hanya pemegang saham dan manajer (Tanjaya & Anggreany, 2021).

*Stakeholder theory* dapat menjelaskan keberlanjutan perusahaan sebagai strategi bisnis untuk memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan dengan menggunakan praktik bisnis terbaik. Strategi bisnis yang perlu diperhatikan untuk mencapai tujuan tersebut yaitu meningkatkan akuntabilitas dan transparansi. Keberlanjutan perusahaan dapat dipengaruhi oleh tiga aspek yaitu aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (Jarboui et al., 2020).

#### **2.1.4 Agresivitas Pajak**

Agresivitas pajak merupakan strategi yang telah terencana atau sengaja dibuat dalam rangka mengurangi pajak eksplisit yang dianggap sebagai hasil dari cakupan praktik khusus yang memisahkan antara pengelolaan pajak kena pajak.

Agresivitas pajak juga dapat dianggap sebagai pengelolaan penghasilan kena pajak yang lebih rendah melalui praktik penataan bisnis yang mirip dengan penghindaran pajak. Oleh karena itu, agresivitas pajak dapat dilihat sebagai proses hukum yang bertujuan untuk mengurangi jumlah pajak yang terutang untuk dana nasional negara (Boussaidi & Sidhom, 2021).

Agresivitas pajak didefinisikan sebagai suatu manajemen yang dilakukan guna untuk menghindari pajak. Agresivitas pajak memiliki biaya dan manfaat yang signifikan bagi manajemen dan mengurangi arus kas yang tersedia bagi pemegang saham. Agresivitas adalah penyembunyian ilegal atau penghindaran kewajiban pajak yang dapat dilakukan dalam berbagai upaya, seperti mengurangi penyebutan penghasilan kena pajak atau transaksi dari pelaporan, melaporkan lebih banyak biaya yang dapat dikurangkan, dan pengurangan utang pajak melalui pernyataan palsu (Ngozi & Patrick, 2020).

Agresivitas pajak mengacu pada sebuah tindakan yang diambil oleh perusahaan sebagai salah satu cara mengatur penghasilan kena pajak dan dengan demikian pembayaran pajak akan lebih kecil. Perencanaan pajak bisa legal dan bisa juga ilegal. Meskipun tidak semua strategi perencanaan pajak ilegal, ada beberapa celah perusahaan yang memungkinkan melakukan penghindaran pajak. Munculnya perilaku agresif ini dikarenakan adanya konflik kepentingan yang terjadi antara wajib pajak dengan pemerintah. Pemerintah menginginkan pemasukan yang tinggi dari sektor perpajakan. Nantinya, pendapatan ini akan digunakan untuk membayar pengeluaran pemerintah. Hal ini menimbulkan konflik dengan wajib pajak yang mengharapkan pendapatan atau keuntungan yang maksimal (Gunawan et al., 2019).

### **2.1.5 Keberagaman Gender Dewan Direksi**

Gender merupakan sebuah konsep dimana antara pria dengan wanita terdapat berbagai perbedaan yang dapat terlihat dari segi non biologis seperti sosial, budaya, dan perilaku (Rahman & Cheisviyanny, 2020). Keberagaman dewan direksi dapat didefinisikan sebagai keragaman di antara anggota dewan direksi sehubungan dengan karakteristik seperti jenis keahlian, latar belakang manajerial, kepribadian, gaya belajar, usia, jenis kelamin, pendidikan, dan nilai-nilai. Peneliti memilih gender sebagai variabel karena keberagaman gender dianggap dapat berpengaruh terhadap pengambilan keputusan dalam perusahaan termasuk penghindaran pajak (Ngozi & Patrick, 2020).

Keberagaman gender direksi dapat mempengaruhi pengambilan keputusan suatu perusahaan, termasuk dalam bidang perpajakan. Dalam hal kepatuhan pajak dan strategi pembayaran pajak, wanita mempunyai tingkat ketaatan yang lebih tinggi daripada pria. Kehadiran wanita juga bisa memberikan pengawasan yang lebih efektif dan meningkatkan transparansi dalam mengungkapkan informasi keuangan kepada pemegang saham. Dengan demikian, kehadiran wanita dalam dewan direksi akan mengurangi penghindaran pajak (Widuri et al., 2020).

Dalam keberagaman gender, manajer dengan karakter risk taker cenderung memiliki laki-laki yang lebih berani untuk memutuskan keputusan bisnis, sedangkan karakter risk averse lebih mengarah ke kepemilikan perempuan yang lebih berhati-hati dalam memutuskan. Perempuan cenderung lebih objektif dalam mengambil keputusan dan menjunjung tinggi nilai-nilai etika yang ada di masyarakat. Kehadiran perempuan dalam jajaran direksi juga dianggap lebih

menjunjung tinggi nilai moral, membantu perusahaan mengambil keputusan yang lebih tepat, dan bertanggung jawab, serta memiliki kepatuhan yang tinggi (Gracelia & Tjaraka, 2020).

### **2.1.6 Kinerja Keberlanjutan**

Kinerja keberlanjutan perusahaan merupakan strategi bisnis untuk memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan dengan menggunakan praktik bisnis terbaik. Strategi bisnis yang perlu diperhatikan untuk mencapai tujuan tersebut yaitu meningkatkan akuntabilitas dan transparansi. Dalam praktiknya, terdapat tiga aspek keberlanjutan yang umum digunakan, yaitu aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola perusahaan. Dalam implementasinya, kinerja keberlanjutan dapat dibagi menjadi dua dimensi yaitu dimensi operasional dan dimensi manajemen. Dimensi operasional berfokus pada aspek-aspek yang berdampak pada lingkungan perusahaan dan aspek di sekitar perusahaan, sedangkan aspek manajemen meliputi kebijakan, struktur, dan proses untuk kinerja keberlanjutan (Widuri et al., 2020).

Kinerja keberlanjutan perusahaan dapat dibangun menggunakan 3 dasar yaitu sosial, ekonomi dan lingkungan yang mewajibkan perusahaan agar tidak hanya mengejar perolehan keuntungan, tetapi perusahaan juga harus memperhatikan tindakan dengan mempertimbangkan pilar-pilar keberlanjutan tersebut. *Sustainability* perusahaan adalah pelaksanaan komitmen terhadap CSR. CSR sendiri dapat digambarkan sebagai cara bisnis untuk bertanggung jawab kepada pemangku kepentingan, sementara pajak adalah semacam tanggung jawab sosial perusahaan yang disebarluaskan melalui pemerintah. Sehingga tindakan pajak

perusahaan memiliki hubungan dengan cara bersikap perusahaan terhadap CSR (Bana & Ghozali, 2021).

## 2.2 Penelitian Yang Relevan

Jarboui et al. (2020) memakai keberagaman gender dewan sebagai variabel independen, kinerja keberlanjutan sebagai variabel mediasi terhadap penghindaran pajak. Jumlah sampel yang digunakan yaitu 300 perusahaan pada periode 2005-2017, dan sampel akhir terdiri dari 3.900 pengamatan perusahaan. Hasil penelitian menjelaskan bahwa keberagaman gender dewan mempunyai pengaruh negatif dan juga signifikan pada penghindaran pajak. Kinerja keberlanjutan yang merupakan variabel mediasi sepenuhnya dapat memediasi hubungan antara keberagaman gender dewan pada penghindaran pajak.

Utaminingsih et al. (2022) menggunakan keragaman gender dewan, komite audit, dan komisaris independen sebagai variabel independen, serta pengendalian intern sebagai variabel moderasi terhadap agresivitas pajak. Sampel penelitian diambil menggunakan metode *purposive sampling* dan diperoleh 23 perusahaan dengan 138 sampel akhir. Hasil penelitian menyatakan bahwa keragaman gender dewan berpengaruh negatif dan juga signifikan terhadap agresivitas pajak. Komite audit dan komisaris independen tidak mempunyai pengaruh terhadap agresivitas pajak. Serta pengendalian intern tidak mampu memoderasi hubungan diantara keduanya.

Richardson & Lanis (2016) menggunakan kehadiran perempuan di dewan direksi terhadap agresivitas pajak dengan independensi dewan direksi, usia rata-rata

direktur, direktur eksternal, kontrol kepemilikan CEO, dan auditor Big-4 sebagai variabel kontrol. Sampel penelitian sebanyak 205 perusahaan di Australia selama periode 2006-2010. Hasil penelitian menyatakan bahwa kehadiran perempuan di dewan direksi berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak. Artinya dengan adanya kehadiran perempuan di dewan direksi mengurangi kemungkinan agresivitas pajak.

Tanujaya & Anggreany (2021) menggunakan ukuran dewan direksi dan keberagaman gender sebagai variabel independen, kinerja keberlanjutan merupakan variabel yang memoderasi penghindaran pajak. Jumlah sampel yaitu sebanyak 148 perusahaan sektor keuangan di BEI tahun 2016-2020 menggunakan metode *purposive sampling*. Berdasarkan temuan penelitian, keragaman gender berpengaruh negatif dan signifikan terhadap penghindaran pajak tetapi ukuran dewan tidak berpengaruh terhadap penghindaran pajak. Kehadiran kinerja keberlanjutan yang memediasi hubungan antara keragaman gender dan penghindaran pajak memberikan hasil yang tidak signifikan.

Boussaidi & Sidhom (2020) menggunakan variabel independen dewan komisaris kemandirian, dualitas fungsi manajemen dan pengendalian, keragaman gender di dewan, proporsi harta milik direksi, persentase pemegang saham pengendali, dan kepemilikan institusional terhadap agresivitas pajak. Jumlah sampel yaitu 39 perusahaan non keuangan di Bursa Saham Tunisia periode 2011-2017. Hasil temuan menyatakan bahwa kehadiran perempuan dalam dewan perusahaan, dualitas CEO, kepemilikan manajerial serta institusional secara signifikan mengatur tingkat dan perilaku kontribusi manajemen di dalam praktik

agresivitas pajak serta meminimalisir semua risiko dari konsekuensinya dalam hal keseimbangan posisi pajak.

Hendrani et al. (2022) menggunakan variabel independen strategi bisnis dan *sustainability performance* sebagai variabel intervening terhadap *tax avoidance*. Sampel diambil dengan metode *purposive sampling*. Total sampel yaitu 70 perusahaan manufaktur di BEI tahun 2015-2019. Hasil temuan mengatakan strategi bisnis memiliki pengaruh positif terhadap *sustainability performance*, strategi bisnis tidak memberikan pengaruh pada *tax avoidance*, *sustainability performance* memiliki pengaruh negatif pada *tax avoidance*, dan *sustainability performance* dapat memediasi pengaruh strategi bisnis pada *tax avoidance*.

Lanis et al. (2017) menggunakan proporsi direktur wanita pada dewan direksi untuk variabel independen terhadap agresivitas pajak. Jumlah sampel penelitian sebanyak 418 perusahaan AS tahun 2006-2009 yang diolah menggunakan analisis regresi OLS. Hasil penelitian menyatakan bahwa representasi perempuan di dewan direksi berpengaruh negatif dan signifikan terhadap agresivitas pajak.

Bisig & Hummel (2017) menggunakan kinerja sebagai variabel independen terhadap penghindaran pajak dengan menguraikan kinerja keberlanjutan menjadi kinerja keberlanjutan operasional dan kinerja keberlanjutan manajemen. Jumlah sampel yang digunakan yaitu 4.449 perusahaan di AS. Hasil penelitian menyatakan bahwa kinerja keberlanjutan manajemen memiliki pengaruh positif pada

penghindaran pajak, serta kinerja keberlanjutan operasional memiliki pengaruh negatif pada penghindaran pajak.

Rahman & Cheisviyanny (2020) menggunakan kualitas pengungkapan CSR, dan gender dewan direksi, serta gender dewan komisaris sebagai variabel independen pada agresivitas pajak. Sampel didapatkan menggunakan metode *purposive sampling*. Jumlah sampel yaitu 76 perusahaan yang mengeluarkan *sustainability report* di BEI periode 2015-2018. Temuan penelitian menunjukkan bahwa agresivitas pajak berpengaruh negatif namun tidak signifikan pada kualitas pengungkapan CSR, gender dewan direksi mempunyai pengaruh negatif namun tidak signifikan pada agresivitas pajak, dan gender dewan komisaris memberikan pengaruh negatif dan juga signifikan pada agresivitas pajak.

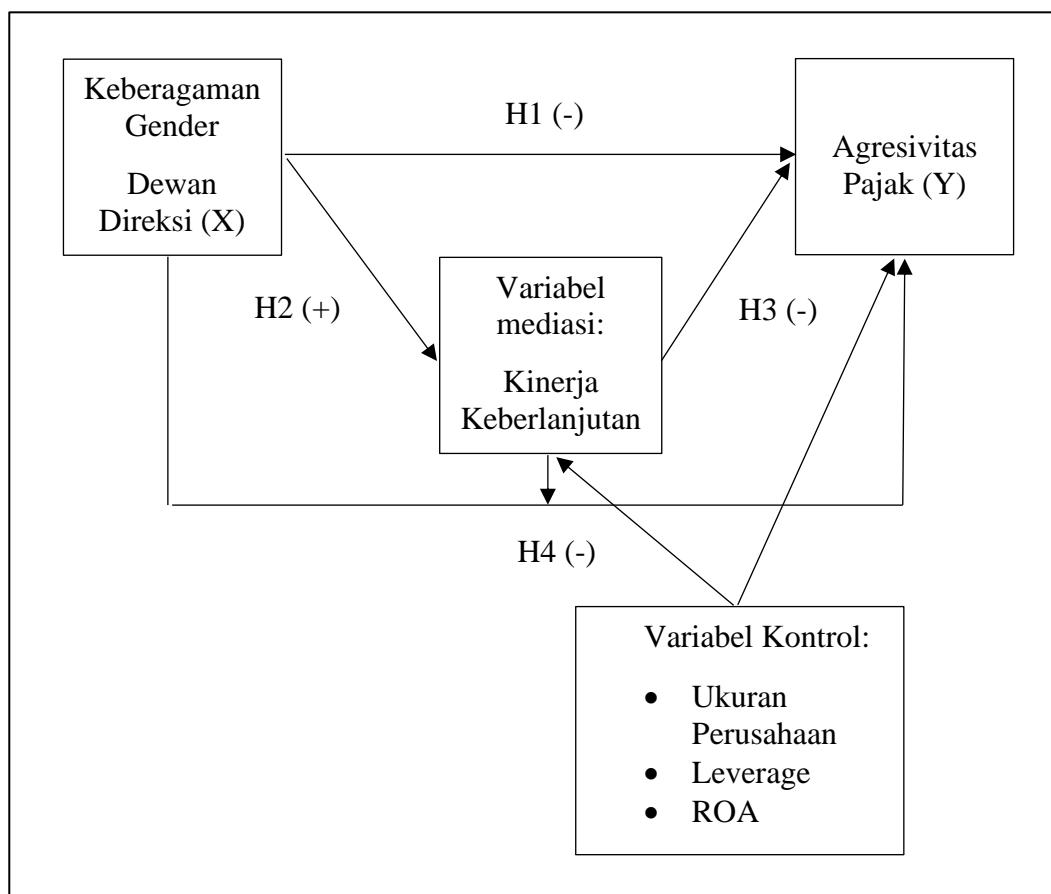
Pareek et al. (2021) menggunakan keberagaman gender sebagai variabel independen terhadap keberlanjutan perusahaan. Jumlah sampel yaitu sebanyak 212 perusahaan non keuangan di Bursa Efek India untuk periode 2013-2014 hingga 2018-2019. Hasil penelitian menunjukkan bahwa keberagaman gender atau proporsi direktur wanita di perusahaan memainkan peran penting dalam keputusan terkait dengan kinerja keberlanjutan perusahaan. Keberagaman gender mempunyai pengaruh positif pada kinerja keberlanjutan perusahaan.

### **2.3 Kerangka Berpikir**

Kerangka berpikir penelitian ini dibuat berdasarkan penelitian sebelumnya dan kajian teoritis yang telah dipaparkan. Penelitian ini dibuat guna mengetahui

hasil dari pengujian pengaruh keberagaman gender dewan direksi pada agresivitas pajak dengan kinerja keberlanjutan sebagai variabel mediasi.

**Gambar 2.1**  
**Kerangka Berpikir**



Dalam penelitian ini menjelaskan 4 variabel yaitu variabel dependen, independen, mediasi, serta variabel kontrol. Agresivitas pajak sebagai variabel dependen. Keberagaman gender dewan direksi sebagai variabel independen, kinerja keberlanjutan sebagai variabel mediasi. Untuk memastikan bahwa hubungan antara variabel dependen dan independen konsisten dan tidak terpengaruh oleh variabel lain yang tidak diteliti, digunakan variabel kontrol seperti ukuran perusahaan, leverage, dan ROA.

Penelitian ini dimaksudkan guna menguji pengaruh keberagaman gender dewan direksi terhadap agresivitas pajak. Pengaruh keberagaman gender dewan direksi terhadap kinerja keberlanjutan. Kemudian pengaruh kinerja keberlanjutan terhadap agresivitas pajak. Serta pengaruh kinerja keberlanjutan sebagai variabel mediasi antara keberagaman gender dewan direksi dengan agresivitas pajak.

## **2.4 Perumusan Hipotesis**

### **2.4.1 Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi Terhadap Agresivitas Pajak**

*Upper echelon theory* menyatakan bahwa perbedaan karakter yang disebabkan oleh perbedaan gender menyebabkan perbedaan dalam pengambilan keputusan perusahaan. Adanya keberagaman gender dalam jajaran direksi dinilai dapat memberikan berbagai perspektif pengambilan keputusan. Perempuan dalam jajaran dewan direksi dianggap lebih menjunjung tinggi nilai moral, membantu perusahaan mengambil keputusan yang lebih tepat, dan bertanggung jawab, serta memiliki kepatuhan yang tinggi (Gracelia & Tjaraka, 2020).

Penelitian Jarboui et al. (2020), Utaminingsih et al. (2022), Richardson & Lanis (2016), Boussaidi & Sidhom (2020) dan Lanis et al. (2017) menjelaskan bahwa keragaman gender mempunyai pengaruh negatif dan signifikan pada agresivitas pajak. Kehadiran perempuan di dewan direksi dapat meminimalkan agresivitas pajak. Kehadiran perempuan juga dapat memberikan pengawasan yang lebih efektif dan meningkatkan transparansi dalam mengungkapkan informasi keuangan kepada pemegang saham. Dengan demikian adanya perempuan dalam dewan direksi dapat meminimalisir praktik agresivitas pajak.

Berdasarkan penjelasan literatur, maka hipotesis yang diajukan sebagai berikut:

**H1: Keberagaman gender dewan direksi berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak**

#### **2.4.2 Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi Terhadap Kinerja**

##### **Keberlanjutan**

Menurut *stakeholder theory*, keberagaman gender dapat meningkatkan tekanan pada bisnis untuk terlibat dalam berbagai kegiatan yang bertanggung jawab secara sosial dan lingkungan untuk memuaskan pemangku kepentingan. Oleh karena itu, direktur wanita harus meningkatkan kinerja keberlanjutan lingkungan, sosial dan ekonomi jangka panjang (Tanjaya & Anggreany, 2021).

Penelitian Jarboui et al. (2020) dan Pareek et al. (2021) menjelaskan jika keragaman gender di dewan memiliki pengaruh positif terhadap kinerja keberlanjutan perusahaan. Kehadiran perempuan di dewan memberikan wawasan, informasi dan perspektif baru yang dapat membantu dalam memutuskan keputusan yang lebih baik. Kehadiran perempuan di dewan diharapkan dapat terlibat dan mampu menumbuhkan hubungan yang lebih baik dengan *stakeholder*, karena fokus mereka yang lebih besar pada kebutuhan orang lain, memosisikan perusahaan tidak hanya untuk memahami tuntutan sosial dari basis konstituen mereka, tetapi juga untuk menghindari kesalahan langkah dengan keputusan strategis tentang keberlanjutan (Jarboui et al., 2020).

Berdasarkan penjelasan literatur, maka hipotesis yang diajukan sebagai berikut:

**H2: Keberagaman gender dewan direksi berpengaruh positif terhadap kinerja keberlanjutan**

**2.4.3 Pengaruh Kinerja Keberlanjutan Terhadap Agresivitas Pajak**

*Stakeholder theory* dapat menjelaskan keberlanjutan perusahaan sebagai strategi bisnis untuk memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan dengan menggunakan praktik bisnis terbaik. Strategi bisnis yang perlu diperhatikan untuk mencapai tujuan tersebut yaitu meningkatkan akuntabilitas dan transparansi. Keberlanjutan perusahaan dapat dipengaruhi oleh tiga aspek yaitu aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (Jarboui et al., 2020).

Penelitian Hendrani et al. (2022) mengatakan bahwa kinerja keberlanjutan memberikan pengaruh yang negatif pada penghindaran pajak. Semakin tinggi perusahaan dalam meningkatkan kinerja keberlanjutannya dengan tanggung jawab sosial, maka semakin rendah tingkat penghindaran pajaknya.

Berdasarkan penjelasan literatur, maka hipotesis yang diajukan sebagai berikut:

**H3: Kinerja keberlanjutan berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak**

**2.4.4 Kinerja Keberlanjutan Memediasi Hubungan Keberagaman Gender dewan direksi dengan Agresivitas Pajak**

*Stakeholder theory* dapat menjelaskan hubungan antara perempuan di dewan, penghindaran pajak, dan kinerja keberlanjutan. Kehadiran perempuan di

dewan direksi tidak hanya menarik bagi pemegang saham, tetapi juga bagi para pemangku kepentingan yang lain dari perusahaan. *Stakeholder theory* juga dapat menjelaskan bagaimana keragaman gender dewan memberikan kinerja sosial. Oleh karena itu, penggabungan direktur perempuan di dewan perusahaan dapat mengurangi penghindaran pajak (Jarboui et al., 2020).

Penelitian Jarboui et al. (2020) mengungkapkan jika kinerja keberlanjutan secara signifikan dan negatif cenderung menengahi antara keragaman gender dewan dan penghindaran pajak. Artinya keragaman gender dewan dapat mempengaruhi dimensi sosial keberlanjutan dengan cara mengurangi penghindaran pajak.

Berdasarkan penjelasan literatur, maka hipotesis yang diajukan sebagai berikut:

**H4: Keberagaman gender dewan direksi berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak yang dimediasi oleh kinerja keberlanjutan**

## **BAB III**

### **METODE PENELITIAN**

#### **3.1 Waktu dan Wilayah Penelitian**

Penulis menghabiskan waktu dari bulan September penelitian selesai, dimulai dengan penyusunan penelitian dan dilanjutkan dengan pembuatan proposal hingga dengan terlaksananya penelitian. Wilayah penelitian yaitu pada perusahaan sektor *property & real estate* yang terdaftar di BEI.

#### **3.2 Jenis Penelitian**

Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan data berbentuk angka. Penelitian ini dimaksudkan guna mengetahui apakah terdapat pengaruh keberagaman gender dewan direksi pada agresivitas pajak dengan kinerja keberlanjutan sebagai variabel mediasi.

#### **3.3 Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel**

Seluruh perusahaan di sektor *property dan real estate* yang tercatat di BEI selama kurun waktu 2016–2021 menjadi populasi penelitian. Alasan memilih perusahaan industri barang konsumsi adalah karena adanya kasus penghindaran pajak yang terjadi di perusahaan industri barang konsumsi seperti kasus PT Ciputra Development Tbk. Ada 65 perusahaan di sektor *property & real estate*, menurut database BEI. Sedangkan perusahaan yang dipilih peneliti sebagai sampelnya memenuhi persyaratan sebagai berikut:

**Tabel 3.1****Penjelasan sampel**

| No | Penjelasan Sampel   | Jumlah Sampel |
|----|---|---------------|
| 1  | Perusahaan <i>property &amp; real estate</i> yang terdaftar di BEI pada tahun 2016-2021                               | 46            |
| 2  | Perusahaan <i>property &amp; real estate</i> yang tidak memiliki laporan keuangan secara lengkap pada tahun 2016-2021 | (3)           |
| 3  | Perusahaan yang mengalami kerugian pada tahun 2016-2021   | (29)          |
|    | Jumlah perusahaan yang masuk sampel   | 14            |
|    | Jumlah tahun penelitian   | 6             |
|    | Jumlah sampel akhir yang digunakan untuk penelitian   | 84            |

Dengan waktu penelitian 6 tahun, ditentukan 14 perusahaan dari perhitungan sampel yang memenuhi kriteria sampel. Sehingga 84 LK tahunan bisnis *property & real estate* yang terdaftar di BEI tahun 2016–2021 merupakan jumlah data yang digunakan. Sampel diperoleh menggunakan metode *purposive sampling*. Kriteria sampel dalam penelitian antara lain:

1. Perusahaan *property & real estate* yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2016-2021.
2. Perusahaan yang melaporkan LK tahunan secara lengkap selama periode 2016-2021.
3. Perusahaan yang tidak mengalami kerugian selama tahun 2016-2021.

### **3.4 Data dan Sumber Data**

Data sekunder merupakan data yang digunakan dan diperoleh dari LK tahunan. Sumber data dari [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id) yang menyediakan mengakses LK dan *annual report* perusahaan sektor property & real estate tahun 2016-2021.

### **3.5 Teknik Pengumpulan Data**

Pendekatan dokumentasi digunakan peneliti untuk mengumpulkan data yaitu melalui pengumpulan LK dan AN perusahaan terkait di BEI selama periode penelitian serta data lain yang diperlukan. Artikel jurnal, serta literatur terkait dan literatur terkait penelitian, dapat digunakan untuk mencari informasi pendukung lebih lanjut.

### **3.6 Variabel Penelitian**

Variabel dependen yang dipakai yaitu agresivitas pajak. Variabel independen yang dipakai yaitu keberagaman gender dewan direksi. Variabel mediasi dalam penelitian yaitu kinerja keberlanjutan. Peneliti juga menggunakan variabel kontrol yang mungkin berdampak pada temuan mereka. Ukuran perusahaan, leverage, dan ROA digunakan sebagai kontrol.

### **3.7 Definisi Operasional Variabel**

#### **3.7.1 Variabel Dependen**

Agresivitas pajak merupakan strategi yang telah terencana atau sengaja dibuat dalam rangka mengurangi pajak eksplisit yang dianggap sebagai hasil dari cakupan praktik khusus yang memisahkan antara pengelolaan pajak kena pajak (Boussaidi & Sidhom, 2021). Jarboui et al. (2020), Hendrani et al. (2022), Hudha & Utomo (2021), dan Tanujaya & Anggreany (2021) menghitung penghindaran

pajak yaitu menggunakan ETR. Alasan penggunaan ETR yaitu karena ETR merupakan proksi pengukuran penghindaran pajak yang paling banyak digunakan oleh peneliti terdahulu.

ETR merupakan suatu alat ukur yang dipakai untuk mengetahui kinerja perusahaan dalam menghindari pajak. Oleh karena itu, ETR dapat membantu perusahaan untuk memperkirakan efektivitas kegiatan perencanaan penghindaran pajak perusahaan. ETR merupakan proksi negatif, dimana jika nilai ETR tinggi maka penghindaran pajaknya rendah, jika ETR rendah maka penghindaran pajaknya tinggi (Hendrani et al., 2022).

$$ETR = \frac{Beban\ pajak\ penghasilan}{Laba\ sebelum\ pajak}$$

### **3.7.2 Variabel Independen**

Gender merupakan sebuah konsep dimana antara pria dengan wanita terdapat berbagai perbedaan yang dapat terlihat dari segi non biologis seperti sosial, budaya, dan perilaku (Rahman & Cheisviyanny, 2020) dan (Riguen et al., 2020). Pengukuran keberagaman gender dewan direksi yaitu dengan variabel dummy, nilai 1 jika terdapat wanita di dewan direksi dan nilai 0 jika tidak terdapat wanita di dewan direksi, seperti pada penelitian (Hoseini & Gerayli, 2018).

### **3.7.3 Variabel Mediasi**

Kinerja keberlanjutan perusahaan merupakan strategi bisnis untuk memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan dengan menggunakan praktik bisnis terbaik (Widuri et al., 2020). Kinerja keberlanjutan diukur menggunakan indikator

standar GRI (*Global Reporting Standard*) seperti dalam penelitian (Tanjaya & Anggreany, 2021). Penelitian ini menggunakan *checklist* pada item-item CSR yang mengacu pada GRI G4 dengan total 91 indikator. Jika item  $I$  diungkapkan oleh perusahaan maka akan diberikan nilai 1 dan nilai 0 jika item  $I$  tidak diungkapkan pada tabel *checklist* (Bandiyono & Dewangga, 2020).

Adapun rumus CSRD sebagai berikut:

$$CSRD_i = \frac{\Sigma X_i}{n}$$

Keterangan:

$CSRD_i$  : Pengungkapan CSR perusahaan i

$\Sigma X_i$  : Nilai 1 jika item  $i$  diungkapkan, nilai 0 jika item  $i$  tidak diungkapkan.

$n$  : Jumlah item untuk perusahaan j,  $n_j \leq 91$

### 3.7.4 Variabel Kontrol

Variabel kontrol digunakan untuk mengendalikan hubungan antara variabel dependen dan variabel independen agar tetap konstan dan tidak terpengaruh oleh variabel lain yang tidak diteliti. Variabel kontrol penelitian ini yaitu:

#### 1. Ukuran perusahaan (*firm size*)

Perusahaan dengan ukuran lebih besar maka akan lebih agresif dalam kebijakan pajaknya daripada perusahaan kecil (Jarboui et al., 2020). Ukuran perusahaan ialah suatu ukuran yang digunakan dengan tujuan mengkategorikan besar kecilnya suatu perusahaan. Ukuran perusahaan dihitung menggunakan rumus sebagai berikut ini (Prasetyo, 2019), (Fahrani et al., 2018) dan (Jarboui et al., 2020):

$$SIZE = \log (\text{total aset perusahaan})$$

## 2. Leverage

Perusahaan yang mempunyai hutang akan lebih agresif untuk mendapatkan kesempatan dalam menerapkan praktik pengurangan pajak sebagai dampak dari pembayaran bunga (Jarboui et al., 2020). Leverage dapat diukur menggunakan rumus sebagai berikut (Jarboui et al., 2020), (Bana & Ghazali, 2021) dan (Prasetyo, 2019):

$$LEV = \frac{\text{Total Utang}}{\text{Total Aset}}$$

## 3. ROA (*return on assets*)

Profitabilitas ialah kecakapan perusahaan dalam menghasilkan laba selama periode tertentu. Pengukuran ROA menggunakan formula berikut (Prasetyo, 2019), dan (Jarboui et al., 2020):

$$ROA = \frac{\text{Pendapatan sebelum pajak}}{\text{Total aset}}$$

## **3.8 Teknik Analisis Data**

### **3.8.1 Statistik Deskriptif**

Statistik deskriptif merupakan data yang dapat mendeskripsikan atau meringkaskan dengan melalui mean, standar deviasi, maksimum, minimum, varian,

range, sum, skewness, serta kurtosis (Ghozali, 2021). Statistik deskriptif digunakan untuk menjelaskan dan meringkas data dalam bentuk yang lebih ringkas dan dapat disajikan dalam bentuk tabel, grafik, bagan, serta bentuk grafis lainnya. Statistik deskriptif juga dapat membantu memberikan pemahaman dari fitur-fitur kumpulan data tertentu dan memungkinkan untuk melihat pola yang tidak dapat dilihat dalam data mentah (Hussey & Collis, 2021).

### **3.8.2 Estimasi Model Regresi Data Panel**

Untuk menentukan estimasi model regresi data panel, terdapat 3 model yaitu *Common Effect Model* (CEM), *Fixed Effect Model* (FEM), dan *Random Effect Model* (REM).

#### **1. Common Effect Model (CEM)**

Model regresi data panel yang paling sederhana yang biasa dikenal dengan *Pooled Least Square*. Menggunakan metode OLS (Ordinary Least Square), juga dikenal sebagai teknik kuadrat kecil. Model CEM mengelompokkan semua data *time series* dan *cross section* (Basuki & Prawoto, 2017).

#### **2. Fixed Effect Model (FEM)**

Model regresi yang disebut FEM memperhitungkan kemungkinan bahwa seorang peneliti dapat menemukan masalah dengan variabel yang hilang yang dapat mengubah *intercept time series* atau *cross-section*. Model estimasi yang digunakan adalah teknik variabel *dummy* atau LSDV (*Least Square Dummy Variable*) dengan tujuan untuk membawa perubahan pada *intercept* (Basuki & Prawoto, 2017).

### **3. *Random Effect Model (REM)***

Dengan mempertimbangkan ketidaktepatan dari cross-section dan time series, REM digunakan untuk meningkatkan efektivitas metode kuadrat terkecil. Model ini disebut juga dengan *Error Component Model* (ECM). Model estimasi ini menggunakan teknik GLS (Basuki & Prawoto, 2017).

#### **3.8.3 Pemilihan Model Regresi Data Panel**

Untuk menguji data panel diperlukan model yang tepat untuk menggambarkan data. Untuk memilih model yang tepat, maka terdapat beberapa cara yaitu:

##### **1. Uji Chow**

Teknik untuk membedakan antara model CEM dan model FEM disebut uji Chow. Uji ini membandingkan nilai probabilitas F dan signifikan untuk mencari mana yang lebih baik. *Fixed Effect Model* digunakan jika nilai probabilitas  $F < 0,05$  (FEM). Sedangkan *Common Effect Model* digunakan jika nilai probabilitas  $F > 0,05$ . (CEM) (Ghozali & Ratmono, 2017).

##### **2. Uji Hausman**

Model FEM dan model REM dibandingkan menggunakan uji Hausman. Tujuan dari pengujian ini adalah untuk membandingkan nilai probabilitas signifikan dan nilai *chi-square*. *Fixed Effect Model* digunakan jika nilai probabilitas  $\text{chi-square} < 0,05$  (FEM). Di sisi lain, *Random Effect Model* digunakan jika nilai probabilitas  $\text{chi-square} > 0,05$  (REM) (Ghozali & Ratmono, 2017).

### **3. Uji Lagrange Multiplier (LM)**

*Common Effect Model* (CEM) dan *Random Effect Model* (REM) dibandingkan menggunakan uji LM untuk menentukan model mana yang paling sesuai. Jika *Common Effect Model* (CEM) yang terpilih setelah melakukan uji chow, maka uji ini dijalankan. *Model Efek Umum* digunakan ketika *chi-kuadrat* > 0,05 (CEM) (Ghozali & Ratmono, 2017).

#### **3.8.4 Uji Asumsi Klasik**

Uji asumsi klasik pendekatan OLS (*Ordinary Least Squared*) untuk regresi linier meliputi uji linearitas, normalitas, multikolinearitas, heteroskedastisitas, dan autokorelasi. Namun, tidak setiap model regresi perlu menerapkan masing-masing uji asumsi klasik ini. Seperti pada penelitian ini, tidak semua uji asumsi klasik digunakan. Uji asumsi klasik yang digunakan dalam penelitian ini yaitu uji normalitas, uji multikolinearitas, dan uji heteroskedastisitas. Alasan tidak menggunakan uji autokorelasi yaitu karena autokorelasi hanya terjadi pada data *time series*, sehingga pengujian autokorelasi pada data panel tidak berarti (Basuki & Prawoto, 2017).

##### **1. Uji Normalitas**

Uji normalitas dilakukan untuk membandingkan distribusi frekuensi aktual sampel dengan distribusi normal teoritis dan mean serta standar deviasi yang sama (Hussey & Collis, 2021). Uji ini dapat dilakukan dengan uji statistik *Jarque-Bera Test*. Data dapat disebut normal jika nilai probabilitasnya > 5% (0,05) (Ghozali & Ratmono, 2017). Menurut Ajija et al. (2011) uji normalitas hanya digunakan pada jumlah sampel kurang dari 30. Jika jumlah sampel lebih dari 30 maka tidak

diperlukan uji normalitas, karena distribusi *sampling error term* telah mendekati normal.

## 2. Uji Multikolinearitas

Jika tidak ada hubungan antar variabel bebas dalam model regresi, maka data dianggap baik. Data dapat dikatakan baik jika koefisien korelasi diantara masing-masing variabel  $< 0,8$ , sehingga tidak terdapat multikolinearitas (Ghozali & Ratmono, 2017).

## 3. Uji Heteroskedastisitas

Uji *Breusch Pagan Godfrey* dapat digunakan untuk mengetahui ada tidaknya heteroskedastisitas dalam model regresi. Dalam model regresi disebut tidak ada heteroskedastisitas jika probabilitasnya signifikansi di atas tingkat kepercayaan 5%. Apabila  $\text{Sig} > 0,05$  maka tidak terdapat gejala heteroskedastisitas (Ghozali, 2021).

### 3.8.5 Uji Ketepatan Model

#### 1. Koefisien Determinan (*Adjusted R<sup>2</sup>*)

Koefisien determinasi memiliki nilai antara 0 dan 1. Nilai  $R^2$  yang kecil menunjukkan bahwa variabel independen hanya dapat menggambarkan sebagian kecil dari variabel dependen secara memadai. Sebaliknya, jika  $R^2$  mendekati 1, ini menunjukkan bahwa variabel independen mungkin hampir sepenuhnya menjelaskan data yang diperlukan untuk memahami variasi dalam variabel dependen. (Ghozali, 2021).

## 2. Uji F

Dalam penelitian ini, uji F digunakan untuk membandingkan nilai variabel bebas dan terikat untuk mengetahui pengaruh satu sama lain (Sig). ketepatan batas signifikansi sebesar 5% atau 0,05. Terdapat pengaruh yang substansial secara simultan antara faktor independen dan variabel dependen jika nilai sig < 0,05. Sebaliknya, jika nilai sig > 0,05, juga tidak terdapat interaksi yang signifikan antara variabel bebas dan terikat (Ghozali, 2021).

### 3.8.6 Analisis Jalur (*Path Analysis*)

Analisis jalur merupakan penggunaan analisis regresi yang digunakan untuk menginterpretasikan hubungan sebab akibat antara variabel yang telah diidentifikasi secara teoritis. Analisis ini digunakan untuk menetapkan hubungan kausal yang erat antara variabel yang diatur dalam urutan sementara, dengan koefisien jalur yang berfungsi sebagai nilai besaran untuk menilai tingkat pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen (Ghozali, 2021). Pengolahan data dengan menggunakan *software* Eviews.

Persamaan analisis regresi dapat dirumuskan sebagai berikut:

$$SP = \alpha + \beta_1 BGD + \beta_2 SIZE + \beta_3 LEV + \beta_4 ROA + \varepsilon$$

$$TA = \alpha + \beta_1 SP + \beta_2 BGD + \beta_3 SIZE + \beta_4 LEV + \beta_5 ROA + \varepsilon$$

Keterangan:

TA = Agresivitas Pajak

BGD = Keberagaman Gender Dewan Direksi

SP = Kinerja Keberlanjutan

$\alpha$  = Konstanta

$\beta$  = Koefisien variabel

SIZE = Ukuran Perusahaan

LEV = *Leverage*

ROA = *Return On Asset*

$\varepsilon$  = *Standard Error*

### 3.8.7 Uji Sobel

Cara menilai kekuatan pengaruh tidak langsung variabel bebas (X) terhadap variabel terikat (Y) melalui variabel mediasi, dapat dilakukan uji Sobel (Z). Uji Sobel digunakan dalam penelitian ini untuk menguji dampak mediasi. Jika terdapat efek mediasi, maka analisis data menggunakan analisis jalur atau path analysis untuk memastikannya.

$$Sab = \sqrt{b^2sa^2 + a^2sb^2 + sa^2sb^2}$$

Keterangan:

Sa = standar error koefisien a

Sb = standar error koefisien b

b = koefisien variabel mediasi

a = koefisien variabel bebas

Untuk mengukur signifikansi pengaruh tidak langsung, maka diperlukan perhitungan nilai t dari koefisien ab dengan rumus:

$$t = \frac{ab}{Sab}$$

Nilai t hitung dibandingkan dengan nilai t tabel. Jika nilai t hitung > nilai t tabel maka disimpulkan terdapat pengaruh mediasi (Herlina & Diputra, 2018).

### 3.8.8 Uji Hipotesis

Uji ini dilakukan dengan Uji t yang dapat dilihat pada tabel *coefficients* yang terdapat dalam kolom *sig*. Dapat dikatakan terdapat pengaruh secara parsial antara variabel bebas dan variabel terikat jika nilai probabilitas signifikansinya < 0,05 (Hussey & Collis, 2021).

## **BAB IV**

### **ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

#### **4.1 Gambaran Umum Penelitian**

Perusahaan di sektor *property & real estate* yang terdaftar di BEI antara tahun 2016-2021 menjadi sampel penelitian. Sampel dikumpulkan dengan menggunakan teknik *purposive sampling* yaitu sebanyak 14 perusahaan. Variabel dependen, independen, mediasi, dan kontrol adalah 4 kategori variabel berbeda yang digunakan dalam penelitian ini.

Agresivitas pajak merupakan variabel dependen penelitian ini. Keberagaman gender dewan direksi menjadi variabel penelitian independen ini. Keberlanjutan berfungsi sebagai variabel mediasi penelitian. Leverage, ROA, dan ukuran perusahaan berfungsi sebagai variabel kontrol penelitian.

Data yang digunakan untuk meneliti agresivitas pajak, keberagaman gender dewan direksi, kinerja keberlanjutan, ukuran perusahaan, leverage, dan ROA dapat dilihat pada laporan keuangan tahunan perusahaan sektor *property & real estate* tahun 2016-2021 yang dapat diakses memalui website BEI ([www.idx.co.id](http://www.idx.co.id)).

**Tabel 4.1****Daftar Perusahaan Yang Menjadi Sampel**

| No | Kode Saham | Nama Perusahaan               |
|----|------------|-------------------------------|
| 1  | BCIP       | Bumi Citra Permai Tbk         |
| 2  | BSDE       | Bumi Serpong Damai Tbk        |
| 3  | CTRA       | Ciputra Development Tbk       |
| 4  | DMAS       | Puradelta Lestari Tbk         |
| 5  | DUTI       | Duta Pertiwi Tbk              |
| 6  | GPRA       | Perdana Gapura Prima Tbk      |
| 7  | KIJA       | Kawasan Industri Jababeka Tbk |
| 8  | MKPI       | Metropolitan Kentjana Tbk     |
| 9  | MTLA       | Metropolitan Land Tbk         |
| 10 | PPRO       | PP Properti Tbk               |
| 11 | PWON       | Pakuwon Jati Tbk              |
| 12 | RDTX       | Roda Vivatex Tbk              |
| 13 | SMDM       | Suryamas Dutamakmur Tbk       |
| 14 | SMRA       | Summarecon Agung Tbk          |

**4.2 Pengujian dan Hasil Analisis Data****4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif**

Analisis statistik deskriptif digunakan untuk mendeskripsikan atau memberi gambaran mengenai data yang dapat diketahui melalui nilai rata-rata (mean), maksimum, minimum, standar deviasi, varian, range, sum, skewness, serta kurtosis (Ghozali, 2021). Variabel dalam penelitian ini ialah agresivitas pajak, keberagaman gender dewan direksi, kinerja keberlanjutan, ukuran perusahaan, leverage, dan ROA. Hasil analisis statistik deskriptif dapat dilihat dalam tabel berikut:

**Tabel 4.2****Statistik Deskriptif**

|           | TA       | SP       | BGD       | SIZE      | LEV      | ROA      |
|-----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|
| Mean      | 45858.00 | 27891.13 | 0.619048  | 12.92042  | 37314.62 | 5724.250 |
| Median    | 13759.00 | 23077.00 | 1.000000  | 12.92428  | 36712.50 | 4451.500 |
| Maximum   | 949495.0 | 63736.00 | 1.000000  | 13.78866  | 78668.00 | 20161.00 |
| Minimum   | 73.00000 | 7692.000 | 0.000000  | 11.89715  | 4154.000 | 108.0000 |
| Std. Dev. | 112233.7 | 14866.04 | 0.488538  | 0.507716  | 18018.38 | 4501.429 |
| Skewness  | 6.469669 | 0.938272 | -0.490290 | -0.298544 | 0.054187 | 1.144386 |
| Kurtosis  | 51.46327 | 2.880798 | 1.240385  | 2.189820  | 2.229701 | 4.002864 |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan tabel 4.2, hasil pengujian statistik deskriptif dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Agresivitas Pajak

Agresivitas pajak ditunjukkan dengan proksi TA. Berdasarkan tabel 4.2 menunjukkan variabel agresivitas pajak berkisar antara 73,00000 hingga 949495,0 sebagai nilai minimum dan maksimumnya. PT Roda Vivatex Tbk (RDTX) pada tahun 2021 memiliki nilai terendah, sedangkan PT Bumi Citra Permai Tbk (BCIP) pada tahun 2021 memiliki nilai tertinggi. Nilai *mean* sebesar 45858,00 serta standar deviasi sebesar 112233,7. Nilai *mean* > standar deviasi, artinya simpangan data dalam sampel relatif kecil.

2. Kinerja Keberlanjutan

Kinerja keberlanjutan ditunjukkan dengan proksi SP. Berdasarkan tabel 4.2 menunjukkan variabel kinerja keberlanjutan berkisar antara 7692,000 hingga 63736,00 sebagai nilai minimum dan maksimumnya. PT Roda Vivatex Tbk

(RDTX) pada tahun 2016 memiliki nilai terendah dan PT Ciputra Development Tbk (CTRA) pada tahun 2021 memiliki nilai tertinggi. Nilai *mean* sebesar 27891,13 serta standar deviasi sebesar 14866,04. Nilai *mean* > standar deviasi, artinya simpangan data dalam sampel relatif kecil.

### 3. Keberagaman Gender Dewan Direksi

Keberagaman gender dewan direksi ditunjukkan dengan proksi BGD. Berdasarkan tabel 4.2 menyatakan bahwa variabel Keberagaman gender dewan berkisar antara 0,000000 hingga 1,000000 sebagai nilai minimum dan maksimumnya. Berdasarkan hasil tersebut, nilai kinerja keberlanjutan berada antara 0,000000 hingga 1,000000. Nilai *mean* sebesar 0,619048 serta standar deviasi sebesar 0,488538.

### 4. Ukuran Perusahaan

Ukuran perusahaan ditunjukkan dengan proksi SIZE. Berdasarkan tabel 4.2 menunjukkan variabel ukuran perusahaan berkisar antara 11,89715 hingga 13,78866 sebagai nilai minimum dan maksimumnya. PT Bumi Citra Permai Tbk (BCIP) pada tahun 2016 memiliki nilai terendah serta PT Bumi Serpong Damai Tbk (BSDE) pada tahun 2021 memiliki nilai tertinggi. Nilai *mean* sebesar 12,92042 serta standar deviasi sebesar 0,507716. Nilai *mean* > standar deviasi, artinya simpangan data dalam sampel relatif kecil.

### 5. Leverage

Leverage ditunjukkan dengan proksi LEV. Berdasarkan tabel 4.2 menunjukkan bahwa variabel leverage berkisar antara 4154,000 hingga 78668,00

sebagai nilai minimum dan maksimumnya. PT Puradelta Lestari Tbk (DMAS) pada tahun 2018 memiliki nilai terendah dan PT PP Properti Tbk (PPRO) pada tahun 2021 memiliki nilai tertinggi. Nilai *mean* sebesar 37314,62 serta standar deviasi sebesar 18018,38.

#### 6. ROA (*Return On Asset*)

*Return On Asset* ditunjukkan dengan proksi ROA. Berdasarkan tabel 4.2 menunjukkan bahwa variabel ROA berkisar antara 108,0000 hingga 20161,00 sebagai nilai minimum dan maksimumnya. PT PP Properti Tbk (PPRO) pada tahun 2021 memiliki nilai terendah dan PT Puradelta Lestari Tbk (DMAS) pada tahun 2020 memiliki nilai tertinggi. Nilai *mean* sebesar 5724,250 dan standar deviasi sebesar 4501,429.

#### 4.2.2 Estimasi Model Regresi Data Panel

Terdapat tiga model yang digunakan untuk mengestimasi model regresi data panel, diantaranya yaitu *Common Effect Model* (CEM), *Fixed Effect Model* (FEM), dan *Random Effect Model* (REM). Tabel berikut merupakan hasil pengujian dari model *Common Effect Model* (CEM):

**Tabel 4.3**

#### Hasil Pengujian CEM Persamaan I

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | -65197.43   | 43088.07   | -1.513120   | 0.1342 |
| BGD      | 1004.832    | 3478.847   | 0.288841    | 0.7735 |
| SIZE     | 6707.679    | 3477.985   | 1.928611    | 0.0574 |
| LEV      | 0.189178    | 0.100477   | 1.882793    | 0.0634 |
| ROA      | -0.219875   | 0.381291   | -0.576660   | 0.5658 |

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.169899  | Mean dependent var    | 27891.13 |
| Adjusted R-squared | 0.127869  | S.D. dependent var    | 14866.04 |
| S.E. of regression | 13883.09  | Akaike info criterion | 21.97241 |
| Sum squared resid  | 1.52E+10  | Schwarz criterion     | 22.11710 |
| Log likelihood     | -917.8412 | Hannan-Quinn criter.  | 22.03057 |
| F-statistic        | 4.042300  | Durbin-Watson stat    | 0.646740 |
| Prob(F-statistic)  | 0.004929  |                       |          |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Tabel 4.3 di atas merupakan hasil dari pengujian *common effect model* (CEM) pada persamaan I.

**Tabel 4.4**

#### **Hasil Pengujian CEM Persamaan II**

| Variable           | Coefficient | Std. Error            | t-Statistic | Prob.  |
|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|--------|
| C                  | 357487.6    | 322236.8              | 1.109394    | 0.2707 |
| SP                 | 0.338196    | 0.829470              | 0.407725    | 0.6846 |
| BGD                | -75607.04   | 25661.32              | -2.946343   | 0.0042 |
| SIZE               | -21816.23   | 26238.11              | -0.831471   | 0.4082 |
| LEV                | 1.090145    | 0.757205              | 1.439695    | 0.1540 |
| ROA                | -5.775663   | 2.816974              | -2.050307   | 0.0437 |
| R-squared          | 0.218424    | Mean dependent var    | 45858.00    |        |
| Adjusted R-squared | 0.168323    | S.D. dependent var    | 112233.7    |        |
| S.E. of regression | 102353.0    | Akaike info criterion | 25.97899    |        |
| Sum squared resid  | 8.17E+11    | Schwarz criterion     | 26.15262    |        |
| Log likelihood     | -1085.118   | Hannan-Quinn criter.  | 26.04879    |        |
| F-statistic        | 4.359681    | Durbin-Watson stat    | 1.446158    |        |
| Prob(F-statistic)  | 0.001497    |                       |             |        |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Selanjutnya melakukan uji *Fixed Effect Model* (FEM). Tabel berikut merupakan hasil pengujian dari model *Fixed Effect Model* (FEM):

**Tabel 4.5**  
**Hasil Pengujian FEM Persamaan I**

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | -1155538.   | 320736.9   | -3.602759   | 0.0006 |
| BGD      | 3969.704    | 6305.206   | 0.629591    | 0.5311 |
| SIZE     | 91167.61    | 24849.74   | 3.668754    | 0.0005 |
| LEV      | 0.115464    | 0.335070   | 0.344598    | 0.7315 |
| ROA      | -0.220267   | 0.517082   | -0.425980   | 0.6715 |

| Effects Specification                 |           |                       |          |  |
|---------------------------------------|-----------|-----------------------|----------|--|
| Cross-section fixed (dummy variables) |           |                       |          |  |
| R-squared                             | 0.547910  | Mean dependent var    | 27891.13 |  |
| Adjusted R-squared                    | 0.431462  | S.D. dependent var    | 14866.04 |  |
| S.E. of regression                    | 11209.21  | Akaike info criterion | 21.67427 |  |
| Sum squared resid                     | 8.29E+09  | Schwarz criterion     | 22.19516 |  |
| Log likelihood                        | -892.3193 | Hannan-Quinn criter.  | 21.88366 |  |
| F-statistic                           | 4.705210  | Durbin-Watson stat    | 1.210323 |  |
| Prob(F-statistic)                     | 0.000002  |                       |          |  |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Tabel 4.5 di atas merupakan hasil dari pengujian *fixed effect model* (FEM) pada persamaan I.

**Tabel 4.6**  
**Hasil Pengujian FEM Persamaan II**

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | 3039773.    | 3128289.   | 0.971705    | 0.3348 |
| SP       | -0.143917   | 1.097488   | -0.131133   | 0.8961 |
| BGD      | -87584.06   | 56385.99   | -1.553295   | 0.1252 |
| SIZE     | -218012.7   | 243105.8   | -0.896781   | 0.3731 |
| LEV      | -1.896868   | 2.990180   | -0.634366   | 0.5281 |
| ROA      | -8.400406   | 4.616657   | -1.819586   | 0.0734 |

| Effects Specification                 |          |                    |          |  |
|---------------------------------------|----------|--------------------|----------|--|
| Cross-section fixed (dummy variables) |          |                    |          |  |
| R-squared                             | 0.379014 | Mean dependent var | 45858.00 |  |

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| Adjusted R-squared | 0.207048  | S.D. dependent var    | 112233.7 |
| S.E. of regression | 99941.69  | Akaike info criterion | 26.05851 |
| Sum squared resid  | 6.49E+11  | Schwarz criterion     | 26.60834 |
| Log likelihood     | -1075.458 | Hannan-Quinn criter.  | 26.27954 |
| F-statistic        | 2.204012  | Durbin-Watson stat    | 1.819033 |
| Prob(F-statistic)  | 0.010787  |                       |          |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Setelah melakukan uji *Fixed Effect*, selanjutnya yaitu melakukan pengujian *Random Effect Model* (REM). Tabel berikut merupakan hasil pengujian dari model *random effect*:

**Tabel 4.7**

**Hasil Pengujian REM Persamaan I**

| Variable              | Coefficient | Std. Error         | t-Statistic | Prob.  |
|-----------------------|-------------|--------------------|-------------|--------|
| C                     | -110093.2   | 65468.70           | -1.681616   | 0.0966 |
| BGD                   | -1326.204   | 4284.358           | -0.309545   | 0.7577 |
| SIZE                  | 10562.24    | 5185.180           | 2.037005    | 0.0450 |
| LEV                   | 0.148955    | 0.136987           | 1.087371    | 0.2802 |
| ROA                   | -0.562780   | 0.382174           | -1.472577   | 0.1448 |
| Effects Specification |             |                    | S.D.        | Rho    |
| Cross-section random  |             |                    | 7924.795    | 0.3333 |
| Idiosyncratic random  |             |                    | 11209.21    | 0.6667 |
| Weighted Statistics   |             |                    |             |        |
| R-squared             | 0.111022    | Mean dependent var | 13947.30    |        |
| Adjusted R-squared    | 0.066011    | S.D. dependent var | 12307.89    |        |
| S.E. of regression    | 11894.73    | Sum squared resid  | 1.12E+10    |        |
| F-statistic           | 2.466528    | Durbin-Watson stat | 0.889154    |        |
| Prob(F-statistic)     | 0.051571    |                    |             |        |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Tabel 4.7 di atas merupakan hasil dari pengujian *random effect model* (REM) pada persamaan I.

**Tabel 4.8**  
**Hasil Pengujian REM Persamaan II**

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | 350810.5    | 376528.5   | 0.931697    | 0.3544 |
| SP       | 0.142600    | 0.858480   | 0.166108    | 0.8685 |
| BGD      | -75132.58   | 28727.93   | -2.615315   | 0.0107 |
| SIZE     | -20309.92   | 30470.18   | -0.666551   | 0.5070 |
| LEV      | 0.978690    | 0.852560   | 1.147943    | 0.2545 |
| ROA      | -6.380888   | 2.973548   | -2.145884   | 0.0350 |

| Effects Specification |  | S.D.     | Rho    |
|-----------------------|--|----------|--------|
| Cross-section random  |  | 28069.73 | 0.0731 |
| Idiosyncratic random  |  | 99941.69 | 0.9269 |

| Weighted Statistics |          |                    |          |
|---------------------|----------|--------------------|----------|
| R-squared           | 0.183908 | Mean dependent var | 37780.69 |
| Adjusted R-squared  | 0.131594 | S.D. dependent var | 106821.1 |
| S.E. of regression  | 99544.73 | Sum squared resid  | 7.73E+11 |
| F-statistic         | 3.515488 | Durbin-Watson stat | 1.525926 |
| Prob(F-statistic)   | 0.006431 |                    |          |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

#### 4.2.3 Pemilihan Model Regresi Data Panel

Setelah melakukan pengujian estimasi model regresi data panel, maka langkah selanjutnya yaitu memilih model regresi data panel.

##### 1. Uji Chow

Uji chow digunakan untuk memilih antara model CEM dan FEM. Apabila nilai probabilitas  $F < 0,05$  maka model yang digunakan adalah model *Fixed Effect Model* (FEM). Apabila nilai probabilitas  $F > 0,05$  maka model yang terpilih adalah model *Common Effect Model* (CEM) (Ghozali & Ratmono, 2017).

**Tabel 4.9****Hasil Uji Chow Persamaan I**

Redundant Fixed Effects Tests  
 Equation: Untitled  
 Test cross-section fixed effects

| Effects Test             | Statistic | d.f.    | Prob.  |
|--------------------------|-----------|---------|--------|
| Cross-section F          | 4.245014  | (13,66) | 0.0000 |
| Cross-section Chi-square | 51.043869 | 13      | 0.0000 |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan hasil uji chow pada persamaan model I dapat dilihat bahwa nilai probabilitas F sebesar 0,0000. Hal tersebut berarti nilai probabilitas  $F < 0,05$ , maka model yang lebih baik untuk digunakan yaitu *fixed effect model*.

**Tabel 4.10****Hasil Uji Chow Persamaan II**

Redundant Fixed Effects Tests  
 Equation: Untitled  
 Test cross-section fixed effects

| Effects Test             | Statistic | d.f.    | Prob.  |
|--------------------------|-----------|---------|--------|
| Cross-section F          | 1.293019  | (13,65) | 0.2402 |
| Cross-section Chi-square | 19.320249 | 13      | 0.1135 |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan hasil uji chow pada persamaan model II dapat dilihat bahwa nilai probabilitas F sebesar 0,1135. Hal tersebut berarti nilai probabilitas  $F > 0,05$ , maka model yang lebih baik untuk digunakan yaitu *common effect model*.

## 2. Uji Hausman

Uji hausman dilakukan untuk memilih antara model FEM dan REM. *Fixed Effect Model* digunakan jika nilai probabilitas *chi-square* < 0,05 (FEM). Di sisi lain, *Random Effect Model* digunakan jika nilai probabilitas *chi-square* > 0,05 (REM) (Ghozali & Ratmono, 2017).

**Tabel 4.11**

### **Hasil Uji Hausman Persamaan I**

Correlated Random Effects - Hausman Test  
Equation: Untitled  
Test cross-section random effects

| Test Summary         | Chi-Sq.<br>Statistic | Chi-Sq. d.f. | Prob.  |
|----------------------|----------------------|--------------|--------|
| Cross-section random | 13.958232            | 4            | 0.0074 |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan hasil uji hausman pada model persamaan I dapat dilihat probabilitas F sebesar  $0,0074 < 0,05$ , maka model yang lebih tepat adalah *Fixed Effect Model*. Karena uji Chow dan uji Hausman menghasilkan model yang sama, dapat disimpulkan bahwa *Fixed Effect Model* adalah model yang sesuai untuk persamaan I.

## 3. Uji Lagrange Multiplier (LM)

Uji LM dilakukan untuk memilih antara model *Common Effect Model* (CEM) dan *Random Effect Model* (REM) (Ghozali & Ratmono, 2017).

**Tabel 4.12****Hasil Uji LM Persamaan II**

Lagrange Multiplier Tests for Random Effects

Null hypotheses: No effects

Alternative hypotheses: Two-sided (Breusch-Pagan) and one-sided  
(all others) alternatives

|                      | Cross-section        | Test Hypothesis      |                       |
|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
|                      |                      | Time                 | Both                  |
| Breusch-Pagan        | 0.001169<br>(0.9727) | 1.492123<br>(0.2219) | 1.493292<br>(0.2217)  |
| Honda                | -0.034194<br>--      | -1.221525<br>--      | -0.887927<br>--       |
| King-Wu              | -0.034194<br>--      | -1.221525<br>--      | -1.056118<br>--       |
| Standardized Honda   | 0.846998<br>(0.1985) | -0.983936<br>--      | -4.038026<br>--       |
| Standardized King-Wu | 0.846998<br>(0.1985) | -0.983936<br>--      | -3.975356<br>--       |
| Gourieroux, et al.*  | --                   | --                   | 0.000000<br>(>= 0.10) |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan hasil uji LM persamaan II dapat dilihat bahwa nilai *cross section* sebesar 0,9727. Hal tersebut berarti nilai *cross section* > 0,05. Maka dapat disimpulkan bahwa keputusan pemilihan model persamaan II yaitu *Common Effect Model*.

#### 4.2.4 Uji Asumsi Klasik

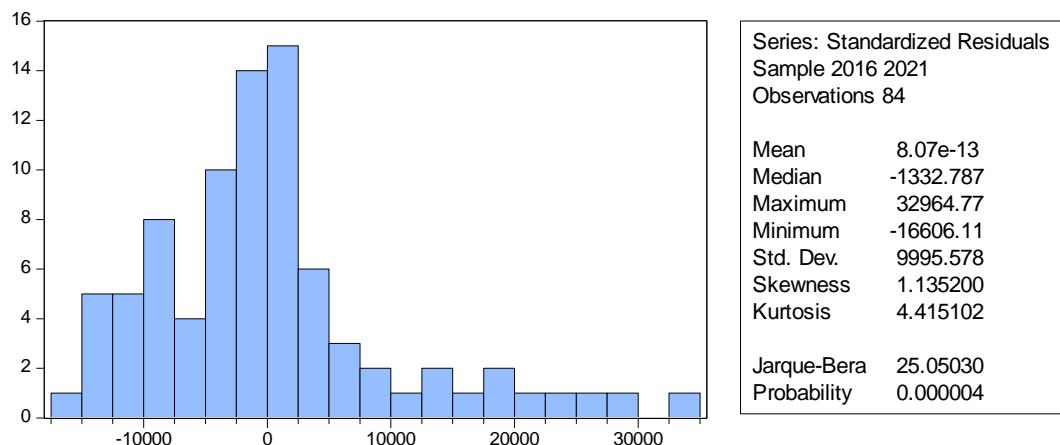
##### 1. Uji Normalitas

Uji normalitas bertujuan untuk membandingkan distribusi frekuensi aktual sampel dengan distribusi normal teoritis dan mean serta standar deviasi yang sama (Hussey & Collis, 2021). Pada penelitian ini, uji normalitas dilakukan

menggunakan uji statistik *Jarque-Bera Test*. Data dapat disebut normal jika nilai probabilitasnya  $> 5\%$  ( $0,05$ ) (Ghozali & Ratmono, 2017).

**Grafik 4.1**

### Hasil Uji Normalitas Persamaan I

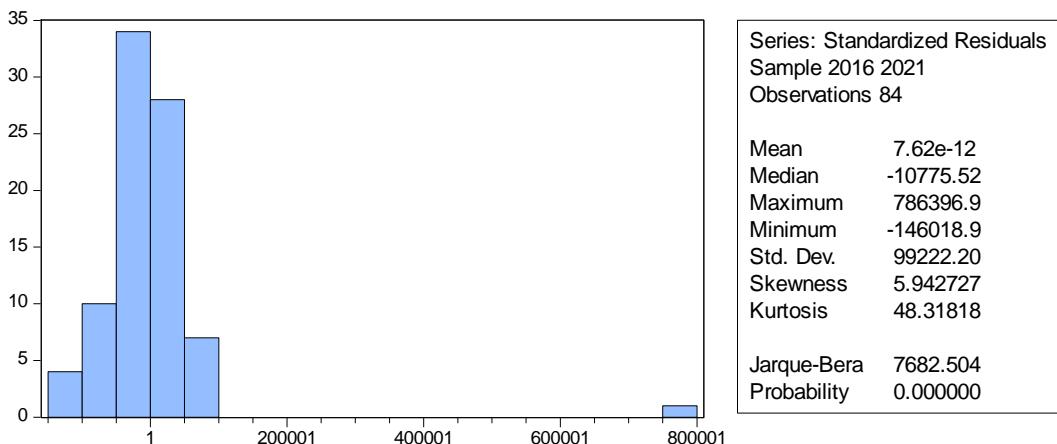


Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan hasil uji normalitas pada persamaan I menunjukkan bahwa nilai probabilitas *Jarque-Bera* sebesar  $0,000004$ . Hasil tersebut kurang dari  $0,05$ , maka dapat disimpulkan bahwa data tidak berdistribusi normal. Jika hasil uji normalitas memberikan hasil bahwa dalam penelitian ini data tidak berdistribusi normal, maka dapat digunakan asumsi *Central Limit Theorem* yaitu jika sampel penelitian banyak ( $>30$ ) maka data dapat dianggap normal. Karena dalam penelitian ini jumlah sampel sebanyak 84, maka data dapat dikatakan berdistribusi normal (Ajija et al., 2011).

## Grafik 4.2

### Hasil Uji Normalitas Persamaan II



Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan hasil uji normalitas pada persamaan II menunjukkan bahwa nilai probabilitas *Jarque-Bera* sebesar 0,000000. Hasil tersebut kurang dari 0,05, maka dapat disimpulkan bahwa data tidak berdistribusi normal. Jika hasil uji normalitas memberikan hasil bahwa dalam penelitian ini data tidak berdistribusi normal, maka dapat digunakan asumsi *Central Limit Theorem* yaitu jika sampel penelitian banyak ( $>30$ ) maka data dapat dianggap normal. Karena dalam penelitian ini jumlah sampel sebanyak 84, maka data dapat dikatakan berdistribusi normal (Ajija et al., 2011).

## 2. Uji Multikolinearitas

Uji multikolinieritas bertujuan untuk mengetahui apakah variabel bebas dalam model regresi berhubungan satu sama lain. Jika korelasinya kurang dari 0,8, multikolinearitas tidak ada (Ghozali & Ratmono, 2017).

**Tabel 4.13****Hasil Uji Multikolinearitas Persamaan I**

|      | BGD              | SIZE              | LEV               | ROA              |
|------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| BGD  | 1                | 0.43532564301039  | 0.206966309149269 | -0.0913838781003 |
| SIZE | 0.43532564301039 | 1                 | 0.321706392333195 | -0.0556929883009 |
| LEV  | 0.20696630914926 | 0.321706392333195 | 1                 | -0.4488056710028 |
| ROA  | -0.0913838781003 | -0.0556929883009  | -0.4488056710028  | 1                |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan hasil uji multikolinearitas pada persamaan I menunjukkan bahwa nilai nilai hubungan antar variabel lebih kecil dari 0,8. Dapat disimpulkan bahwa pada persamaan I tersebut dari masalah multikolinearitas.

**Tabel 4.14****Hasil Uji Multikolinearitas Persamaan II**

|      | SP          | BGD         | SIZE        | LEV         | ROA         |
|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| SP   | 1           | 0.186288416 | 0.320933727 | 0.339706231 | -0.18526218 |
| BGD  | 0.186288416 | 1           | 0.435325643 | 0.206966309 | -0.09138387 |
| SIZE | 0.320933727 | 0.435325643 | 1           | 0.321706392 | -0.05569298 |
| LEV  | 0.339706231 | 0.206966309 | 0.321706392 | 1           | -0.44880567 |
| ROA  | -0.18526218 | -0.09138387 | -0.05569298 | -0.44880567 | 1           |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan hasil uji multikolinearitas pada persamaan II menunjukkan bahwa nilai nilai hubungan antar variabel lebih kecil dari 0,8. Dapat disimpulkan bahwa pada persamaan II tersebut dari masalah multikolinearitas.

### 3. Uji Heteroskedastisitas

Uji Breusch Pagan Godfrey digunakan dalam penelitian ini untuk mengetahui ada atau tidaknya tanda-tanda heteroskedastisitas. Dalam model regresi, tidak ada heteroskedastisitas jika probabilitasnya signifikan pada tingkat

yang lebih besar dari 5% dari waktu. Tidak terjadi heteroskedastisitas jika probabilitasnya lebih besar dari 0,05. (Ghozali, 2021).

**Tabel 4.15**

**Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan I**

Heteroskedasticity Test: Breusch-Pagan-Godfrey

|                     |          |                     |        |
|---------------------|----------|---------------------|--------|
| F-statistic         | 1.704282 | Prob. F(4,79)       | 0.1574 |
| Obs*R-squared       | 6.672777 | Prob. Chi-Square(4) | 0.1542 |
| Scaled explained SS | 5.693895 | Prob. Chi-Square(4) | 0.2232 |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan hasil uji heteroskedastisitas pada persamaan I menunjukkan bahwa nilai probabilitas chi-square sebesar 0,1542. Hal tersebut berarti nilai probabilitas chi-square  $> 0,05$ . Maka dapat disimpulkan jika persamaan I terbebas dari masalah heteroskedastisitas.

**Tabel 4.16**

**Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan II**

Heteroskedasticity Test: Breusch-Pagan-Godfrey

|                     |          |                     |        |
|---------------------|----------|---------------------|--------|
| F-statistic         | 2.049794 | Prob. F(5,78)       | 0.0808 |
| Obs*R-squared       | 9.755508 | Prob. Chi-Square(5) | 0.0825 |
| Scaled explained SS | 199.0117 | Prob. Chi-Square(5) | 0.0000 |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan hasil uji heteroskedastisitas pada persamaan II menunjukkan bahwa nilai probabilitas chi-square sebesar 0,825. Hal tersebut berarti nilai

probabilitas chi-square > 0,05. Maka dapat disimpulkan jika persamaan II terbebas dari masalah heteroskedastisitas.

#### **4.2.5 Uji Ketepatan Model**

##### **1. Koefisien Determinan (*Adjusted R<sup>2</sup>*)**

Nilai koefisien determinan yaitu antara 0 dan 1. Apabila nilai  $R^2$  kecil artinya variabel bebas mampu mendeskripsikan variasi variabel terikat secara terbatas. Sebaliknya, apabila nilai  $R^2$  mendekati 1, artinya variabel bebas mampu mendeskripsikan hampir semua informasi yang diperlukan untuk menafsirkan variasi variabel terikat (Ghozali, 2021).

**Tabel 4.17**

#### **Hasil Koefisien Determinan Persamaan I**

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.547910  | Mean dependent var    | 27891.13 |
| Adjusted R-squared | 0.431462  | S.D. dependent var    | 14866.04 |
| S.E. of regression | 11209.21  | Akaike info criterion | 21.67427 |
| Sum squared resid  | 8.29E+09  | Schwarz criterion     | 22.19516 |
| Log likelihood     | -892.3193 | Hannan-Quinn criter.  | 21.88366 |
| F-statistic        | 4.705210  | Durbin-Watson stat    | 1.210323 |
| Prob(F-statistic)  | 0.000002  |                       |          |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan tabel 4.17, menunjukkan bahwa nilai *Adjusted R-Square* sebesar 0,43. Hal tersebut berarti kemampuan variabel independen dalam menerangkan variabel dependen sebesar 43%.

**Tabel 4.18****Hasil Koefisien Determinan Persamaan II**

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.218424  | Mean dependent var    | 45858.00 |
| Adjusted R-squared | 0.168323  | S.D. dependent var    | 112233.7 |
| S.E. of regression | 102353.0  | Akaike info criterion | 25.97899 |
| Sum squared resid  | 8.17E+11  | Schwarz criterion     | 26.15262 |
| Log likelihood     | -1085.118 | Hannan-Quinn criter.  | 26.04879 |
| F-statistic        | 4.359681  | Durbin-Watson stat    | 1.446158 |
| Prob(F-statistic)  | 0.001497  |                       |          |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan tabel 4.18, menunjukkan bahwa nilai *Adjusted R-Square* sebesar 0,16. Hal tersebut berarti kemampuan variabel independen dalam menerangkan variabel dependen sebesar 16%.

## 2. Uji F

Dalam penelitian ini, uji F digunakan untuk membandingkan nilai variabel bebas dan terikat untuk mengetahui pengaruh satu sama lain (Sig). ketepatan batas signifikansi sebesar 5% atau 0,05. Terdapat pengaruh yang substansial secara simultan antara faktor independen dan variabel dependen jika nilai sig < 0,05. Sebaliknya, jika nilai sig > 0,05, juga tidak terdapat interaksi yang signifikan antara variabel bebas dan terikat (Ghozali, 2021).

**Tabel 4.19****Hasil Uji F Persamaan I**

|                    |          |                       |          |
|--------------------|----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.547910 | Mean dependent var    | 27891.13 |
| Adjusted R-squared | 0.431462 | S.D. dependent var    | 14866.04 |
| S.E. of regression | 11209.21 | Akaike info criterion | 21.67427 |
| Sum squared resid  | 8.29E+09 | Schwarz criterion     | 22.19516 |

|                   |           |                      |          |
|-------------------|-----------|----------------------|----------|
| Log likelihood    | -892.3193 | Hannan-Quinn criter. | 21.88366 |
| F-statistic       | 4.705210  | Durbin-Watson stat   | 1.210323 |
| Prob(F-statistic) | 0.000002  |                      |          |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan tabel 4.19 menunjukkan bahwa nilai probabilitas (*F-statistic*) sebesar 0,000002. Nilai probabilitas tersebut < 0,05, maka secara simultan terdapat pengaruh antara variabel independen dengan variabel dependen.

**Tabel 4.20**

### **Hasil Uji F Persamaan II**

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.218424  | Mean dependent var    | 45858.00 |
| Adjusted R-squared | 0.168323  | S.D. dependent var    | 112233.7 |
| S.E. of regression | 102353.0  | Akaike info criterion | 25.97899 |
| Sum squared resid  | 8.17E+11  | Schwarz criterion     | 26.15262 |
| Log likelihood     | -1085.118 | Hannan-Quinn criter.  | 26.04879 |
| F-statistic        | 4.359681  | Durbin-Watson stat    | 1.446158 |
| Prob(F-statistic)  | 0.001497  |                       |          |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berdasarkan tabel 4.20 menunjukkan bahwa nilai probabilitas (*F-statistic*) sebesar 0,001497. Nilai probabilitas tersebut < 0,05, maka secara simultan terdapat pengaruh antara variabel independen dengan variabel dependen.

#### **4.2.6 Hasil Analisis Regresi Data Panel**

Analisis regresi pada penelitian ini ialah regresi linear berganda dengan *path analysis*. Analisis regresi persamaan I dilakukan untuk mengetahui pengaruh keberagaman gender dewan direksi, ukuran perusahaan, *leverage*, dan ROA terhadap kinerja keberlanjutan dengan menggunakan *fixed effect model*. Sedangkan regresi persamaan II dilakukan untuk mengetahui pengaruh kinerja keberlanjutan,

keberagaman gender dewan direksi, ukuran perusahaan, *leverage*, dan ROA terhadap agresivitas pajak dengan menggunakan *common effect model*.

**Tabel 4.21**

**Hasil Analisis Regresi Persamaan I**

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | -1155538.   | 320736.9   | -3.602759   | 0.0006 |
| BGD      | 3969.704    | 6305.206   | 0.629591    | 0.5311 |
| SIZE     | 91167.61    | 24849.74   | 3.668754    | 0.0005 |
| LEV      | 0.115464    | 0.335070   | 0.344598    | 0.7315 |
| ROA      | -0.220267   | 0.517082   | -0.425980   | 0.6715 |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berikut ini adalah rumus model regresi persamaan I:

$$SP = -1155538 + 3969,7BGD + 91167,6SIZE + 0,1154LEV - 0,2202ROA + \epsilon_1$$

Persamaan regresi di atas dapat diinterpretasikan sebagai berikut:

1. Nilai konstanta (a) sebesar -1155538. Artinya apabila variabel independen dalam penelitian ini bernilai 0, maka nilai SP sebesar -1155538.
2. Nilai koefisien regresi BGD sebesar 3969,7. Artinya, kenaikan BGD sebesar 1 satuan akan diikuti dengan kenaikan SP sebesar 3969,7.
3. Nilai koefisien regresi SIZE sebesar 91167,6. Artinya kenaikan SIZE 1 satuan akan diikuti dengan kenaikan SP sebesar 91167,6.
4. Nilai koefisien regresi LEV sebesar 0,1154. Artinya kenaikan LEV 1 satuan, akan diikuti dengan kenaikan SP sebesar 0,1154.
5. Nilai koefisien regresi ROA sebesar -0,2202. Artinya kenaikan ROA 1 satuan, akan diikuti dengan penurunan SP sebesar 0,2202.

**Tabel 4.22**  
**Hasil Analisis Regresi Persamaan II**

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | 357487.6    | 322236.8   | 1.109394    | 0.2707 |
| SP       | 0.338196    | 0.829470   | 0.407725    | 0.6846 |
| BGD      | -75607.04   | 25661.32   | -2.946343   | 0.0042 |
| SIZE     | -21816.23   | 26238.11   | -0.831471   | 0.4082 |
| LEV      | 1.090145    | 0.757205   | 1.439695    | 0.1540 |
| ROA      | -5.775663   | 2.816974   | -2.050307   | 0.0437 |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

Berikut ini adalah rumus model regresi persamaan II:

$$\mathbf{TA = 357487,6 + 0,3381SP - 75607,04BGD - 21816,23SIZE + 1,0901LEV - 5,7756ROA + \epsilon^2}$$

Persamaan regresi di atas dapat diinterpretasikan sebagai berikut:

1. Nilai konstanta (a) sebesar 357487,6. Artinya jika variabel independen dalam penelitian ini bernilai 0, maka nilai TA sebesar 357487,6.
2. Nilai koefisien regresi SP sebesar 0,3381. Artinya kenaikan SP 1 satuan, akan diikuti dengan kenaikan TA sebesar 0,3381.
3. Nilai koefisien regresi BGD sebesar -75607,04. Artinya kenaikan BGD 1 satuan, akan diikuti dengan penurunan TA sebesar 75607,04.
4. Nilai koefisien regresi SIZE sebesar -21816,23. Artinya kenaikan SIZE 1 satuan, akan diikuti dengan penurunan TA sebesar 21816,23.
5. Nilai koefisien regresi LEV sebesar 1,0901. Artinya kenaikan LEV 1 satuan, akan diikuti dengan kenaikan TA sebesar 1,0901.

6. Nilai koefisien regresi ROA sebesar -5,7756. Artinya kenaikan ROA 1 satuan, akan diikuti dengan penurunan TA sebesar 5,7756.

#### 4.2.7 Uji Sobel

Uji sobel dilakukan dengan cara menguji kekuatan pengaruh tidak langsung variabel independen (X) ke variabel dependen (Y) melalui variabel Mediasi (Z). Penelitian ini menggunakan uji sobel untuk menguji pengaruh mediasi. Analisis data menggunakan analisis jalur atau *Path Analysis* dengan tujuan mengetahui ada tidaknya pengaruh mediasi (Herlina & Diputra, 2018). Berikut ini adalah cara perhitungannya:

Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi terhadap Agresivitas Pajak melalui Kinerja Keberlanjutan

| Input:                  | Test statistic:         | Std. Error:   | p-value:   |
|-------------------------|-------------------------|---------------|------------|
| a 3969.704              | Sobel test: 0.3422291   | 3922.92179283 | 0.73217849 |
| b 0.338196              | Aroian test: 0.20535212 | 6537.73646172 | 0.83729703 |
| s <sub>a</sub> 6305.206 | Goodman test: NaN       | NaN           | NaN        |
| s <sub>b</sub> 0.829470 | Reset all               | Calculate     |            |

Berdasarkan hasil perhitungan pada aplikasi sobel test menggunakan aplikasi <https://quantpsy.org/sobel/sobel.htm> nilai t hitung sebesar 0,3422291. Nilai tersebut lebih kecil dari nilai t table yaitu 1,98896. Maka dapat disimpulkan bahwa kinerja keberlanjutan tidak mampu memediasi pengaruh keberagaman gender dewan direksi terhadap agresivitas pajak.

#### 4.2.8 Uji Hipotesis

Dalam penelitian ini uji hipotesis dilakukan dengan Uji t. Jika probabilitas nilai signifikansinya  $< 0,05$  maka terdapat pengaruh antara variabel independen dengan variabel dependen secara parsial (Hussey & Collis, 2021).

**Tabel 4.23**

**Hasil Uji t Persamaan I**

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | -1155538.   | 320736.9   | -3.602759   | 0.0006 |
| BGD      | 3969.704    | 6305.206   | 0.629591    | 0.5311 |
| SIZE     | 91167.61    | 24849.74   | 3.668754    | 0.0005 |
| LEV      | 0.115464    | 0.335070   | 0.344598    | 0.7315 |
| ROA      | -0.220267   | 0.517082   | -0.425980   | 0.6715 |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

1. Variabel BGD memiliki koefisien regresi sebesar 3969,704 dengan nilai probabilitas  $0,5311 > 0,05$ . Maka disimpulkan jika variabel keberagaman gender dewan direksi tidak berpengaruh terhadap kinerja keberlanjutan. Sehingga hipotesis kedua (**H2**) **ditolak**.
2. Variabel SIZE memiliki nilai koefisien regresi sebesar 91167,61 dengan nilai probabilitas sebesar  $0,0005 < 0,05$ . Maka dapat disimpulkan bahwa variabel ukuran perusahaan berpengaruh positif terhadap kinerja keberlanjutan.
3. Variabel LEV memiliki koefisien regresi sebesar 0,115464 dengan probabilitas sebesar  $0,7315 > 0,05$ . Maka dapat disimpulkan bahwa variabel leverage tidak memiliki pengaruh terhadap kinerja keberlanjutan.

4. Variabel ROA memiliki koefisien regresi sebesar -0,220267 dengan probabilitas sebesar  $0,6715 > 0,05$ . Maka dapat disimpulkan bahwa variabel ROA tidak memiliki pengaruh terhadap kinerja keberlanjutan.

**Tabel 4.24**

**Hasil Uji t Persamaan II**

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | 357487.6    | 322236.8   | 1.109394    | 0.2707 |
| SP       | 0.338196    | 0.829470   | 0.407725    | 0.6846 |
| BGD      | -75607.04   | 25661.32   | -2.946343   | 0.0042 |
| SIZE     | -21816.23   | 26238.11   | -0.831471   | 0.4082 |
| LEV      | 1.090145    | 0.757205   | 1.439695    | 0.1540 |
| ROA      | -5.775663   | 2.816974   | -2.050307   | 0.0437 |

Sumber: Output Eviews 9, 2023

1. Variabel SP memiliki koefisien regresi sebesar 0,338196 dengan profitabilitas sebesar  $0,6846 > 0,05$ . Maka disimpulkan jika variabel kinerja keberlanjutan tidak berpengaruh terhadap agresivitas pajak. Sehingga hipotesis ketiga (**H3) ditolak.**
2. Variabel BGD memiliki koefisien regresi sebesar -75607,04 dengan profitabilitas sebesar  $0,0042 < 0,05$ . Maka disimpulkan jika variabel keberagaman gender dewan direksi berpengaruh positif terhadap agresivitas pajak. Sehingga hipotesis pertama (**H1) ditolak.**
3. Variabel SIZE memiliki koefisien regresi sebesar -21816,23 dengan profitabilitas sebesar  $0,4082 > 0,05$ . Maka disimpulkan jika variabel ukuran perusahaan tidak memiliki pengaruh terhadap agresivitas pajak.

4. Variabel LEV memiliki nilai koefisien regresi sebesar 1,090145 dengan nilai probabilitas sebesar  $0,1540 > 0,05$ . Maka dapat disimpulkan bahwa variabel leverage tidak berpengaruh terhadap agresivitas pajak.
5. Variabel ROA memiliki koefisien regresi sebesar -5,775663 dengan profitabilitas sebesar  $0,0437 < 0,05$ . Maka dapat disimpulkan bahwa variabel ROA berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak.

Berdasarkan hasil yang telah diperoleh, maka dapat disimpulkan hipotesis yang dapat diterima dan ditolak pada tabel berikut:

**Tabel 4.25**

**Hasil Pengujian Hipotesis**

| Hipotesis | Pernyataan  | Hasil   |
|-----------|---|---------|
| H1        | Keberagaman gender dewan direksi berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak   | Ditolak |
| H2        | Keberagaman gender dewan direksi berpengaruh positif terhadap kinerja keberlanjutan                                       | Ditolak |
| H3        | Kinerja keberlanjutan berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak  | Ditolak |
| H4        | Keberagaman gender dewan direksi berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak yang dimediasi oleh kinerja keberlanjutan | Ditolak |

### 4.3 Pembahasan Hasil Analisis Data

#### 4.3.1 Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi Terhadap Agresivitas Pajak

Hipotesis pertama yaitu keberagaman gender dewan direksi berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak. Berdasarkan tabel 4.24 dapat dilihat nilai koefisien regresi sebesar -75607,04 dengan profitabilitas sebesar 0,0042. Maka

keberagaman gender dewan direksi berpengaruh positif terhadap agresivitas pajak karena nilai probabilitas  $> 0,05$ . Dengan demikian, keberagaman gender dewan direksi dapat mempengaruhi tindakan agresivitas pajak suatu perusahaan. Hasil ini menolak hipotesis bahwa keberagaman gender dewan direksi berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak.

Analisis ini dapat dibuktikan dengan data bahwa pada PT (RDTX) tahun 2017 memiliki nilai BGD sebesar 1 dengan nilai ETR sebesar 0,000800. Sedangkan pada PT PPRO tahun 2021 memiliki nilai BGD 0 dengan nilai ETR sebesar 0,075049. Artinya, keberadaan keberagaman gender dewan direksi dalam perusahaan dapat mempengaruhi tingkat agresivitas pajak perusahaan tersebut.

Dalam penelitian Fitroni & Feliana (2022) yang meneliti mengenai pengaruh gender pada dewan direksi terhadap manajemen laba menyebutkan bahwa wanita akan cenderung berbagi kesabaran dan pemakluman. Namun, kesabaran dan pemakluman yang dimiliki dewan direksi wanita akan menimbulkan peluang untuk terjadinya praktik manajemen laba. Hal ini juga memungkinkan sejalan dengan hasil penelitian ini, dimana keberadaan dewan direksi wanita menyebabkan kecenderungan terjadinya tindakan agresivitas pajak karena sikap sabar dan pemaklum itu.

Pengaruh positif dalam penelitian ini dapat terjadi karena adanya pengaruh yang besar atas kepemimpinan dan sifat wanita yang cenderung sabar dan memaklumi maka akan cenderung membuat tidak agresivitas pajak menjadi tidak terkendali. Selain itu, kepemimpinan dewan direksi wanita dalam mempengaruhi

keputusan cukup dipertanyakan, sehingga dapat disimpulkan bahwa pengawasan terhadap keputusan tindakan agresivitas pajak akan lebih efektif ketika tidak ada gender wanita dalam pimpinan dewan direksi.

#### **4.3.2 Pengaruh Keberagaman Gender Dewan Direksi Terhadap Kinerja**

##### **Keberlanjutan**

Hipotesis kedua yaitu keberagaman gender dewan direksi berpengaruh positif terhadap agresivitas pajak. Berdasarkan tabel 4.23 menunjukkan nilai koefisien regresi sebesar 3969,704 dengan nilai probabilitas sebesar 0,5311. Karena nilai probabilitas  $> 0,05$  maka keberagaman gender dewan direksi tidak berdampak pada kinerja keberlanjutan. Hal ini menunjukkan bahwa keberagaman gender dewan direksi tidak dapat mempengaruhi kinerja keberlanjutan suatu perusahaan. Penjelasan ini menolak hipotesis yang menyatakan keberagaman gender dewan direksi berpengaruh positif terhadap kinerja keberlanjutan.

Analisis ini dapat dibuktikan dengan data bahwa pada PT Suryamas Dutamakmur Tbk (SMDM) tahun 2017 memiliki nilai BGD sebesar 0,60 dengan nilai SP sebesar 0,1319. Sedangkan pada PT Metropolitan Kentjana Tbk (MKPI) tahun 2017 memiliki nilai BGD 0 dengan nilai SP sebesar 0,1319. Artinya keberadaan dewan direksi wanita pada suatu perusahaan tidak dapat mempengaruhi pengungkapan kinerja keberlanjutan perusahaan tersebut.

Hasil ini mendukung penelitian dari Tanujaya & Anggreany (2021) dan Widuri et al. (2020) yang menyatakan bahwa keberagaman gender tidak memiliki pengaruh terhadap kinerja keberlanjutan. Artinya jumlah dewan direksi wanita

dalam suatu perusahaan tidak mampu mendorong perusahaan berperan serta dalam kegiatan sosial dan lingkungan. Suara atau pendapat para dewan wanita berisiko akan diabaikan karena jumlah dewan wanita tersebut minoritas.

*Stakeholder theory* yang menyatakan bahwa keberagaman gender dewan direksi dapat tekanan pada bisnis untuk terlibat dalam berbagai kegiatan yang bertanggung jawab secara sosial dan lingkungan untuk kepentingan para pemangku kepentingan tidak dapat terbukti dalam penelitian ini. Hal ini berarti keberagaman gender dewan direksi tidak dapat meningkatkan kinerja keberlanjutan perusahaan (Tanjaya & Anggreany, 2021). Menurut Widuri et al. (2020) posisi wanita dan laki-laki dalam dewan direksi masih belum seimbang, sehingga kehadiran wanita dalam dewan direksi belum dapat memaksimalkan kinerja keberlanjutan perusahaan.

#### **4.3.3 Pengaruh Kinerja Keberlanjutan Terhadap Agresivitas Pajak**

Hipotesis ketiga yaitu kinerja keberlanjutan berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak. Berdasarkan tabel 4.24 menunjukkan nilai koefisien regresi sebesar 0,338196 dengan nilai probabilitas sebesar 0,6846. Karena nilai probabilitas  $> 0,05$  maka kinerja keberlanjutan tidak memiliki pengaruh terhadap agresivitas pajak. Hal ini menunjukkan kinerja keberlanjutan tidak mempengaruhi tindakan agresivitas pajak suatu perusahaan. Penjelasan ini menolak hipotesis yang menyatakan bahwa kinerja keberlanjutan berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak.

Hasil ini dapat dibuktikan dengan data penelitian. PT DUTI tahun 2020 memiliki nilai CSR sebesar 0,6374 dan nilai ETR sebesar 0,00374. Dapat dilihat bahwa PT Duta Pertiwi Tbk (DUTI) memiliki nilai CSR yang besar, tetapi nilai ETR kecil. Sedangkan pada PT Roda Vivatek Tbk (RDTX) tahun 2016 memiliki nilai CSR sebesar 0,0769 dan nilai ETR sebesar 0,00012. Nilai CSR dan ETR pada PT RDTX sama-sama kecil. Hal ini berarti kinerja keberlanjutan perusahaan tidak dapat mempengaruhi tingkat agresivitas pajak perusahaan tersebut.

*Stakeholder theory* yang menyatakan bahwa peningkatan kinerja keberlanjutan perusahaan dapat meminimalkan tingkat agresivitas pajak tidak dapat terbukti dalam penelitian ini. Hal ini berarti kinerja keberlanjutan tidak memberikan pengaruh terhadap agresivitas pajak. Dalam penelitian ini struktur modal (leverage) lebih berpengaruh terhadap agresivitas pajak perusahaan dibandingkan dengan kinerja keberlanjutan. Karena perusahaan lebih mementingkan kepentingan debitur, perusahaan juga berusaha terlihat baik untuk debitur.

#### **4.3.4 Kinerja Keberlanjutan Memediasi Hubungan Keberagaman Gender**

##### **Dewan Direksi Dengan Agresivitas Pajak**

Hipotesis keempat yaitu keberagaman gender dewan direksi berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak yang dimediasi oleh kinerja keberlanjutan. Hasil perhitungan pengaruh mediasi dapat dilihat dari perhitungan sobel test yang menunjukkan t hitung sebesar 0,3422291, lebih kecil dari nilai t table yaitu 1,98896. Berdasarkan penjelasan tersebut maka hipotesis yang menyatakan keberagaman gender dewan direksi berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak yang dimediasi oleh kinerja keberlanjutan dinyatakan ditolak. Berdasarkan hasil

penelitian, kinerja keberlanjutan tidak dapat memediasi pengaruh keberagaman gender dewan direksi terhadap agresivitas pajak.

Analisis ini dapat dibuktikan dengan data bahwa pada PT Roda Vivatex Tbk (RDTX) tahun 2019 memiliki nilai BGD 0, nilai SP sebesar 0,0989, dan nilai ETR sebesar 0,00037. Artinya keberadaan dewan direksi wanita yang sedikit menjadikannya tidak mempunyai cukup suara untuk mempengaruhi dimensi sosial keberlanjutan perusahaan melalui pengurangan agresivitas pajak. Oleh karena itu, kinerja keberlanjutan tidak mampu memediasi hubungan antara keberagaman gender dewan direksi dengan agresivitas pajak.

Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian Tanujaya & Anggreany (2021) yang menyatakan jika kinerja keberlanjutan tidak memiliki pengaruh terhadap hubungan antara keberagaman gender dengan penghindaran pajak. Hal ini menunjukkan bahwa hubungan antara keberagaman gender dewan direksi dan penghindaran pajak tidak dapat dimediasi oleh kinerja keberlanjutan.

Pernyataan *stakeholder theory* yang menyatakan keberagaman gender dewan direksi dapat memberikan kinerja sosial melalui pengurangan agresivitas pajak tidak terbukti dalam penelitian ini. Hal ini berarti keterlibatan dewan direksi wanita dalam pengambilan keputusan perusahaan tidak mempengaruhi hubungan antara agresivitas pajak dengan kinerja keberlanjutan.

#### **4.3.5 Pengaruh Variabel Kontrol**

Penjelasan pengaruh variabel kontrol terhadap agresivitas pajak dan kinerja keberlanjutan adalah sebagai berikut:

1. Variabel kontrol terhadap kinerja keberlanjutan

Berdasarkan hasil uji t persamaan I, variabel ukuran perusahaan berpengaruh positif terhadap kinerja keberlanjutan, variabel leverage dan ROA tidak berpengaruh terhadap kinerja keberlanjutan.

2. Variabel kontrol terhadap agresivitas pajak

Berdasarkan hasil uji t persamaan II, variabel ukuran perusahaan tidak berpengaruh terhadap agresivitas pajak, variabel leverage tidak berpengaruh terhadap agresivitas pajak, dan variabel ROA berpengaruh negatif terhadap agresivitas pajak.

## BAB V

### PENUTUP

#### 5.1 Kesimpulan

Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui hubungan antara keberagaman gender dewan direksi dan agresivitas pajak dengan kinerja keberlanjutan sebagai variabel mediasi pada perusahaan sektor *property & real estate* yang terdaftar di BEI pada tahun 2016-2021. Hasil berikut dicapai melalui pengujian hipotesis:

1. Keberagaman gender dewan direksi berpengaruh positif terhadap agresivitas pajak pada perusahaan sektor *property & real estate* yang terdaftar di BEI pada tahun 2016-2021.
2. Keberagaman gender dewan direksi tidak berpengaruh terhadap kinerja keberlanjutan pada perusahaan sektor *property & real estate* yang terdaftar di BEI pada tahun 2016-2021.
3. Kinerja keberlanjutan tidak berpengaruh terhadap agresivitas pajak pada perusahaan sektor *property & real estate* yang terdaftar di BEI pada tahun 2016-2021.
4. Kinerja keberlanjutan tidak mampu memediasi pengaruh keberagaman gender dewan direksi dengan agresivitas pajak pada perusahaan sektor *property & real estate* yang terdaftar di BEI pada tahun 2016-2021.

## **5.2 Keterbatasan Penelitian**

Penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan dapat berpengaruh terhadap hasil penelitian. Keterbatasan yang ada dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Penelitian ini menggunakan kriteria perusahaan yang tidak mengalami kerugian dan hal ini menjadikan sampel dari penelitian berjumlah sedikit.
2. Data yang digunakan adalah data sekunder yang mungkin terdapat kesalahan dalam memasukkan data yang berupa angka-angka.

## **5.3 Saran**

Saran berikut diberikan untuk peneliti selanjutnya yang dibuat berdasarkan analisis pembahasan, kesimpulan, serta keterbatasan penelitian:

1. Peneliti selanjutnya dapat memperluas objek penelitian, misalnya dengan menggunakan objek penelitian seluruh perusahaan yang terdaftar di BEI atau dengan menambah tahun pengamatan.
2. Peneliti yang akan melakukan penelitian sejenis sebaiknya menambah variabel independen lainnya seperti leverage.

## DAFTAR PUSTAKA

- Ajija, S. R., Sari, D. W., Setianto, R. H., & Primanti, M. R. (2011). *Cara Cerdas Menguasai Eviews*.
- Bana, E. L., & Ghazali, I. (2021). Pengaruh diversitas gender dewan komisaris performance sebagai variabel mediasi ( Studi Empiris pada Perusahaan Non Keuangan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia pada Tahun 2017-2019 ). *Diponegoro Journal of Accounting*, 10(4), 1–14.
- Bandiyono, A., & Dewangga, G. B. S. (2020). Analisis corporate social responsibility dalam aspek perpajakan dan pengaruhnya terhadap penghindaran pajak. *Jurnal Ekonomi*, 25(3), 431–446.
- Basuki, A. T., & Prawoto, N. (2017). Analisis regresi dalam penelitian ekonomi dan bisnis. *PT Rajagrafindo Persada, Depok*, 90–100.
- Bisig, B., & Hummel, K. (2017). Sustainability Performance and Tax Avoidance Disentangling the Effects of Operational and Management Sustainability Performance. *SSRN Electronic Journal*.
- Boussaidi, A., & Hamed-Sidhom, M. (2020). Board's characteristics, ownership's nature and corporate tax aggressiveness: new evidence from the Tunisian context. *EuroMed Journal of Business*, 16(4), 487–511.
- Fahrani, M., Nurlaela, S., & Chomsatu, Y. (2018). Pengaruh Kepemilikan Terkonsentrasi, Ukuran Perusahaan, Leverage,Capital Intensity Dan Inventory Intensity Terhadap Agresivitas Pajak. *Jurnal Ekonomi Paradigma*, 19(02), 52–60.
- Fitroni, N. A., & Feliana, Y. K. (2022). Pengaruh Keragaman Gender Pada Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Dan Komite Audit Terhadap Manajemen Laba. *Akuntansi Dan Teknologi Informasi*, 15(1), 8–21.
- Freeman, E. R. (1987). Stakeholder Theory. SAGE Brief Guide to Marketing Ethics. 13–28.
- Ghazali. (2021). Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 26 (10). Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Ghazali, I., & Ratmono, D. (2017). *Analisis Mulivariat dan Ekonometrika ( Teori, Konsep, dan Aplikasi dengan Eviews 10) (2nd ed.)*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Gracelia, S., & Tjaraka, H. (2020). Managerial Ownership Moderates The Effect Of Executive Risk Preference. *Journal Of Security And Sustainability ISSUES ISSN 2029-7017 / ISSN 2029-7025 ( online )2020 Volume 10 Number ( October ).* 10(39), 484–495.
- Gunawan, B., Brawijaya, J., & Kasihan, K. (2019). The Influence of Corporate Governance Mechanisms , Profitability , Leverage , and Earnings

- Management on Tax Aggressiveness ( An Empirical Study on Mining Sector Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange in 2014-2017 ). 102(Icaf), 13–19.
- Hambrick, D. C. P. A. M. (1986). Upper Echelons : The organization as a reflection of its top managers. *Academy of Management Review*, 9(2), 193–206.
- Hanifah, I. N. (2022). Corporate Governance, Likuiditas, Tax Avoidance: Ukuran Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Literasi Akuntansi*, 2(1), 1–14.
- Hariyanto, F., & Utomo, D. C. (2018). Pengaruh Corporate Governace dan Kompensasi Eksekutif Terhadap Agresivitas Pajak. *Diponegoro Journal of Accounting* , 7(4), 1–14.
- Hendrani, A., Adhitia, M. A., & Setyanto, D. (2022). Pengaruh Strategi Bisnis Terhadap Tax Avoidance Dengan Sustainability Performance Sebagai Variabel Intervening. *Fair Value : Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan*, 5(1), 550–564.
- Herlina, H., & Diputra, T. T. (2018). Implementasi Rumus Sobel Pada Web Dengan Topik Regresi Linier Menggunakan Variabel Intervening. *Jurnal Algoritma, Logika Dan Komputasi*, 1(1), 19–24.
- Hoseini, M., & Gerayli, M. S. (2018). The Presence of Women on The Board and Tax Avoidance: Evidence from Tehran Stock Exchange. *International Journal of Finance and Managerial Accounting*, 3(9), 52–62.
- Hudha, B., & Utomo, D. C. (2021). Pengaruh Ukuran Dewan Direksi, Komisaris Independen, Keragaman Gender, Dan Kompensasi Eksekutif Terhadap Penghindaran Pajak Perusahaan (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia 2017-2019). 10(2018), 1–10.
- Hussey, R., & Collis, J. (2021). *Business Fifth Edition :a Practical Guide for Students*.
- Jarboui, A., Kachouri Ben Saad, M., & Riguen, R. (2020). Tax avoidance: do board gender diversity and sustainability performance make a difference? *Journal of Financial Crime*, 27(4), 1389–1408.
- Lanis, R., Richardson, G., & Taylor, G. (2017). Board of Director Gender and Corporate Tax Aggressiveness: An Empirical Analysis. *Journal of Business Ethics*, 144(3), 577–596.
- Meckling, J. &. (1976). Theory Of The Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305–360.
- Moeljono, M. (2020). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penghindaran Pajak. *Jurnal Penelitian Ekonomi Dan Bisnis*, 5(1), 103–121.
- Ngozi, C., & Patrick, A. (2020). Board Diversity And Corporate Tax Aggressiveness Behaviour Of Quoted Healthcare Manufacturing Firms In Nigeria. 6(2).

- Pareek, R., Sahu, T. N., & Gupta, A. (2021). Gender diversity and corporate sustainability performance: empirical evidence from India. *Vilakshan - XIMB Journal of Management*.
- Prasetyo, N. B. (2019). the Role of Gender Diversity on the Board of Directors and Tax Avoidance. *Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences*, 87(3), 107–115.
- Rahman, B., & Cheisviyanny, C. (2020). Pengaruh Kualitas Pengungkapan Corporate Social Responsibility, Dewan Direksi Wanita Dan Dewan Komisaris Wanita Terhadap Tax Aggressive. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi*, 2(3), 2942–2955.
- Rahmawati, I.A., Rikumahu, Brady., dan Dillak, V. J. (2017). Pengaruh dewan direksi, dewan komisaris, komite audit dan Corporate social responsibility Terhadap kinerja keuangan perusahaan. *Jurnal Akuntansi Dan Ekonomi*, 2(2), 54–70.
- Richardson, G., & Lanis, T. R. (2016). Women on the Board of Directors and Corporate Tax Aggressiveness in Australia:An Empirical Analysis Grant Richardson Grantley Taylor Roman Lanis Article. *Emerald.Com*, 21(2), 167–194.
- Riguen, R., Salhi, B., & Jarboui, A. (2020). Do women in board represent less corporate tax avoidance? A moderation analysis. *International Journal of Sociology and Social Policy*, 40(1–2), 114–132.
- Tanjaya, C., & Nazir, N. (2021). Pengaruh Profitabilitas, Leverage, Pertumbuhan Penjualan, Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Penghindaran Pajak. *Jurnal Akuntansi Trisakti*, 8(2), 189–208.
- Tanujaya, K., & Anggreany, E. (2021). Hubungan Dewan Direksi, Keberagaman Gender, Dan Kinerja Berkelanjutan Terhadap Penghindaran Pajak. 4(5), 1648–1666.
- Utaminingsih, N. S., Kurniasih, D., & Sari, M. P. (2022). The role of internal control in the relationship of board gender diversity , audit committee , and independent commissioner on tax aggressiveness. *Cogent Business & Management*, 9(1)
- Widuri, R., Tjahjono, P. A., Aditama, V. R., & Fudianto, M. (2020). Female Board Membership and Sustainability : Can they Mitigate Tax Avoidance in Indonesia and Malaysia ? 158(Teams), 296–304.
- Wijaya, I. (2021). The Effect Of Executive Compensation And Board Of Director's Gender Diversity To Tax Aggressiveness. 1(2), 55–61.

# LAMPIRAN

**Lampiran 1: Jadwal Penelitian**

| No | Kegiatan                       | Sep |   |   |   | Okt |   |   |   | Nov |   |   |   | Des |   |   |   | Jan |   |   |   | Feb |   |   |   |
|----|--------------------------------|-----|---|---|---|-----|---|---|---|-----|---|---|---|-----|---|---|---|-----|---|---|---|-----|---|---|---|
|    |                                | 1   | 2 | 3 | 4 | 1   | 2 | 3 | 4 | 1   | 2 | 3 | 4 | 1   | 2 | 3 | 4 | 1   | 2 | 3 | 4 | 1   | 2 | 3 | 4 |
| 1  | Menyusun Proposal              |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |
| 2  | Bimbingan                      |     | X | X | X |     | X | X |   |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |
| 3  | Revisi Proposal                |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   | X   | X |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |
| 4  | ACC proposal                   |     |   |   |   |     |   | X |   |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |
| 5  | Analisis Data                  |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   | X | X   | X | X |   |     |   |   |   |     |   |   |   |
| 6  | Penulisan akhir naskah skripsi |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   | X   | X |   | X |     |   |   |   |
| 7  | Pendaftaran Munaqosah          |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   |   |     |   |   | X |     |   |   |   |

## Lampiran 2: Daftar Perusahaan Sampel

| No | Kode Saham | Nama Perusahaan               |
|----|------------|-------------------------------|
| 1  | BCIP       | Bumi Citra Permai Tbk         |
| 2  | BSDE       | Bumi Serpong Damai Tbk        |
| 3  | CTRA       | Ciputra Development Tbk       |
| 4  | DMAS       | Puradelta Lestari Tbk         |
| 5  | DUTI       | Duta Pertiwi Tbk              |
| 6  | GPRA       | Perdana Gapura Prima Tbk      |
| 7  | KIJA       | Kawasan Industri Jababeka Tbk |
| 8  | MKPI       | Metropolitan Kentjana Tbk     |
| 9  | MTLA       | Metropolitan Land Tbk         |
| 10 | PPRO       | PP Properti Tbk               |
| 11 | PWON       | Pakuwon Jati Tbk              |
| 12 | RDTX       | Roda Vivatex Tbk              |
| 13 | SMDM       | Suryamas Dutamakmur Tbk       |
| 14 | SMRA       | Summarecon Agung Tbk          |

## Lampiran 3: 91 Indikator Kinerja Keberlanjutan Berdasarkan GRI G4

| <b>Kategori: Ekonomi</b>      |     |  |
|-------------------------------|-----|--|
| Kinerja Ekonomi               | EC1 | Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan dibagikan   |
|                               | EC2 | Implikasi finansial dan risiko-risiko lainnya dan peluang untuk aktivitas organisasi selama perubahan iklim  |
|                               | EC3 | Cakupan organisasi atas rumusan dari rencana yang menguntungkan atas kewajiban   |
|                               | EC4 | Bantuan finansial yang diterima dari Pemerintah  |
| Keberadaan Pasar              | EC5 | Rasio upah standar pegawai pemula (entry level) menurut jenis kelamin dibandingkan dengan upah minimum regional di lokasi-lokasi operasional yang signifikan |
|                               | EC6 | Perbandingan manajemen senior yang dipekerjakan dari masyarakat lokal di lokasi operasi yang signifikan  |
| Dampak Ekonomi Tidak Langsung | EC7 | Pembangunan dan dampak dari investasi infrastruktur dan jasa yang diberikan  |
|                               | EC8 | Dampak ekonomi tidak langsung yang signifikan, termasuk dampak luasnya   |

|                             |      |   |
|-----------------------------|------|---|
| Praktek Pengadaan           | EC9  | Perbandingan dari pembelian pemasok lokal di operasional yang signifikan  |
| <b>Kategori: Lingkungan</b> |      |   |
| Bahan-bahan                 | EN1  | Bahan-bahan yang digunakan berdasarkan berat atau volume  |
|                             | EN2  | Persentase bahan yang digunakan merupakan bahan masukan daur ulang  |
| Energi                      | EN3  | Konsumsi energi di dalam organisasi   |
|                             | EN4  | Konsumsi energi di luar organisasi  |
|                             | EN5  | Intensitas energy   |
|                             | EN6  | Pengurangan konsumsi energi   |
|                             | EN7  | Konsumsi energi di luar organisasi  |
| Air                         | EN8  | Total pengambilan air berdasarkan sumber  |
|                             | EN9  | Sumber air yang secara signifikan dipengaruhi oleh pengambilan air  |
|                             | EN10 | Persentase dan total volume air yang didaur ulang dan digunakan kembali   |
| Keanekaragaman Hayati       | EN11 | Lokasi-lokasi operasional yang dimiliki, disewa, dikelola, atau yang berdekatan dengan kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi di luar area kawasan lindung               |
|                             | EN12 | Uraian dampak signifikan dari kegiatan, produk, dan jasa terhadap keanekaragaman hayati di kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati yang tinggi di luar kawasan lindung           |
|                             | EN13 | Habitat yang dilindungi atau dipulihkan   |
|                             | EN14 | Jumlah spesies dalam IUCN red list dan spesies dalam daftar spesies yang dilindungi secara nasional dengan habitat di tempat yang dipengaruhi kegiatan operasional berdasarkan tingkat risiko kepunahan |
| Emisi-emisi                 | EN15 | Emisi gas rumah kaca (GRK) langsung (ruang lingkup 1)   |
|                             | EN16 | Energi emisi gas rumah kaca (GRK) tidak langsung (ruang lingkup 2)  |
|                             | EN17 | Emisi gas rumah kaca (GRK) tidak langsung lainnya (ruang lingkup 3)   |
|                             | EN18 | Intensitas emisi gas rumah kaca (GRK)   |
|                             | EN19 | Pengurangan emisi gas rumah kaca (GRK)  |
|                             | EN20 | Emisi bahan perusak ozon (BPO)  |
|                             | EN21 | NOx, SOx, dan emisi udara signifikan lainnya  |
| Efluen dan Limbah           | EN22 | Total air yang dibuang berdasarkan kualitas   |

|   |      |  |
|---|------|--|
|   |      | dan tujuan   |
|   | EN23 | Bobot total limbah berdasarkan jenis dan metode pengelolaan  |
|   | EN24 | Jumlah dan volume pembuangan tambahan yang signifikan  |
|   | EN25 | Bobot limbah yang dianggap berbahaya menurut ketentuan konvensi basel 2 lampiran I, II, III, dan VIII yang diangkut, diimpor, dieksport, atau diolah, dan persentase limbah yang diangkut untuk pengiriman internasional |
| Produk dan Jasa   | EN26 | Identitas, ukuran, status lindung, dan nilai keanekaragaman hayati dari badan air dan habitat terkait yang secara signifikan terkait dampak dari pembuangan dan air limpasan dari organisasi                             |
|   | EN27 | Tingkat dampak mitigasi terhadap lingkungan produk dan jasa  |
| Kepatuhan   | EN28 | Persentase produk yang terjual dan kemasannya yang direklamasi menurut kategori  |
|   | EN29 | Nilai moneter denda dan jumlah total sanksi non-moneter yang signifikan atas ketidakpastian terhadap UU dan peraturan lingkungan   |
| Transportasi  | EN30 | Dampak lingkungan yang signifikan dari pengangkutan produk dan barang lain serta bahan untuk operasional organisasi dan pengangkutan tenaga kerja  |
| Lain-lain   | EN31 | Total pengeluaran dan investasi perlindungan lingkungan berdasarkan jenis  |
| Evaluasi pemasok atas lingkungan                                    | EN32 | Persentase penyaringan pemasok baru menggunakan kriteria lingkungan  |
|   | EN33 | Dampak lingkungan negatif secara signifikan terhadap aktual dan potensial dalam rantai pasokan dan tindakan yang diambil   |
| Mekanisme pengaduan masalah lingkungan                              | EN34 | Jumlah pengaduan tentang dampak lingkungan yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan resmi  |
| <b>Kategori Sosial</b>  |      |  |
| <b>Sub-Kategori: Praktek Ketenagakerjaan dan Kenyamanan Bekerja</b> |      |  |
| Kepegawaian   | LA1  | Jumlah total dan tingkat perekutan karyawan baru dan turnover karyawan menurut kelompok umur, jenis kelamin, dan   |

|  |      |  |
|--|------|--|
|  |      | wilayah  |
|  | LA2  | Tunjangan yang diberikan bagi karyawan purna waktu yang tidak diberikan bagi karyawan sementara atau paruh waktu, berdasarkan lokasi operasi yang signifikan                     |
|  | LA3  | Tingkat kembali bekerja dan tingkat retensi setelah cuti melahirkan, menurut jenis kelamin   |
| Hubungan Manajemen/<br>Ketenagakerjaan       | LA4  | Jangka waktu minimum pemberitahuan mengenai perubahan operasional, termasuk apakah hal tersebut tercantum dalam perjanjian bersama   |
| Kesehatan dan<br>Keselamatan Kerja           | LA5  | Persentase total tenaga kerja yang diwakili dalam komite bersama formal manajemen pekerja yang membantu mengawasi dan memberikan saran program kesehatan dan keselamatan kerja   |
|  | LA6  | Jenis dan tingkat cedera, penyakit akibat kerja, hari hilang, dan kemangkiran, serta jumlah total kematian akibat kerja, menurut daerah dan jenis kelamin                        |
|  | LA7  | Pekerja yang sering terserang atau beresiko tinggi terkena penyakit yang terkait dengan pekerjaan mereka   |
|  | LA8  | Topik kesehatan dan keselamatan yang tercakup dalam perjanjian formal dengan serikat pekerja   |
| Pelatihan dan<br>Pendidikan                  | LA9  | Jam pelatihan rata-rata per tahun per karyawan menurut jenis kelamin dan menurut kategori karyawan   |
|  | LA10 | Program untuk manajemen keterampilan dan pembelajaran seumur hidup yang mendukung keberlanjutan kerja karyawan dan membantu mereka mengelola purna bakti                         |
|  | LA11 | Persentase karyawan yang menerima review kinerja dan pengembangan karir secara reguler, menurut jenis kelamin dan kategori karyawan  |
| Keberagaman dan<br>Kesetaraan Peluang        | LA12 | Komposisi badan tata kelola dan pembagian karyawan per kategori karyawan menurut jenis kelamin, kelompok usia, keanggotaan kelompok minoritas, dan indikator keberagaman lainnya |
| Kesetaraan Remunerasi<br>Perempuan dan Laki- | LA13 | Rasio gaji pokok dan remunerasi bagi perempuan terhadap laki-laki menurut  |

|   |      |   |
|---|------|---|
| laki  |      | kategori karyawan, berdasarkan lokasi operasional yang signifikan   |
| Asesmen Pemasok Terkait Praktik Ketenagakerjaan   | LA14 | Persentase penyaringan pemasok baru menggunakan kriteria praktik ketenagakerjaan  |
|   | LA15 | Dampak negatif dari aktual dan potensial yang signifikan terhadap praktik ketenagakerjaan dalam rantai pemasok dan tindakan yang diambil  |
|   | LA16 | Jumlah pengaduan tentang praktik ketenagakerjaan yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui pengaduan resmi.  |
| <b>Sub-Kategori: Hak Asasi Manusia</b>            |      |   |
| Investasi   | HR1  | Jumlah dan persentase perjanjian dan kontrak investasi yang signifikan yang menyertakan klausul terkait hak asasi manusia atau penapisan berdasarkan hak asasi manusia  |
|   | HR2  | Jumlah waktu pelatihan karyawan tentang kebijakan atau prosedur hak asasi manusia terkait dengan aspek hak asasi manusia yang relevan dengan operasi, termasuk persentase karyawan yang dilatih                         |
| Non-Diskriminasi                                  | HR3  | Jumlah total insiden diskriminasi dan tindakan korektif yang diambil  |
| Kebebasan berserikat dan Perjanjian Kerja Bersama | HR4  | Operasi pemasok teridentifikasi yang mungkin melanggar atau beresiko tinggi melanggar hak untuk melaksanakan kebebasan berserikat dan perjanjian kerja sama, dan tindakan yang diambil untuk mendukung hak-hak tersebut |
| Pekerja Anak                                      | HR5  | Operasi dan pemasok yang diidentifikasi beresiko tinggi melakukan eksloitasi pekerja anak dan tindakan yang diambil untuk berkontribusi dalam penghapusan pekerja anak yang efektif                                     |
| Pekerja Paksa atau Wajib Kerja                    | HR6  | Operasi dan pemasok yang diidentifikasi berisiko tinggi melakukan kerja paksa atau wajib kerja dan tindakan untuk berkontribusi dalam penghapusan segala bentuk kerja paksa atau wajib kerja                            |
| Praktik Pengamanan                                | HR7  | Persentase petugas pengamanan yang dilatih dalam kebijakan atau prosedur hak asasi manusia di organisasi yang relevan dengan operasi  |
| Hak Adat  | HR8  | Jumlah total insiden pelanggaran yang   |

|   |      |  |
|---|------|--|
|   |      | melibatkan hak-hak masyarakat adat dan tindakan yang diambil   |
| Asesmen   | HR9  | Jumlah total dan persentase operasi yang telah melakukan review atau asesmen dampak hak asasi manusia                            |
| Asesmen Pemasok atas Hak Asasi Manusia          | HR10 | Persentase penyaringan pemasok baru menggunakan kriteria hak asasi manusia   |
|   | HR11 | Dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap hak asasi manusia dalam rantai pemasok dan tindakan yang diambil    |
| Mekanisme Pengaduan Hak Asasi Manusia           | HR12 | Angka pengaduan hak asasi manusia yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan yang resmi.             |
| <b>Sub-Kategori: Masyarakat</b>                 |      |  |
| Masyarakat Lokal                                | SO1  | Persentase operasi dengan pelibatan masyarakat lokal, asesmen dampak, dan program pengembangan yang diterapkan                   |
|   | SO2  | Operasi dengan dampak negatif dari aktual dan potensial yang signifikan terhadap masyarakat lokal                                |
| Anti-Korupsi                                    | SO3  | Jumlah dan persentase operasi yang dinilai terhadap risiko terkait dengan korupsi dan risiko signifikan yang teridentifikasi     |
|   | SO4  | Komunikasi dan pelatihan mengenai kebijakan dan prosedur anti-korupsi  |
|   | SO5  | Insiden korupsi yang terbukti dan tindakan yang diambil  |
| Kebijakan Publik                                | SO6  | Nilai total kontribusi politik berdasarkan negara dan penerima/penerima manfaat  |
| Anti Kebiasaan Persaingan                       | SO7  | Jumlah total tindakan hukum terkait anti persaingan, anti kepercayaan, serta praktik monopoli dan hasilnya                       |
| Kepatuhan                                       | SO8  | Nilai moneter denda yang signifikan dan jumlah total sanksi non-moneter atas ketidakpatuhan terhadap undang-undang               |
| Asesmen Pemasok atas Dampak Terhadap Masyarakat | SO9  | Persentase penyaringan pemasok baru menggunakan kriteria untuk dampak terhadap masyarakat  |
|   | SO10 | Dampak negatif dari aktual dan potensial yang signifikan terhadap masyarakat dalam rantai pasokan dan tindakan yang diambil      |
| Mekanisme Pengaduan Dampak Terhadap Masyarakat  | SO11 | Jumlah pengaduan tentang dampak terhadap masyarakat yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan resmi |

| <b>Sub-Kategori: Tanggung jawab Atas Produk</b> |     |  |
|---|-----|--|
| Kesehatan Keselamatan Pelanggan                 | PR1 | Persentase kategori produk dan jasa yang signifikan dampaknya terhadap kesehatan dan keselamatan yang dinilai untuk peningkatan  |
|   | PR2 | Total jumlah insiden ketidakpatuhan terhadap peraturan dan kode sukarela terkait dampak kesehatan dan keselamatan dari produk dan jasa sepanjang daur hidup, menurut jenis hasilnya  |
| Pelabelan Produk dan Jasa                       | PR3 | Jenis informasi produk dan jasa yang diharuskan oleh prosedur organisasi terkait dengan informasi dan pelabelan produk dan jasa, serta persentase kategori produk dan jasa yang signifikan harus mengikuti persyaratan informasi sejenis |
|   | PR4 | Jumlah total Insiden ketidakpatuhan terhadap peraturan dan kode sukarela terkait dengan informasi dan pelabelan produk dan jasa, menurut jenis hasil   |
|   | PR5 | Hasil survei untuk mengukur kepuasan pelanggan   |
| Komunikasi Pemasaran                            | PR6 | Penjualan produk yang dilarang atau disengketakan  |
|   | PR7 | Jumlah total Insiden ketidakpatuhan terhadap peraturan dan kode sukarela tentang komunikasi pemasaran, termasuk iklan, promosi, dan sponsor, menurut jenis hasil   |
| Privasi Pelanggan                               | PR8 | Jumlah total keluhan yang terbukti terkait dengan pelanggaran privasi pelanggan dan hilangnya data pelanggan   |
| Kepatuhan                                       | PR9 | Nilai moneter denda yang signifikan atas ketidakpatuhan terhadap hukum dan peraturan terkait   |

Sumber: *Global Reporting Initiative G4* ([www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org))

**Lampiran 4: Data Mentah Variabel Agresivitas Pajak**

| No | Perusahaan | Tahun | Beban Pajak Penghasilan | Laba sebelum pajak  | ETR     |
|----|------------|-------|-------------------------|---------------------|---------|
| 1  | BCIP       | 2016  | Rp1.789.009.910         | Rp51.216.938.403    | 0,03493 |
|    |            | 2017  | Rp2.103.526.526         | Rp55.633.159.416    | 0,03781 |
|    |            | 2018  | Rp2.640.560.210         | Rp52.887.679.483    | 0,04993 |
|    |            | 2019  | Rp3.200.113.752         | Rp26.401.633.960    | 0,12121 |
|    |            | 2020  | Rp150.483.452           | Rp13.141.300.201    | 0,01145 |
|    |            | 2021  | Rp2.334.565.796         | Rp2.458.745.163     | 0,94949 |
| 2  | BSDE       | 2016  | Rp27.905.221.175        | Rp2.065.442.901.305 | 0,01351 |
|    |            | 2017  | Rp39.349.089.255        | Rp5.228.121.059.142 | 0,00753 |
|    |            | 2018  | Rp58.602.950.500        | Rp1.760.420.645.427 | 0,03329 |
|    |            | 2019  | Rp36.395.934.426        | Rp3.173.276.901.015 | 0,01147 |
|    |            | 2020  | Rp15.890.482.660        | Rp496.216.734.944   | 0,03202 |
|    |            | 2021  | Rp8.165.533.697         | Rp1.547.006.489.870 | 0,00528 |
| 3  | CTRA       | 2016  | Rp155.021.000.000       | Rp1.325.727.000.000 | 0,11693 |
|    |            | 2017  | Rp39.461.000.000        | Rp1.057.990.000.000 | 0,03730 |
|    |            | 2018  | Rp47.812.000.000        | Rp1.345.277.000.000 | 0,03554 |
|    |            | 2019  | Rp33.577.000.000        | Rp1.316.858.000.000 | 0,02550 |
|    |            | 2020  | Rp56.939.000.000        | Rp1.427.625.000.000 | 0,03988 |
|    |            | 2021  | Rp49.149.000.000        | Rp2.136.865.000.000 | 0,02300 |
| 4  | DMAS       | 2016  | Rp17.813.681.000        | Rp775.362.017.781   | 0,02297 |
|    |            | 2017  | Rp13.124.051.000        | Rp670.243.686.819   | 0,01958 |
|    |            | 2018  | Rp18.011.108.750        | Rp514.376.079.188   | 0,03502 |
|    |            | 2019  | Rp14.922.097.250        | Rp1.350.343.016.543 | 0,01105 |
|    |            | 2020  | Rp12.724.622.240        | Rp1.361.300.006.890 | 0,00935 |
|    |            | 2021  | Rp16.039.729.640        | Rp730.898.148.439   | 0,02195 |
| 5  | DUTI       | 2016  | Rp3.724.457.750         | Rp844.375.081.766   | 0,00441 |
|    |            | 2017  | Rp4.366.075.250         | Rp653.012.273.229   | 0,00669 |
|    |            | 2018  | Rp6.525.357.822         | Rp1.133.182.587.932 | 0,00576 |
|    |            | 2019  | Rp8.510.594.250         | Rp1.298.473.559.565 | 0,00655 |
|    |            | 2020  | Rp2.399.578.545         | Rp640.826.951.818   | 0,00374 |
|    |            | 2021  | Rp1.209.645.128         | Rp731.322.766.012   | 0,00165 |
| 6  | GPRA       | 2016  | Rp335.432.750           | Rp47.331.202.523    | 0,00709 |
|    |            | 2017  | Rp644.174.321           | Rp37.960.260.759    | 0,01697 |
|    |            | 2018  | Rp1.197.812.073         | Rp51.623.011.989    | 0,02320 |
|    |            | 2019  | Rp1.782.808.311         | Rp57.005.465.945    | 0,03127 |
|    |            | 2020  | Rp789.248.778           | Rp35.550.675.229    | 0,02220 |
|    |            | 2021  | Rp1.590.612.267         | Rp51.128.043.950    | 0,03111 |
| 7  | KIJA       | 2016  | Rp85.957.405.711        | Rp512.499.728.216   | 0,16772 |

| No | Perusahaan | Tahun | Beban Pajak Penghasilan | Laba sebelum pajak  | ETR     |
|----|------------|-------|-------------------------|---------------------|---------|
|    |            | 2017  | Rp19.760.685.242        | Rp130.079.893.294   | 0,15191 |
|    |            | 2018  | Rp18.328.876.392        | Rp85.429.279.335    | 0,21455 |
|    |            | 2019  | Rp32.133.564.088        | Rp173.273.871.156   | 0,18545 |
|    |            | 2020  | Rp7.764.814.793         | Rp37.485.058.742    | 0,20714 |
|    |            | 2021  | Rp12.694.532.635        | Rp100.330.430.110   | 0,12653 |
| 8  | MKPI       | 2016  | Rp426.121.532           | Rp1.199.799.869.120 | 0,00036 |
|    |            | 2017  | Rp90.382.334            | Rp1.193.730.206.227 | 0,00008 |
|    |            | 2018  | Rp8.623.010.625         | Rp1.009.936.526.194 | 0,00854 |
|    |            | 2019  | Rp45.316.297.135        | Rp569.323.095.024   | 0,07960 |
|    |            | 2020  | Rp35.992.762.582        | Rp195.121.154.261   | 0,18446 |
|    |            | 2021  | Rp22.737.480.733        | Rp301.932.238.477   | 0,07531 |
| 9  | MTLA       | 2016  | Rp5.383.529.000         | Rp321.897.943.000   | 0,01672 |
|    |            | 2017  | Rp2.259.242.000         | Rp553.270.027.000   | 0,00408 |
|    |            | 2018  | Rp1.072.056.000         | Rp508.299.835.000   | 0,00211 |
|    |            | 2019  | Rp2.840.000.000         | Rp490.462.000.000   | 0,00579 |
|    |            | 2020  | Rp141.000.000           | Rp286.448.000.000   | 0,00049 |
|    |            | 2021  | Rp2.112.000.000         | Rp382.778.000.000   | 0,00552 |
| 10 | PPRO       | 2016  | Rp2.848.220.500         | Rp368.222.539.645   | 0,00774 |
|    |            | 2017  | Rp78.947.741.839        | Rp538.590.578.252   | 0,14658 |
|    |            | 2018  | Rp4.440.755.770         | Rp501.224.252.591   | 0,00886 |
|    |            | 2019  | Rp807.144.161           | Rp361.702.480.201   | 0,00223 |
|    |            | 2020  | Rp1.155.868.090         | Rp107.532.925.668   | 0,01075 |
|    |            | 2021  | Rp1.705.522.592         | Rp22.725.420.519    | 0,07505 |
| 11 | PWON       | 2016  | Rp48.491.301.000        | Rp1.731.763.680.000 | 0,02800 |
|    |            | 2017  | Rp47.064.731.000        | Rp2.071.691.771.000 | 0,02272 |
|    |            | 2018  | Rp26.946.121.000        | Rp2.853.882.334.000 | 0,00944 |
|    |            | 2019  | Rp30.901.674.000        | Rp3.270.697.901.000 | 0,00945 |
|    |            | 2020  | Rp29.866.411.000        | Rp1.148.979.421.000 | 0,02599 |
|    |            | 2021  | Rp13.811.705.000        | Rp1.564.246.044.000 | 0,00883 |
| 12 | RDTX       | 2016  | Rp29.851.985            | Rp257.364.075.673   | 0,00012 |
|    |            | 2017  | Rp199.297.431           | Rp249.142.489.265   | 0,00080 |
|    |            | 2018  | Rp420.126.022           | Rp268.959.868.154   | 0,00156 |
|    |            | 2019  | Rp85.803.601            | Rp233.356.814.398   | 0,00037 |
|    |            | 2020  | Rp137.729.358           | Rp236.955.002.130   | 0,00058 |
|    |            | 2021  | Rp14.336.288            | Rp196.384.936.622   | 0,00007 |
| 13 | SMDM       | 2016  | Rp136.215.446           | Rp20.293.655.258    | 0,00671 |
|    |            | 2017  | Rp673.934.440           | Rp20.411.316.085    | 0,03302 |
|    |            | 2018  | Rp100.795.663           | Rp85.289.325.740    | 0,00118 |
|    |            | 2019  | Rp36.978.431            | Rp73.331.309.607    | 0,00050 |

| No | Perusahaan | Tahun | Beban Pajak Penghasilan | Laba sebelum pajak | ETR     |
|----|------------|-------|-------------------------|--------------------|---------|
|    |            | 2020  | Rp204.245.671           | Rp18.502.546.881   | 0,01104 |
|    |            | 2021  | Rp1.642.604.044         | Rp119.289.897.200  | 0,01377 |
| 14 | SMRA       | 2016  | Rp11.088.966.000        | Rp616.139.824.000  | 0,01800 |
|    |            | 2017  | Rp7.421.890.000         | Rp539.859.503.000  | 0,01375 |
|    |            | 2018  | Rp10.456.830.000        | Rp701.080.460.000  | 0,01492 |
|    |            | 2019  | Rp40.014.289.000        | Rp653.034.715.000  | 0,06127 |
|    |            | 2020  | Rp2.620.981.000         | Rp243.288.162.000  | 0,01077 |
|    |            | 2021  | Rp2.734.331.000         | Rp546.961.720.000  | 0,00500 |

#### Lampiran 5: Data Mentah Variabel Keberagaman Gender Dewan Direksi

| No | Perusahaan | Tahun | Jumlah Wanita | Jumlah Dewan Direksi | Keberagaman Gender |
|----|------------|-------|---------------|----------------------|--------------------|
| 1  | BCIP       | 2016  | 1             | 4                    | 1                  |
|    |            | 2017  | 1             | 4                    | 1                  |
|    |            | 2018  | 0             | 3                    | 0                  |
|    |            | 2019  | 0             | 3                    | 0                  |
|    |            | 2020  | 0             | 3                    | 0                  |
|    |            | 2021  | 0             | 3                    | 0                  |
| 2  | BSDE       | 2016  | 2             | 8                    | 1                  |
|    |            | 2017  | 2             | 8                    | 1                  |
|    |            | 2018  | 2             | 8                    | 1                  |
|    |            | 2019  | 2             | 8                    | 1                  |
|    |            | 2020  | 2             | 8                    | 1                  |
|    |            | 2021  | 2             | 8                    | 1                  |
| 3  | CTRA       | 2016  | 2             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2017  | 1             | 12                   | 1                  |
|    |            | 2018  | 1             | 11                   | 1                  |
|    |            | 2019  | 1             | 10                   | 1                  |
|    |            | 2020  | 1             | 10                   | 1                  |
|    |            | 2021  | 1             | 10                   | 1                  |
| 4  | DMAS       | 2016  | 0             | 4                    | 0                  |
|    |            | 2017  | 0             | 4                    | 0                  |
|    |            | 2018  | 0             | 4                    | 0                  |
|    |            | 2019  | 0             | 4                    | 0                  |
|    |            | 2020  | 0             | 4                    | 0                  |
|    |            | 2021  | 0             | 4                    | 0                  |
| 5  | DUTI       | 2016  | 1             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2017  | 1             | 5                    | 1                  |

| No | Perusahaan | Tahun | Jumlah Wanita | Jumlah Dewan Direksi | Keberagaman Gender |
|----|------------|-------|---------------|----------------------|--------------------|
|    |            | 2018  | 1             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2019  | 1             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2020  | 1             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2021  | 1             | 5                    | 1                  |
| 6  | GPRA       | 2016  | 0             | 4                    | 0                  |
|    |            | 2017  | 0             | 4                    | 0                  |
|    |            | 2018  | 0             | 4                    | 0                  |
|    |            | 2019  | 0             | 3                    | 0                  |
|    |            | 2020  | 0             | 3                    | 0                  |
|    |            | 2021  | 0             | 3                    | 0                  |
| 7  | KIJA       | 2016  | 0             | 5                    | 0                  |
|    |            | 2017  | 0             | 5                    | 0                  |
|    |            | 2018  | 0             | 5                    | 0                  |
|    |            | 2019  | 0             | 6                    | 0                  |
|    |            | 2020  | 0             | 6                    | 0                  |
|    |            | 2021  | 0             | 4                    | 0                  |
| 8  | MKPI       | 2016  | 0             | 6                    | 0                  |
|    |            | 2017  | 0             | 6                    | 0                  |
|    |            | 2018  | 0             | 6                    | 0                  |
|    |            | 2019  | 0             | 6                    | 0                  |
|    |            | 2020  | 0             | 6                    | 0                  |
|    |            | 2021  | 0             | 6                    | 0                  |
| 9  | MTLA       | 2016  | 1             | 6                    | 1                  |
|    |            | 2017  | 1             | 6                    | 1                  |
|    |            | 2018  | 1             | 6                    | 1                  |
|    |            | 2019  | 1             | 6                    | 1                  |
|    |            | 2020  | 1             | 6                    | 1                  |
|    |            | 2021  | 1             | 6                    | 1                  |
| 10 | PPRO       | 2016  | 1             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2017  | 1             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2018  | 1             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2019  | 1             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2020  | 1             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2021  | 0             | 5                    | 0                  |
| 11 | PWON       | 2016  | 2             | 6                    | 1                  |
|    |            | 2017  | 2             | 6                    | 1                  |
|    |            | 2018  | 2             | 6                    | 1                  |
|    |            | 2019  | 2             | 6                    | 1                  |
|    |            | 2020  | 2             | 6                    | 1                  |

| No | Perusahaan | Tahun | Jumlah Wanita | Jumlah Dewan Direksi | Keberagaman Gender |
|----|------------|-------|---------------|----------------------|--------------------|
|    |            | 2021  | 2             | 6                    | 1                  |
| 12 | RDTX       | 2016  | 1             | 3                    | 1                  |
|    |            | 2017  | 1             | 3                    | 1                  |
|    |            | 2018  | 1             | 3                    | 1                  |
|    |            | 2019  | 0             | 2                    | 0                  |
|    |            | 2020  | 0             | 2                    | 0                  |
|    |            | 2021  | 0             | 2                    | 0                  |
| 13 | SMDM       | 2016  | 2             | 4                    | 1                  |
|    |            | 2017  | 3             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2018  | 3             | 5                    | 1                  |
|    |            | 2019  | 2             | 4                    | 1                  |
|    |            | 2020  | 2             | 4                    | 1                  |
|    |            | 2021  | 2             | 4                    | 1                  |
| 14 | SMRA       | 2016  | 2             | 8                    | 1                  |
|    |            | 2017  | 2             | 8                    | 1                  |
|    |            | 2018  | 3             | 8                    | 1                  |
|    |            | 2019  | 3             | 8                    | 1                  |
|    |            | 2020  | 3             | 8                    | 1                  |
|    |            | 2021  | 3             | 8                    | 1                  |

#### Lampiran 6: Data Mentah Variabel Kinerja Keberlanjutan

|     | BCIP 2016 | BCIP 2017 | BCIP 2018 | BCIP 2019 | BCIP 2020 | BCIP 2021 | BSDE 2016 | BSDE 2017 | BSDE 2018 | BSDE 2019 | BSDE 2020 | BSDE 2021 |
|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| EC1 | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| EC2 | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| EC3 | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| EC4 | 0         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| EC5 | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| EC6 | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 0         | 0         | 1         | 1         |
| EC7 | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| EC8 | 0         | 0         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| EC9 | 0         | 0         | 1         | 1         | 1         | 0         | 1         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| EN1 | 1         | 0         | 0         | 0         | 0         | 1         | 0         | 0         | 0         | 1         | 1         | 1         |
| EN2 | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 1         | 0         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| EN3 | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 1         | 1         | 1         |
| EN4 | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 1         | 1         | 1         |
| EN5 | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 1         | 1         | 1         |



|      | BCIP<br>2016 | BCIP<br>2017 | BCIP<br>2018 | BCIP<br>2019 | BCIP<br>2020 | BCIP<br>2021 | BSDE<br>2016 | BSDE<br>2017 | BSDE<br>2018 | BSDE<br>2019 | BSDE<br>2020 | BSDE<br>2021 |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| LA9  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA10 | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA11 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA12 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA13 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA14 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            |
| LA15 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            |
| LA16 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR1  | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR2  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR3  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR4  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            |
| HR5  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            |
| HR6  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            |
| HR7  | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR8  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR9  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR10 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR11 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR12 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO1  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| SO2  | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| SO3  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| SO4  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| SO5  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| SO6  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO7  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO8  | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            |
| SO9  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO10 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO11 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            |
| PR1  | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| PR2  | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| PR3  | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            |
| PR4  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| PR5  | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            |

|              | BCIP<br>2016 | BCIP<br>2017 | BCIP<br>2018 | BCIP<br>2019 | BCIP<br>2020 | BCIP<br>2021 | BSDE<br>2016 | BSDE<br>2017 | BSDE<br>2018 | BSDE<br>2019 | BSDE<br>2020 | BSDE<br>2021 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PR6          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            |
| PR7          | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| PR8          | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR9          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b> | 31           | 31           | 34           | 36           | 37           | 37           | 46           | 34           | 30           | 49           | 54           | 52           |
| <b>ITEM</b>  | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           |
| <b>CSR</b>   | 0,3407       | 0,3407       | 0,3736       | 0,3956       | 0,4066       | 0,4066       | 0,5055       | 0,3736       | 0,3297       | 0,5385       | 0,5934       | 0,5714       |



|              | <b>CTRA<br/>2016</b> | <b>CTRA<br/>2017</b> | <b>CTRA<br/>2018</b> | <b>CTRA<br/>2019</b> | <b>CTRA<br/>2020</b> | <b>CTRA<br/>2021</b> | <b>DMAS<br/>2016</b> | <b>DMAS<br/>2017</b> | <b>DMAS<br/>2018</b> | <b>DMAS<br/>2019</b> | <b>DMAS<br/>2020</b> | <b>DMAS<br/>2021</b> |
|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| HR4          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| HR5          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    |
| HR6          | 0                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    |
| HR7          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| HR8          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| HR9          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| HR10         | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| HR11         | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| HR12         | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| SO1          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 0                    |
| SO2          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    |
| SO3          | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| SO4          | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| SO5          | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| SO6          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| SO7          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| SO8          | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| SO9          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| SO10         | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| SO11         | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    |
| PR1          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    |
| PR2          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| PR3          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| PR4          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| PR5          | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    | 1                    | 1                    | 1                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    |
| PR6          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    |
| PR7          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| PR8          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| PR9          | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 1                    | 1                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>TOTAL</b> | 12                   | 19                   | 17                   | 26                   | 54                   | 58                   | 13                   | 16                   | 13                   | 13                   | 45                   | 34                   |
| <b>ITEM</b>  | 91                   | 91                   | 91                   | 91                   | 91                   | 91                   | 91                   | 91                   | 91                   | 91                   | 91                   | 91                   |
| <b>CSR</b>   | 0,1319               | 0,2088               | 0,1868               | 0,2857               | 0,5934               | 0,6374               | 0,1429               | 0,1758               | 0,1429               | 0,1429               | 0,4945               | 0,3736               |



|      | DUTI<br>2016 | DUTI<br>2017 | DUTI<br>2018 | DUTI<br>2019 | DUTI<br>2020 | DUTI<br>2021 | GPRA<br>2016 | GPRA<br>2017 | GPRA<br>2018 | GPRA<br>2019 | GPRA<br>2020 | GPRA<br>2021 |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| EN29 | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 1            | 0            | 1            | 0            | 0            |
| EN30 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN31 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN32 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN33 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN34 | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA1  | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA2  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA3  | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA4  | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA5  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA6  | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA7  | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 1            |
| LA8  | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA9  | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| LA10 | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA11 | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA12 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA13 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA14 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA15 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA16 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 1            | 1            | 0            |
| HR1  | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR2  | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR3  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR4  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR5  | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR6  | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR7  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR8  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR9  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR10 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR11 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR12 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO1  | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| SO2  | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |

|              | DUTI<br>2016 | DUTI<br>2017 | DUTI<br>2018 | DUTI<br>2019 | DUTI<br>2020 | DUTI<br>2021 | GPRA<br>2016 | GPRA<br>2017 | GPRA<br>2018 | GPRA<br>2019 | GPRA<br>2020 | GPRA<br>2021 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| SO3          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO4          | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            |
| SO5          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO6          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO7          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO8          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO9          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO10         | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO11         | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR1          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| PR2          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR3          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| PR4          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR5          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 0            | 1            | 1            | 0            |
| PR6          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR7          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR8          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR9          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b> | 10           | 16           | 19           | 21           | 58           | 56           | 17           | 22           | 19           | 23           | 21           | 19           |
| <b>ITEM</b>  | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           |
| <b>CSR</b>   | 0,1099       | 0,1758       | 0,2088       | 0,2308       | 0,6374       | 0,6154       | 0,1868       | 0,2418       | 0,2088       | 0,2527       | 0,2308       | 0,2088       |

|     | KIJA<br>2016 | KIJA<br>2017 | KIJA<br>2018 | KIJA<br>2019 | KIJA<br>2020 | KIJA<br>2021 | MKPI<br>2016 | MKPI<br>2017 | MKPI<br>2018 | MKPI<br>2019 | MKPI<br>2020 | MKPI<br>2021 |
|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| EC1 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC2 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC3 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC4 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EC5 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC6 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC7 | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            |
| EC8 | 0            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EC9 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN1 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 1            |
| EN2 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN3 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |



|      | KIJA<br>2016 | KIJA<br>2017 | KIJA<br>2018 | KIJA<br>2019 | KIJA<br>2020 | KIJA<br>2021 | MKPI<br>2016 | MKPI<br>2017 | MKPI<br>2018 | MKPI<br>2019 | MKPI<br>2020 | MKPI<br>2021 |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| LA7  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA8  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA9  | 1            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            |
| LA10 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA11 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA12 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA13 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| LA14 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA15 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| LA16 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR1  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR2  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR3  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR4  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR5  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR6  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR7  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR8  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR9  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR10 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR11 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR12 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO1  | 0            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO2  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO3  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO4  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| SO5  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO6  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO7  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO8  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO9  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO10 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO11 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR1  | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            |
| PR2  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR3  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 1            |

|              | KIJA<br>2016 | KIJA<br>2017 | KIJA<br>2018 | KIJA<br>2019 | KIJA<br>2020 | KIJA<br>2021 | MKPI<br>2016 | MKPI<br>2017 | MKPI<br>2018 | MKPI<br>2019 | MKPI<br>2020 | MKPI<br>2021 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PR4          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR5          | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            |
| PR6          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR7          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR8          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR9          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b> | 15           | 17           | 14           | 15           | 18           | 54           | 12           | 12           | 16           | 24           | 18           | 20           |
| <b>ITEM</b>  | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           |
| <b>CSR</b>   | 0,1648       | 0,1868       | 0,1538       | 0,1648       | 0,1978       | 0,5934       | 0,1319       | 0,1319       | 0,1758       | 0,2637       | 0,1978       | 0,2198       |

|      | MTLA<br>2016 | MTLA<br>2017 | MTLA<br>2018 | MTLA<br>2019 | MTLA<br>2020 | MTLA<br>2021 | PPRO<br>2016 | PPRO<br>2017 | PPRO<br>2018 | PPRO<br>2019 | PPRO<br>2020 | PPRO<br>2021 |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| EC1  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC2  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC3  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC4  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EC5  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC6  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC7  | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            |
| EC8  | 1            | 0            | 1            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| EC9  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| EN1  | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            |
| EN2  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EN3  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN4  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN5  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN6  | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EN7  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN8  | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EN9  | 1            | 0            | 1            | 0            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EN10 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            |
| EN11 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            |
| EN12 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN13 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN14 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN15 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |



|              | MTLA<br>2016 | MTLA<br>2017 | MTLA<br>2018 | MTLA<br>2019 | MTLA<br>2020 | MTLA<br>2021 | PPRO<br>2016 | PPRO<br>2017 | PPRO<br>2018 | PPRO<br>2019 | PPRO<br>2020 | PPRO<br>2021 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| HR3          | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            |
| HR4          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR5          | 0            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR6          | 0            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            |
| HR7          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| HR8          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR9          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR10         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR11         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| HR12         | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            |
| SO1          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| SO2          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO3          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO4          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| SO5          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO6          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| SO7          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO8          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO9          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO10         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO11         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR1          | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| PR2          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR3          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            |
| PR4          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR5          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| PR6          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR7          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR8          | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR9          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 1            | 0            |
| <b>TOTAL</b> | 26           | 26           | 26           | 27           | 24           | 50           | 21           | 31           | 31           | 38           | 41           | 35           |
| <b>ITEM</b>  | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           |
| <b>CSR</b>   | 0,2857       | 0,2857       | 0,2857       | 0,2967       | 0,2637       | 0,5495       | 0,2308       | 0,3407       | 0,3407       | 0,4176       | 0,4505       | 0,3846       |





|              | PWON<br>2016 | PWON<br>2017 | PWON<br>2018 | PWON<br>2019 | PWON<br>2020 | PWON<br>2021 | RDTX<br>2016 | RDTX<br>2017 | RDTX<br>2018 | RDTX<br>2019 | RDTX<br>2020 | RDTX<br>2021 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| SO3          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO4          | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO5          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO6          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO7          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO8          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO9          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO10         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| SO11         | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR1          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR2          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR3          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR4          | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR5          | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR6          | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR7          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR8          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR9          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b> | 16           | 16           | 16           | 25           | 38           | 46           | 7            | 8            | 9            | 9            | 15           | 17           |
| <b>ITEM</b>  | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           |
| <b>CSR</b>   | 0,1758       | 0,1758       | 0,1758       | 0,2747       | 0,4176       | 0,5055       | 0,0769       | 0,0879       | 0,0989       | 0,0989       | 0,1648       | 0,1868       |

|     | SMDM<br>2016 | SMDM<br>2017 | SMDM<br>2018 | SMDM<br>2019 | SMDM<br>2020 | SMDM<br>2021 | SMRA<br>2016 | SMRA<br>2017 | SMRA<br>2018 | SMRA<br>2019 | SMRA<br>2020 | SMRA<br>2021 |
|-----|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| EC1 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC2 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC3 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC4 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EC5 | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC6 | 0            | 1            | 0            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC7 | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| EC8 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0            | 0            | 1            | 1            | 0            | 1            |
| EC9 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 1            |
| EN1 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN2 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| EN3 | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |





|              | SMDM<br>2016 | SMDM<br>2017 | SMDM<br>2018 | SMDM<br>2019 | SMDM<br>2020 | SMDM<br>2021 | SMRA<br>2016 | SMRA<br>2017 | SMRA<br>2018 | SMRA<br>2019 | SMRA<br>2020 | SMRA<br>2021 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| PR4          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR5          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| PR6          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR7          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR8          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| PR9          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            |
| <b>TOTAL</b> | 11           | 12           | 11           | 15           | 12           | 16           | 20           | 21           | 22           | 22           | 18           | 27           |
| <b>ITEM</b>  | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           | 91           |
| <b>CSR</b>   | 0,1209       | 0,1319       | 0,1209       | 0,1648       | 0,1319       | 0,1758       | 0,2198       | 0,2308       | 0,2418       | 0,2418       | 0,1978       | 0,2967       |

### Lampiran 7: Data Mentah Variabel Ukuran Perusahaan

| No | Perusahaan | Tahun | Total Aset           | Ukuran Perusahaan |
|----|------------|-------|----------------------|-------------------|
| 1  | BCIP       | 2016  | Rp789.137.743.984    | 11,90             |
|    |            | 2017  | Rp843.447.229.256    | 11,93             |
|    |            | 2018  | Rp849.799.701.092    | 11,93             |
|    |            | 2019  | Rp867.065.425.451    | 11,94             |
|    |            | 2020  | Rp909.264.462.663    | 11,96             |
|    |            | 2021  | Rp887.073.065.396    | 11,95             |
| 2  | BSDE       | 2016  | Rp38.292.205.983.731 | 13,58             |
|    |            | 2017  | Rp45.951.188.475.157 | 13,66             |
|    |            | 2018  | Rp52.101.492.204.552 | 13,72             |
|    |            | 2019  | Rp54.444.849.052.447 | 13,74             |
|    |            | 2020  | Rp60.862.926.586.750 | 13,78             |
|    |            | 2021  | Rp61.469.712.165.656 | 13,79             |
| 3  | CTRA       | 2016  | Rp29.072.250.000.000 | 13,46             |
|    |            | 2017  | Rp31.706.163.000.000 | 13,50             |
|    |            | 2018  | Rp34.289.017.000.000 | 13,54             |
|    |            | 2019  | Rp36.196.024.000.000 | 13,56             |
|    |            | 2020  | Rp39.255.187.000.000 | 13,59             |
|    |            | 2021  | Rp40.668.411.000.000 | 13,61             |
| 4  | DMAS       | 2016  | Rp7.803.851.935.273  | 12,89             |
|    |            | 2017  | Rp7.470.941.557.319  | 12,87             |
|    |            | 2018  | Rp7.500.033.435.372  | 12,88             |
|    |            | 2019  | Rp7.616.971.029.620  | 12,88             |
|    |            | 2020  | Rp6.752.233.240.104  | 12,83             |
|    |            | 2021  | Rp6.113.941.603.354  | 12,79             |
| 5  | DUTI       | 2016  | Rp9.692.217.785.825  | 12,99             |

| No | Perusahaan | Tahun | Total Aset           | Ukuran Perusahaan |
|----|------------|-------|----------------------|-------------------|
|    |            | 2017  | Rp10.575.681.686.285 | 13,02             |
|    |            | 2018  | Rp12.642.895.738.823 | 13,10             |
|    |            | 2019  | Rp13.788.227.459.960 | 13,14             |
|    |            | 2020  | Rp13.753.624.738.885 | 13,14             |
|    |            | 2021  | Rp15.308.923.447.779 | 13,18             |
| 6  | GPRA       | 2016  | Rp1.569.319.030.878  | 12,20             |
|    |            | 2017  | Rp1.499.462.028.211  | 12,18             |
|    |            | 2018  | Rp1.536.453.590.418  | 12,19             |
|    |            | 2019  | Rp1.705.918.986.765  | 12,23             |
|    |            | 2020  | Rp1.727.361.676.947  | 12,24             |
|    |            | 2021  | Rp1.760.551.462.449  | 12,25             |
| 7  | KIJA       | 2016  | Rp10.733.598.205.115 | 13,03             |
|    |            | 2017  | Rp11.266.320.312.348 | 13,05             |
|    |            | 2018  | Rp11.783.772.244.027 | 13,07             |
|    |            | 2019  | Rp12.184.611.579.312 | 13,09             |
|    |            | 2020  | Rp12.200.175.979.870 | 13,09             |
|    |            | 2021  | Rp12.292.090.330.026 | 13,09             |
| 8  | MKPI       | 2016  | Rp6.612.200.867.199  | 12,82             |
|    |            | 2017  | Rp6.828.046.514.843  | 12,83             |
|    |            | 2018  | Rp7.008.254.843.361  | 12,85             |
|    |            | 2019  | Rp7.275.234.517.578  | 12,86             |
|    |            | 2020  | Rp7.622.918.065.733  | 12,88             |
|    |            | 2021  | Rp7.994.282.432.092  | 12,90             |
| 9  | MTLA       | 2016  | Rp3.932.529.273.000  | 12,59             |
|    |            | 2017  | Rp4.873.830.176.000  | 12,69             |
|    |            | 2018  | Rp5.193.962.740.000  | 12,72             |
|    |            | 2019  | Rp6.107.364.000.000  | 12,79             |
|    |            | 2020  | Rp5.932.483.000.000  | 12,77             |
|    |            | 2021  | Rp6.409.548.000.000  | 12,81             |
| 10 | PPRO       | 2016  | Rp8.826.283.788.338  | 12,95             |
|    |            | 2017  | Rp12.559.932.322.129 | 13,10             |
|    |            | 2018  | Rp16.475.720.486.285 | 13,22             |
|    |            | 2019  | Rp19.584.680.576.433 | 13,29             |
|    |            | 2020  | Rp18.588.970.471.992 | 13,27             |
|    |            | 2021  | Rp21.086.427.083.575 | 13,32             |
| 11 | PWON       | 2016  | Rp20.674.141.654.000 | 13,32             |
|    |            | 2017  | Rp23.358.717.736.000 | 13,37             |
|    |            | 2018  | Rp25.018.080.224.000 | 13,40             |
|    |            | 2019  | Rp26.095.153.343.000 | 13,42             |
|    |            | 2020  | Rp26.458.805.377.000 | 13,42             |

| No | Perusahaan | Tahun | Total Aset           | Ukuran Perusahaan |
|----|------------|-------|----------------------|-------------------|
|    |            | 2021  | Rp28.866.081.129.000 | 13,46             |
| 12 | RDTX       | 2016  | Rp2.101.753.788.854  | 12,32             |
|    |            | 2017  | Rp2.280.461.717.989  | 12,36             |
|    |            | 2018  | Rp2.526.489.781.165  | 12,40             |
|    |            | 2019  | Rp2.795.788.452.762  | 12,45             |
|    |            | 2020  | Rp2.971.061.771.714  | 12,47             |
|    |            | 2021  | Rp3.161.105.356.526  | 12,50             |
| 13 | SMDM       | 2016  | Rp3.098.989.165.921  | 12,49             |
|    |            | 2017  | Rp3.141.680.323.403  | 12,50             |
|    |            | 2018  | Rp3.158.642.385.060  | 12,50             |
|    |            | 2019  | Rp3.213.173.105.916  | 12,51             |
|    |            | 2020  | Rp3.201.910.904.021  | 12,51             |
|    |            | 2021  | Rp3.303.511.723.151  | 12,52             |
| 14 | SMRA       | 2016  | Rp20.810.319.657.000 | 13,32             |
|    |            | 2017  | Rp21.662.711.991.000 | 13,34             |
|    |            | 2018  | Rp23.299.242.068.000 | 13,37             |
|    |            | 2019  | Rp24.441.657.276.000 | 13,39             |
|    |            | 2020  | Rp24.922.534.224.000 | 13,40             |
|    |            | 2021  | Rp26.049.716.678.000 | 13,42             |

#### Lampiran 8: Data Mentah Variabel Leverage

| No | Perusahaan | Tahun | Total Utang          | Total Aset           | Leverage |
|----|------------|-------|----------------------|----------------------|----------|
| 1  | BCIP       | 2016  | Rp483.773.183.279    | Rp789.137.743.984    | 0,613    |
|    |            | 2017  | Rp483.271.261.150    | Rp843.447.229.256    | 0,573    |
|    |            | 2018  | Rp439.430.278.694    | Rp849.799.701.092    | 0,517    |
|    |            | 2019  | Rp433.530.491.804    | Rp867.065.425.451    | 0,500    |
|    |            | 2020  | Rp462.672.453.925    | Rp909.264.462.663    | 0,509    |
|    |            | 2021  | Rp440.374.923.594    | Rp887.073.065.396    | 0,496    |
| 2  | BSDE       | 2016  | Rp13.939.298.974.339 | Rp38.292.205.983.731 | 0,364    |
|    |            | 2017  | Rp16.754.337.385.933 | Rp45.951.188.475.157 | 0,365    |
|    |            | 2018  | Rp21.814.594.254.302 | Rp52.101.492.204.552 | 0,419    |
|    |            | 2019  | Rp20.897.343.170.602 | Rp54.444.849.052.447 | 0,384    |
|    |            | 2020  | Rp26.391.824.110.926 | Rp60.862.926.586.750 | 0,434    |
|    |            | 2021  | Rp25.575.995.151.814 | Rp61.469.712.165.656 | 0,416    |
| 3  | CTRA       | 2016  | Rp14.774.323.000.000 | Rp29.072.250.000.000 | 0,508    |
|    |            | 2017  | Rp16.255.398.000.000 | Rp31.706.163.000.000 | 0,513    |
|    |            | 2018  | Rp17.644.741.000.000 | Rp34.289.017.000.000 | 0,515    |
|    |            | 2019  | Rp18.434.456.000.000 | Rp36.196.024.000.000 | 0,509    |
|    |            | 2020  | Rp21.797.659.000.000 | Rp39.255.187.000.000 | 0,555    |

| No | Perusahaan | Tahun | Total Utang          | Total Aset           | Leverage |
|----|------------|-------|----------------------|----------------------|----------|
|    |            | 2021  | Rp21.274.214.000.000 | Rp40.668.411.000.000 | 0,523    |
| 4  | DMAS       | 2016  | Rp415.467.051.316    | Rp7.803.851.935.273  | 0,053    |
|    |            | 2017  | Rp465.103.754.344    | Rp7.470.941.557.319  | 0,062    |
|    |            | 2018  | Rp311.529.808.844    | Rp7.500.033.435.372  | 0,042    |
|    |            | 2019  | Rp1.121.231.243.313  | Rp7.616.971.029.620  | 0,147    |
|    |            | 2020  | Rp1.224.176.089.310  | Rp6.752.233.240.104  | 0,181    |
|    |            | 2021  | Rp762.768.422.674    | Rp6.113.941.603.354  | 0,125    |
| 5  | DUTI       | 2016  | Rp1.899.304.756.790  | Rp9.692.217.785.825  | 0,196    |
|    |            | 2017  | Rp2.240.819.998.834  | Rp10.575.681.686.285 | 0,212    |
|    |            | 2018  | Rp3.227.976.940.583  | Rp12.642.895.738.823 | 0,255    |
|    |            | 2019  | Rp3.197.457.277.140  | Rp13.788.227.459.960 | 0,232    |
|    |            | 2020  | Rp3.423.402.804.653  | Rp13.753.624.738.885 | 0,249    |
|    |            | 2021  | Rp4.347.434.120.813  | Rp15.308.923.447.779 | 0,284    |
| 6  | GPRA       | 2016  | Rp559.139.315.183    | Rp1.569.319.030.878  | 0,356    |
|    |            | 2017  | Rp466.150.356.014    | Rp1.499.462.028.211  | 0,311    |
|    |            | 2018  | Rp454.440.028.598    | Rp1.536.453.590.418  | 0,296    |
|    |            | 2019  | Rp573.167.523.724    | Rp1.705.918.986.765  | 0,336    |
|    |            | 2020  | Rp674.113.858.270    | Rp1.727.361.676.947  | 0,390    |
|    |            | 2021  | Rp654.638.555.294    | Rp1.760.551.462.449  | 0,372    |
| 7  | KIJA       | 2016  | Rp5.095.107.624.314  | Rp10.733.598.205.115 | 0,475    |
|    |            | 2017  | Rp5.366.080.073.786  | Rp11.266.320.312.348 | 0,476    |
|    |            | 2018  | Rp5.731.263.365.834  | Rp11.783.772.244.027 | 0,486    |
|    |            | 2019  | Rp5.877.596.349.996  | Rp12.184.611.579.312 | 0,482    |
|    |            | 2020  | Rp5.939.921.471.289  | Rp12.200.175.979.870 | 0,487    |
|    |            | 2021  | Rp5.920.079.958.943  | Rp12.292.090.330.026 | 0,482    |
| 8  | MKPI       | 2016  | Rp2.897.296.559.011  | Rp6.612.200.867.199  | 0,438    |
|    |            | 2017  | Rp2.276.438.836.762  | Rp6.828.046.514.843  | 0,333    |
|    |            | 2018  | Rp1.776.589.738.461  | Rp7.008.254.843.361  | 0,253    |
|    |            | 2019  | Rp1.771.631.581.519  | Rp7.275.234.517.578  | 0,244    |
|    |            | 2020  | Rp2.015.619.366.153  | Rp7.622.918.065.733  | 0,264    |
|    |            | 2021  | Rp2.157.944.970.302  | Rp7.994.282.432.092  | 0,270    |
| 9  | MTLA       | 2016  | Rp1.430.126.743.000  | Rp3.932.529.273.000  | 0,364    |
|    |            | 2017  | Rp1.874.477.930.000  | Rp4.873.830.176.000  | 0,385    |
|    |            | 2018  | Rp1.755.200.333.000  | Rp5.193.962.740.000  | 0,338    |
|    |            | 2019  | Rp2.257.513.000.000  | Rp6.107.364.000.000  | 0,370    |
|    |            | 2020  | Rp1.855.546.000.000  | Rp5.932.483.000.000  | 0,313    |
|    |            | 2021  | Rp2.003.374.000.000  | Rp6.409.548.000.000  | 0,313    |
| 10 | PPRO       | 2016  | Rp5.858.373.083.290  | Rp8.826.283.788.338  | 0,664    |
|    |            | 2017  | Rp7.559.823.781.195  | Rp12.559.932.322.129 | 0,602    |
|    |            | 2018  | Rp10.657.152.475.402 | Rp16.475.720.486.285 | 0,647    |

| No | Perusahaan | Tahun | Total Utang          | Total Aset           | Leverage |
|----|------------|-------|----------------------|----------------------|----------|
|    |            | 2019  | Rp13.459.622.235.742 | Rp19.584.680.576.433 | 0,687    |
|    |            | 2020  | Rp14.044.750.475.360 | Rp18.588.970.471.992 | 0,756    |
|    |            | 2021  | Rp16.588.283.290.255 | Rp21.086.427.083.575 | 0,787    |
| 11 | PWON       | 2016  | Rp9.654.447.854.000  | Rp20.674.141.654.000 | 0,467    |
|    |            | 2017  | Rp10.567.227.711.000 | Rp23.358.717.736.000 | 0,452    |
|    |            | 2018  | Rp9.706.398.758.000  | Rp25.018.080.224.000 | 0,388    |
|    |            | 2019  | Rp7.999.510.286.000  | Rp26.095.153.343.000 | 0,307    |
|    |            | 2020  | Rp8.860.110.106.000  | Rp26.458.805.377.000 | 0,335    |
|    |            | 2021  | Rp9.687.642.670.000  | Rp28.866.081.129.000 | 0,336    |
| 12 | RDTX       | 2016  | Rp273.290.660.870    | Rp2.101.753.788.854  | 0,130    |
|    |            | 2017  | Rp225.499.951.528    | Rp2.280.461.717.989  | 0,099    |
|    |            | 2018  | Rp213.066.766.537    | Rp2.526.489.781.165  | 0,084    |
|    |            | 2019  | Rp271.083.812.343    | Rp2.795.788.452.762  | 0,097    |
|    |            | 2020  | Rp234.410.089.039    | Rp2.971.061.771.714  | 0,079    |
|    |            | 2021  | Rp256.434.333.798    | Rp3.161.105.356.526  | 0,081    |
| 13 | SMDM       | 2016  | Rp623.122.518.910    | Rp3.098.989.165.921  | 0,201    |
|    |            | 2017  | Rp643.807.670.857    | Rp3.141.680.323.403  | 0,205    |
|    |            | 2018  | Rp606.128.820.887    | Rp3.158.642.385.060  | 0,192    |
|    |            | 2019  | Rp589.477.689.864    | Rp3.213.173.105.916  | 0,183    |
|    |            | 2020  | Rp553.905.302.048    | Rp3.201.910.904.021  | 0,173    |
|    |            | 2021  | Rp523.995.257.470    | Rp3.303.511.723.151  | 0,159    |
| 14 | SMRA       | 2016  | Rp12.644.764.172.000 | Rp20.810.319.657.000 | 0,608    |
|    |            | 2017  | Rp13.308.969.928.000 | Rp21.662.711.991.000 | 0,614    |
|    |            | 2018  | Rp14.238.537.503.000 | Rp23.299.242.068.000 | 0,611    |
|    |            | 2019  | Rp14.990.297.354.000 | Rp24.441.657.276.000 | 0,613    |
|    |            | 2020  | Rp15.836.845.684.000 | Rp24.922.534.224.000 | 0,635    |
|    |            | 2021  | Rp14.819.493.511.000 | Rp26.049.716.678.000 | 0,569    |

#### Lampiran 9: Data Mentah Variabel ROA

| No | Perusahaan | Tahun | Pend sebelum pajak  | Total Aset           | ROA    |
|----|------------|-------|---------------------|----------------------|--------|
| 1  | BCIP       | 2016  | Rp51.216.938.403    | Rp789.137.743.984    | 0,0649 |
|    |            | 2017  | Rp55.633.159.416    | Rp843.447.229.256    | 0,0660 |
|    |            | 2018  | Rp52.887.679.483    | Rp849.799.701.092    | 0,0622 |
|    |            | 2019  | Rp26.401.633.960    | Rp867.065.425.451    | 0,0304 |
|    |            | 2020  | Rp13.141.300.201    | Rp909.264.462.663    | 0,0145 |
|    |            | 2021  | Rp2.458.745.163     | Rp887.073.065.396    | 0,0028 |
| 2  | BSDE       | 2016  | Rp2.065.442.901.305 | Rp38.292.205.983.731 | 0,0539 |
|    |            | 2017  | Rp5.228.121.059.142 | Rp45.951.188.475.157 | 0,1138 |
|    |            | 2018  | Rp1.760.420.645.427 | Rp52.101.492.204.552 | 0,0338 |

| No | Perusahaan | Tahun | Pend sebelum pajak  | Total Aset           | ROA    |
|----|------------|-------|---------------------|----------------------|--------|
|    |            | 2019  | Rp3.173.276.901.015 | Rp54.444.849.052.447 | 0,0583 |
|    |            | 2020  | Rp496.216.734.944   | Rp60.862.926.586.750 | 0,0082 |
|    |            | 2021  | Rp1.547.006.489.870 | Rp61.469.712.165.656 | 0,0252 |
| 3  | CTRA       | 2016  | Rp1.325.727.000.000 | Rp29.072.250.000.000 | 0,0456 |
|    |            | 2017  | Rp1.057.990.000.000 | Rp31.706.163.000.000 | 0,0334 |
|    |            | 2018  | Rp1.345.277.000.000 | Rp34.289.017.000.000 | 0,0392 |
|    |            | 2019  | Rp1.316.858.000.000 | Rp36.196.024.000.000 | 0,0364 |
|    |            | 2020  | Rp1.427.625.000.000 | Rp39.255.187.000.000 | 0,0364 |
|    |            | 2021  | Rp2.136.865.000.000 | Rp40.668.411.000.000 | 0,0525 |
| 4  | DMAS       | 2016  | Rp775.362.017.781   | Rp7.803.851.935.273  | 0,0994 |
|    |            | 2017  | Rp670.243.686.819   | Rp7.470.941.557.319  | 0,0897 |
|    |            | 2018  | Rp514.376.079.188   | Rp7.500.033.435.372  | 0,0686 |
|    |            | 2019  | Rp1.350.343.016.543 | Rp7.616.971.029.620  | 0,1773 |
|    |            | 2020  | Rp1.361.300.006.890 | Rp6.752.233.240.104  | 0,2016 |
|    |            | 2021  | Rp730.898.148.439   | Rp6.113.941.603.354  | 0,1195 |
| 5  | DUTI       | 2016  | Rp844.375.081.766   | Rp9.692.217.785.825  | 0,0871 |
|    |            | 2017  | Rp653.012.273.229   | Rp10.575.681.686.285 | 0,0617 |
|    |            | 2018  | Rp1.133.182.587.932 | Rp12.642.895.738.823 | 0,0896 |
|    |            | 2019  | Rp1.298.473.559.565 | Rp13.788.227.459.960 | 0,0942 |
|    |            | 2020  | Rp640.826.951.818   | Rp13.753.624.738.885 | 0,0466 |
|    |            | 2021  | Rp731.322.766.012   | Rp15.308.923.447.779 | 0,0478 |
| 6  | GPRA       | 2016  | Rp47.331.202.523    | Rp1.569.319.030.878  | 0,0302 |
|    |            | 2017  | Rp37.960.260.759    | Rp1.499.462.028.211  | 0,0253 |
|    |            | 2018  | Rp51.623.011.989    | Rp1.536.453.590.418  | 0,0336 |
|    |            | 2019  | Rp57.005.465.945    | Rp1.705.918.986.765  | 0,0334 |
|    |            | 2020  | Rp35.550.675.229    | Rp1.727.361.676.947  | 0,0206 |
|    |            | 2021  | Rp51.128.043.950    | Rp1.760.551.462.449  | 0,0290 |
| 7  | KIJA       | 2016  | Rp512.499.728.216   | Rp10.733.598.205.115 | 0,0477 |
|    |            | 2017  | Rp130.079.893.294   | Rp11.266.320.312.348 | 0,0115 |
|    |            | 2018  | Rp85.429.279.335    | Rp11.783.772.244.027 | 0,0072 |
|    |            | 2019  | Rp173.273.871.156   | Rp12.184.611.579.312 | 0,0142 |
|    |            | 2020  | Rp37.485.058.742    | Rp12.200.175.979.870 | 0,0031 |
|    |            | 2021  | Rp100.330.430.110   | Rp12.292.090.330.026 | 0,0082 |
| 8  | MKPI       | 2016  | Rp1.199.799.869.120 | Rp6.612.200.867.199  | 0,1815 |
|    |            | 2017  | Rp1.193.730.206.227 | Rp6.828.046.514.843  | 0,1748 |
|    |            | 2018  | Rp1.009.936.526.194 | Rp7.008.254.843.361  | 0,1441 |
|    |            | 2019  | Rp569.323.095.024   | Rp7.275.234.517.578  | 0,0783 |
|    |            | 2020  | Rp195.121.154.261   | Rp7.622.918.065.733  | 0,0256 |
|    |            | 2021  | Rp301.932.238.477   | Rp7.994.282.432.092  | 0,0378 |
| 9  | MTLA       | 2016  | Rp321.897.943.000   | Rp3.932.529.273.000  | 0,0819 |

| No | Perusahaan | Tahun | Pend sebelum pajak  | Total Aset           | ROA    |
|----|------------|-------|---------------------|----------------------|--------|
|    |            | 2017  | Rp553.270.027.000   | Rp4.873.830.176.000  | 0,1135 |
|    |            | 2018  | Rp508.299.835.000   | Rp5.193.962.740.000  | 0,0979 |
|    |            | 2019  | Rp490.462.000.000   | Rp6.107.364.000.000  | 0,0803 |
|    |            | 2020  | Rp286.448.000.000   | Rp5.932.483.000.000  | 0,0483 |
|    |            | 2021  | Rp382.778.000.000   | Rp6.409.548.000.000  | 0,0597 |
| 10 | PPRO       | 2016  | Rp368.222.539.645   | Rp8.826.283.788.338  | 0,0417 |
|    |            | 2017  | Rp538.590.578.252   | Rp12.559.932.322.129 | 0,0429 |
|    |            | 2018  | Rp501.224.252.591   | Rp16.475.720.486.285 | 0,0304 |
|    |            | 2019  | Rp361.702.480.201   | Rp19.584.680.576.433 | 0,0185 |
|    |            | 2020  | Rp107.532.925.668   | Rp18.588.970.471.992 | 0,0058 |
|    |            | 2021  | Rp22.725.420.519    | Rp21.086.427.083.575 | 0,0011 |
| 11 | PWON       | 2016  | Rp1.731.763.680.000 | Rp20.674.141.654.000 | 0,0838 |
|    |            | 2017  | Rp2.071.691.771.000 | Rp23.358.717.736.000 | 0,0887 |
|    |            | 2018  | Rp2.853.882.334.000 | Rp25.018.080.224.000 | 0,1141 |
|    |            | 2019  | Rp3.270.697.901.000 | Rp26.095.153.343.000 | 0,1253 |
|    |            | 2020  | Rp1.148.979.421.000 | Rp26.458.805.377.000 | 0,0434 |
|    |            | 2021  | Rp1.564.246.044.000 | Rp28.866.081.129.000 | 0,0542 |
| 12 | RDTX       | 2016  | Rp257.364.075.673   | Rp2.101.753.788.854  | 0,1225 |
|    |            | 2017  | Rp249.142.489.265   | Rp2.280.461.717.989  | 0,1093 |
|    |            | 2018  | Rp268.959.868.154   | Rp2.526.489.781.165  | 0,1065 |
|    |            | 2019  | Rp233.356.814.398   | Rp2.795.788.452.762  | 0,0835 |
|    |            | 2020  | Rp236.955.002.130   | Rp2.971.061.771.714  | 0,0798 |
|    |            | 2021  | Rp196.384.936.622   | Rp3.161.105.356.526  | 0,0621 |
| 13 | SMDM       | 2016  | Rp20.293.655.258    | Rp3.098.989.165.921  | 0,0065 |
|    |            | 2017  | Rp20.411.316.085    | Rp3.141.680.323.403  | 0,0065 |
|    |            | 2018  | Rp85.289.325.740    | Rp3.158.642.385.060  | 0,0270 |
|    |            | 2019  | Rp73.331.309.607    | Rp3.213.173.105.916  | 0,0228 |
|    |            | 2020  | Rp18.502.546.881    | Rp3.201.910.904.021  | 0,0058 |
|    |            | 2021  | Rp119.289.897.200   | Rp3.303.511.723.151  | 0,0361 |
| 14 | SMRA       | 2016  | Rp616.139.824.000   | Rp20.810.319.657.000 | 0,0296 |
|    |            | 2017  | Rp539.859.503.000   | Rp21.662.711.991.000 | 0,0249 |
|    |            | 2018  | Rp701.080.460.000   | Rp23.299.242.068.000 | 0,0301 |
|    |            | 2019  | Rp653.034.715.000   | Rp24.441.657.276.000 | 0,0267 |
|    |            | 2020  | Rp243.288.162.000   | Rp24.922.534.224.000 | 0,0098 |
|    |            | 2021  | Rp546.961.720.000   | Rp26.049.716.678.000 | 0,0210 |

**Lampiran 10: Variabel Dependen, Variabel Independen, Variabel Mediasi, Variabel Kontrol**

| No | Perusahaan | Tahun | ETR (Y) | BGD (X) | SP (Z) | SIZE (K1) | LEV (K2) | ROA (K3) |
|----|------------|-------|---------|---------|--------|-----------|----------|----------|
| 1  | BCIP       | 2016  | 0,03493 | 1       | 0,3407 | 11,90     | 0,613    | 0,0649   |
|    |            | 2017  | 0,03781 | 1       | 0,3407 | 11,93     | 0,573    | 0,0660   |
|    |            | 2018  | 0,04993 | 0       | 0,3736 | 11,93     | 0,517    | 0,0622   |
|    |            | 2019  | 0,12121 | 0       | 0,3956 | 11,94     | 0,500    | 0,0304   |
|    |            | 2020  | 0,01145 | 0       | 0,4066 | 11,96     | 0,509    | 0,0145   |
|    |            | 2021  | 0,94949 | 0       | 0,4066 | 11,95     | 0,496    | 0,0028   |
| 2  | BSDE       | 2016  | 0,01351 | 1       | 0,5055 | 13,58     | 0,364    | 0,0539   |
|    |            | 2017  | 0,00753 | 1       | 0,3736 | 13,66     | 0,365    | 0,1138   |
|    |            | 2018  | 0,03329 | 1       | 0,3297 | 13,72     | 0,419    | 0,0338   |
|    |            | 2019  | 0,01147 | 1       | 0,5385 | 13,74     | 0,384    | 0,0583   |
|    |            | 2020  | 0,03202 | 1       | 0,5934 | 13,78     | 0,434    | 0,0082   |
|    |            | 2021  | 0,00528 | 1       | 0,5714 | 13,79     | 0,416    | 0,0252   |
| 3  | CTRA       | 2016  | 0,11693 | 1       | 0,1319 | 13,46     | 0,508    | 0,0456   |
|    |            | 2017  | 0,03730 | 1       | 0,2088 | 13,50     | 0,513    | 0,0334   |
|    |            | 2018  | 0,03554 | 1       | 0,1868 | 13,54     | 0,515    | 0,0392   |
|    |            | 2019  | 0,02550 | 1       | 0,2857 | 13,56     | 0,509    | 0,0364   |
|    |            | 2020  | 0,03988 | 1       | 0,5934 | 13,59     | 0,555    | 0,0364   |
|    |            | 2021  | 0,02300 | 1       | 0,6374 | 13,61     | 0,523    | 0,0525   |
| 4  | DMAS       | 2016  | 0,02297 | 0       | 0,1429 | 12,89     | 0,053    | 0,0994   |
|    |            | 2017  | 0,01958 | 0       | 0,1758 | 12,87     | 0,062    | 0,0897   |
|    |            | 2018  | 0,03502 | 0       | 0,1429 | 12,88     | 0,042    | 0,0686   |
|    |            | 2019  | 0,01105 | 0       | 0,1429 | 12,88     | 0,147    | 0,1773   |
|    |            | 2020  | 0,00935 | 0       | 0,4945 | 12,83     | 0,181    | 0,2016   |
|    |            | 2021  | 0,02195 | 0       | 0,3736 | 12,79     | 0,125    | 0,1195   |
| 5  | DUTI       | 2016  | 0,00441 | 1       | 0,1099 | 12,99     | 0,196    | 0,0871   |
|    |            | 2017  | 0,00669 | 1       | 0,1758 | 13,02     | 0,212    | 0,0617   |
|    |            | 2018  | 0,00576 | 1       | 0,2088 | 13,10     | 0,255    | 0,0896   |
|    |            | 2019  | 0,00655 | 1       | 0,2308 | 13,14     | 0,232    | 0,0942   |
|    |            | 2020  | 0,00374 | 1       | 0,6374 | 13,14     | 0,249    | 0,0466   |
|    |            | 2021  | 0,00165 | 1       | 0,6154 | 13,18     | 0,284    | 0,0478   |
| 6  | GPRA       | 2016  | 0,00709 | 0       | 0,1868 | 12,20     | 0,356    | 0,0302   |
|    |            | 2017  | 0,01697 | 0       | 0,2418 | 12,18     | 0,311    | 0,0253   |
|    |            | 2018  | 0,02320 | 0       | 0,2088 | 12,19     | 0,296    | 0,0336   |
|    |            | 2019  | 0,03127 | 0       | 0,2527 | 12,23     | 0,336    | 0,0334   |
|    |            | 2020  | 0,02220 | 0       | 0,2308 | 12,24     | 0,390    | 0,0206   |
|    |            | 2021  | 0,03111 | 0       | 0,2088 | 12,25     | 0,372    | 0,0290   |
| 7  | KIJA       | 2016  | 0,16772 | 0       | 0,1648 | 13,03     | 0,475    | 0,0477   |
|    |            | 2017  | 0,15191 | 0       | 0,1868 | 13,05     | 0,476    | 0,0115   |

| No | Perusahaan | Tahun | ETR (Y) | BGD (X) | SP (Z) | SIZE (K1) | LEV (K2) | ROA (K3) |
|----|------------|-------|---------|---------|--------|-----------|----------|----------|
|    |            | 2018  | 0,21455 | 0       | 0,1538 | 13,07     | 0,486    | 0,0072   |
|    |            | 2019  | 0,18545 | 0       | 0,1648 | 13,09     | 0,482    | 0,0142   |
|    |            | 2020  | 0,20714 | 0       | 0,1978 | 13,09     | 0,487    | 0,0031   |
|    |            | 2021  | 0,12653 | 0       | 0,5934 | 13,09     | 0,482    | 0,0082   |
| 8  | MKPI       | 2016  | 0,00036 | 0       | 0,1319 | 12,82     | 0,438    | 0,1815   |
|    |            | 2017  | 0,00008 | 0       | 0,1319 | 12,83     | 0,333    | 0,1748   |
|    |            | 2018  | 0,00854 | 0       | 0,1758 | 12,85     | 0,253    | 0,1441   |
|    |            | 2019  | 0,07960 | 0       | 0,2637 | 12,86     | 0,244    | 0,0783   |
|    |            | 2020  | 0,18446 | 0       | 0,1978 | 12,88     | 0,264    | 0,0256   |
|    |            | 2021  | 0,07531 | 0       | 0,2198 | 12,90     | 0,270    | 0,0378   |
| 9  | MTLA       | 2016  | 0,01672 | 1       | 0,2857 | 12,59     | 0,364    | 0,0819   |
|    |            | 2017  | 0,00408 | 1       | 0,2857 | 12,69     | 0,385    | 0,1135   |
|    |            | 2018  | 0,00211 | 1       | 0,2857 | 12,72     | 0,338    | 0,0979   |
|    |            | 2019  | 0,00579 | 1       | 0,2967 | 12,79     | 0,370    | 0,0803   |
|    |            | 2020  | 0,00049 | 1       | 0,2637 | 12,77     | 0,313    | 0,0483   |
|    |            | 2021  | 0,00552 | 1       | 0,5495 | 12,81     | 0,313    | 0,0597   |
| 10 | PPRO       | 2016  | 0,00774 | 1       | 0,2308 | 12,95     | 0,664    | 0,0417   |
|    |            | 2017  | 0,14658 | 1       | 0,3407 | 13,10     | 0,602    | 0,0429   |
|    |            | 2018  | 0,00886 | 1       | 0,3407 | 13,22     | 0,647    | 0,0304   |
|    |            | 2019  | 0,00223 | 1       | 0,4176 | 13,29     | 0,687    | 0,0185   |
|    |            | 2020  | 0,01075 | 1       | 0,4505 | 13,27     | 0,756    | 0,0058   |
|    |            | 2021  | 0,07505 | 0       | 0,3846 | 13,32     | 0,787    | 0,0011   |
| 11 | PWON       | 2016  | 0,02800 | 1       | 0,1758 | 13,32     | 0,467    | 0,0838   |
|    |            | 2017  | 0,02272 | 1       | 0,1758 | 13,37     | 0,452    | 0,0887   |
|    |            | 2018  | 0,00944 | 1       | 0,1758 | 13,40     | 0,388    | 0,1141   |
|    |            | 2019  | 0,00945 | 1       | 0,2747 | 13,42     | 0,307    | 0,1253   |
|    |            | 2020  | 0,02599 | 1       | 0,4176 | 13,42     | 0,335    | 0,0434   |
|    |            | 2021  | 0,00883 | 1       | 0,5055 | 13,46     | 0,336    | 0,0542   |
| 12 | RDTX       | 2016  | 0,00012 | 1       | 0,0769 | 12,32     | 0,130    | 0,1225   |
|    |            | 2017  | 0,00080 | 1       | 0,0879 | 12,36     | 0,099    | 0,1093   |
|    |            | 2018  | 0,00156 | 1       | 0,0989 | 12,40     | 0,084    | 0,1065   |
|    |            | 2019  | 0,00037 | 0       | 0,0989 | 12,45     | 0,097    | 0,0835   |
|    |            | 2020  | 0,00058 | 0       | 0,1648 | 12,47     | 0,079    | 0,0798   |
|    |            | 2021  | 0,00007 | 0       | 0,1868 | 12,50     | 0,081    | 0,0621   |
| 13 | SMDM       | 2016  | 0,00671 | 1       | 0,1209 | 12,49     | 0,201    | 0,0065   |
|    |            | 2017  | 0,03302 | 1       | 0,1319 | 12,50     | 0,205    | 0,0065   |
|    |            | 2018  | 0,00118 | 1       | 0,1209 | 12,50     | 0,192    | 0,0270   |
|    |            | 2019  | 0,00050 | 1       | 0,1648 | 12,51     | 0,183    | 0,0228   |
|    |            | 2020  | 0,01104 | 1       | 0,1319 | 12,51     | 0,173    | 0,0058   |
|    |            | 2021  | 0,01377 | 1       | 0,1758 | 12,52     | 0,159    | 0,0361   |

| No | Perusahaan | Tahun | ETR (Y) | BGD (X) | SP (Z) | SIZE (K1) | LEV (K2) | ROA (K3) |
|----|------------|-------|---------|---------|--------|-----------|----------|----------|
| 14 | SMRA       | 2016  | 0,01800 | 1       | 0,2198 | 13,32     | 0,608    | 0,0296   |
|    |            | 2017  | 0,01375 | 1       | 0,2308 | 13,34     | 0,614    | 0,0249   |
|    |            | 2018  | 0,01492 | 1       | 0,2418 | 13,37     | 0,611    | 0,0301   |
|    |            | 2019  | 0,06127 | 1       | 0,2418 | 13,39     | 0,613    | 0,0267   |
|    |            | 2020  | 0,01077 | 1       | 0,1978 | 13,40     | 0,635    | 0,0098   |
|    |            | 2021  | 0,00500 | 1       | 0,2967 | 13,42     | 0,569    | 0,0210   |

### Lampiran 11: Hasil Uji Statistik Deskriptif

|              | TA       | SP       | BGD       | SIZE      | LEV      | ROA      |
|--------------|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|
| Mean         | 45858.00 | 27891.13 | 0.619048  | 12.92042  | 37314.62 | 5724.250 |
| Median       | 13759.00 | 23077.00 | 1.000000  | 12.92428  | 36712.50 | 4451.500 |
| Maximum      | 949495.0 | 63736.00 | 1.000000  | 13.78866  | 78668.00 | 20161.00 |
| Minimum      | 73.00000 | 7692.000 | 0.000000  | 11.89715  | 4154.000 | 108.0000 |
| Std. Dev.    | 112233.7 | 14866.04 | 0.488538  | 0.507716  | 18018.38 | 4501.429 |
| Skewness     | 6.469669 | 0.938272 | -0.490290 | -0.298544 | 0.054187 | 1.144386 |
| Kurtosis     | 51.46327 | 2.880798 | 1.240385  | 2.189820  | 2.229701 | 4.002864 |
| Jarque-Bera  | 8806.401 | 12.37468 | 14.20225  | 3.545172  | 2.117872 | 21.85475 |
| Probability  | 0.000000 | 0.002055 | 0.000824  | 0.169893  | 0.346825 | 0.000018 |
| Sum          | 3852072. | 2342855. | 52.00000  | 1085.315  | 3134428. | 480837.0 |
| Sum Sq.      | 1.05E+12 | 1.83E+10 | 19.80952  | 21.39539  | 2.69E+10 | 1.68E+09 |
| Dev.         |          |          |           |           |          |          |
| Observations | 84       | 84       | 84        | 84        | 84       | 84       |

### Lampiran 12: Hasil Uji Common Effect Model

#### Persamaan I

Dependent Variable: SP  
 Method: Panel Least Squares  
 Date: 02/09/23 Time: 08:35  
 Sample: 2016 2021  
 Periods included: 6  
 Cross-sections included: 14  
 Total panel (balanced) observations: 84

| Variable           | Coefficient | Std. Error            | t-Statistic | Prob.  |
|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|--------|
| C                  | -65197.43   | 43088.07              | -1.513120   | 0.1342 |
| BGD                | 1004.832    | 3478.847              | 0.288841    | 0.7735 |
| SIZE               | 6707.679    | 3477.985              | 1.928611    | 0.0574 |
| LEV                | 0.189178    | 0.100477              | 1.882793    | 0.0634 |
| ROA                | -0.219875   | 0.381291              | -0.576660   | 0.5658 |
| R-squared          | 0.169899    | Mean dependent var    | 27891.13    |        |
| Adjusted R-squared | 0.127869    | S.D. dependent var    | 14866.04    |        |
| S.E. of regression | 13883.09    | Akaike info criterion | 21.97241    |        |
| Sum squared resid  | 1.52E+10    | Schwarz criterion     | 22.11710    |        |

|                   |           |                      |          |
|-------------------|-----------|----------------------|----------|
| Log likelihood    | -917.8412 | Hannan-Quinn criter. | 22.03057 |
| F-statistic       | 4.042300  | Durbin-Watson stat   | 0.646740 |
| Prob(F-statistic) | 0.004929  |                      |          |

## Persamaan II

Dependent Variable: TA  
 Method: Panel Least Squares  
 Date: 02/09/23 Time: 08:36  
 Sample: 2016 2021  
 Periods included: 6  
 Cross-sections included: 14  
 Total panel (balanced) observations: 84

| Variable           | Coefficient | Std. Error            | t-Statistic | Prob.  |
|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|--------|
| C                  | 357487.6    | 322236.8              | 1.109394    | 0.2707 |
| SP                 | 0.338196    | 0.829470              | 0.407725    | 0.6846 |
| BGD                | -75607.04   | 25661.32              | -2.946343   | 0.0042 |
| SIZE               | -21816.23   | 26238.11              | -0.831471   | 0.4082 |
| LEV                | 1.090145    | 0.757205              | 1.439695    | 0.1540 |
| ROA                | -5.775663   | 2.816974              | -2.050307   | 0.0437 |
| R-squared          | 0.218424    | Mean dependent var    | 45858.00    |        |
| Adjusted R-squared | 0.168323    | S.D. dependent var    | 112233.7    |        |
| S.E. of regression | 102353.0    | Akaike info criterion | 25.97899    |        |
| Sum squared resid  | 8.17E+11    | Schwarz criterion     | 26.15262    |        |
| Log likelihood     | -1085.118   | Hannan-Quinn criter.  | 26.04879    |        |
| F-statistic        | 4.359681    | Durbin-Watson stat    | 1.446158    |        |
| Prob(F-statistic)  | 0.001497    |                       |             |        |

## Lampiran 13: Hasil Uji *Fixed Effect Model*

### Persamaan I

Dependent Variable: SP  
 Method: Panel Least Squares  
 Date: 02/09/23 Time: 08:37  
 Sample: 2016 2021  
 Periods included: 6  
 Cross-sections included: 14  
 Total panel (balanced) observations: 84

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | -1155538.   | 320736.9   | -3.602759   | 0.0006 |
| BGD      | 3969.704    | 6305.206   | 0.629591    | 0.5311 |
| SIZE     | 91167.61    | 24849.74   | 3.668754    | 0.0005 |
| LEV      | 0.115464    | 0.335070   | 0.344598    | 0.7315 |
| ROA      | -0.220267   | 0.517082   | -0.425980   | 0.6715 |

### Effects Specification

Cross-section fixed (dummy variables)

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.547910  | Mean dependent var    | 27891.13 |
| Adjusted R-squared | 0.431462  | S.D. dependent var    | 14866.04 |
| S.E. of regression | 11209.21  | Akaike info criterion | 21.67427 |
| Sum squared resid  | 8.29E+09  | Schwarz criterion     | 22.19516 |
| Log likelihood     | -892.3193 | Hannan-Quinn criter.  | 21.88366 |
| F-statistic        | 4.705210  | Durbin-Watson stat    | 1.210323 |
| Prob(F-statistic)  | 0.000002  |                       |          |

## Persamaan II

Dependent Variable: TA  
 Method: Panel Least Squares  
 Date: 02/09/23 Time: 08:37  
 Sample: 2016 2021  
 Periods included: 6  
 Cross-sections included: 14  
 Total panel (balanced) observations: 84

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | 3039773.    | 3128289.   | 0.971705    | 0.3348 |
| SP       | -0.143917   | 1.097488   | -0.131133   | 0.8961 |
| BGD      | -87584.06   | 56385.99   | -1.553295   | 0.1252 |
| SIZE     | -218012.7   | 243105.8   | -0.896781   | 0.3731 |
| LEV      | -1.896868   | 2.990180   | -0.634366   | 0.5281 |
| ROA      | -8.400406   | 4.616657   | -1.819586   | 0.0734 |

### Effects Specification

#### Cross-section fixed (dummy variables)

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.379014  | Mean dependent var    | 45858.00 |
| Adjusted R-squared | 0.207048  | S.D. dependent var    | 112233.7 |
| S.E. of regression | 99941.69  | Akaike info criterion | 26.05851 |
| Sum squared resid  | 6.49E+11  | Schwarz criterion     | 26.60834 |
| Log likelihood     | -1075.458 | Hannan-Quinn criter.  | 26.27954 |
| F-statistic        | 2.204012  | Durbin-Watson stat    | 1.819033 |
| Prob(F-statistic)  | 0.010787  |                       |          |

## Lampiran 14: Hasil Uji Random Effect Model

### Persamaan I

Dependent Variable: SP  
 Method: Panel EGLS (Cross-section random effects)  
 Date: 02/09/23 Time: 08:38  
 Sample: 2016 2021  
 Periods included: 6  
 Cross-sections included: 14  
 Total panel (balanced) observations: 84  
 Swamy and Arora estimator of component variances

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob. |
|----------|-------------|------------|-------------|-------|
|          |             |            |             |       |

|                       |           |                    |           |        |
|-----------------------|-----------|--------------------|-----------|--------|
| C                     | -110093.2 | 65468.70           | -1.681616 | 0.0966 |
| BGD                   | -1326.204 | 4284.358           | -0.309545 | 0.7577 |
| SIZE                  | 10562.24  | 5185.180           | 2.037005  | 0.0450 |
| LEV                   | 0.148955  | 0.136987           | 1.087371  | 0.2802 |
| ROA                   | -0.562780 | 0.382174           | -1.472577 | 0.1448 |
| <hr/>                 |           |                    |           |        |
| Effects Specification |           |                    |           |        |
|                       |           |                    | S.D.      | Rho    |
| <hr/>                 |           |                    |           |        |
| Cross-section random  |           |                    | 7924.795  | 0.3333 |
| Idiosyncratic random  |           |                    | 11209.21  | 0.6667 |
| <hr/>                 |           |                    |           |        |
| Weighted Statistics   |           |                    |           |        |
| <hr/>                 |           |                    |           |        |
| R-squared             | 0.111022  | Mean dependent var | 13947.30  |        |
| Adjusted R-squared    | 0.066011  | S.D. dependent var | 12307.89  |        |
| S.E. of regression    | 11894.73  | Sum squared resid  | 1.12E+10  |        |
| F-statistic           | 2.466528  | Durbin-Watson stat | 0.889154  |        |
| Prob(F-statistic)     | 0.051571  |                    |           |        |
| <hr/>                 |           |                    |           |        |
| Unweighted Statistics |           |                    |           |        |
| <hr/>                 |           |                    |           |        |
| R-squared             | 0.149382  | Mean dependent var | 27891.13  |        |
| Sum squared resid     | 1.56E+10  | Durbin-Watson stat | 0.636956  |        |
| <hr/>                 |           |                    |           |        |

## Persamaan II

Dependent Variable: TA  
 Method: Panel EGLS (Cross-section random effects)  
 Date: 02/09/23 Time: 08:38  
 Sample: 2016 2021  
 Periods included: 6  
 Cross-sections included: 14  
 Total panel (balanced) observations: 84  
 Swamy and Arora estimator of component variances

| Variable              | Coefficient | Std. Error         | t-Statistic | Prob.  |
|-----------------------|-------------|--------------------|-------------|--------|
| C                     | 350810.5    | 376528.5           | 0.931697    | 0.3544 |
| SP                    | 0.142600    | 0.858480           | 0.166108    | 0.8685 |
| BGD                   | -75132.58   | 28727.93           | -2.615315   | 0.0107 |
| SIZE                  | -20309.92   | 30470.18           | -0.666551   | 0.5070 |
| LEV                   | 0.978690    | 0.852560           | 1.147943    | 0.2545 |
| ROA                   | -6.380888   | 2.973548           | -2.145884   | 0.0350 |
| <hr/>                 |             |                    |             |        |
| Effects Specification |             |                    |             |        |
|                       |             |                    | S.D.        | Rho    |
| <hr/>                 |             |                    |             |        |
| Cross-section random  |             |                    | 28069.73    | 0.0731 |
| Idiosyncratic random  |             |                    | 99941.69    | 0.9269 |
| <hr/>                 |             |                    |             |        |
| Weighted Statistics   |             |                    |             |        |
| <hr/>                 |             |                    |             |        |
| R-squared             | 0.183908    | Mean dependent var | 37780.69    |        |
| Adjusted R-squared    | 0.131594    | S.D. dependent var | 106821.1    |        |

|                       |          |                    |          |
|-----------------------|----------|--------------------|----------|
| S.E. of regression    | 99544.73 | Sum squared resid  | 7.73E+11 |
| F-statistic           | 3.515488 | Durbin-Watson stat | 1.525926 |
| Prob(F-statistic)     | 0.006431 |                    |          |
| Unweighted Statistics |          |                    |          |
| R-squared             | 0.217288 | Mean dependent var | 45858.00 |
| Sum squared resid     | 8.18E+11 | Durbin-Watson stat | 1.441245 |

### Lampiran 15: Hasil Uji Chow

#### Persamaan I

Redundant Fixed Effects Tests  
Equation: Untitled  
Test cross-section fixed effects

| Effects Test             | Statistic | d.f.    | Prob.  |
|--------------------------|-----------|---------|--------|
| Cross-section F          | 4.245014  | (13,66) | 0.0000 |
| Cross-section Chi-square | 51.043869 | 13      | 0.0000 |

#### Persamaan II

Redundant Fixed Effects Tests  
Equation: Untitled  
Test cross-section fixed effects

| Effects Test             | Statistic | d.f.    | Prob.  |
|--------------------------|-----------|---------|--------|
| Cross-section F          | 1.293019  | (13,65) | 0.2402 |
| Cross-section Chi-square | 19.320249 | 13      | 0.1135 |

### Lampiran 16: Hasil Uji Hausman

#### Persamaan I

Correlated Random Effects - Hausman Test  
Equation: Untitled  
Test cross-section random effects

| Test Summary         | Chi-Sq.<br>Statistic | Chi-Sq. d.f. | Prob.  |
|----------------------|----------------------|--------------|--------|
| Cross-section random | 13.958232            | 4            | 0.0074 |

## Lampiran 17: Hasil Uji LM

### Persamaan II

Lagrange Multiplier Tests for Random Effects

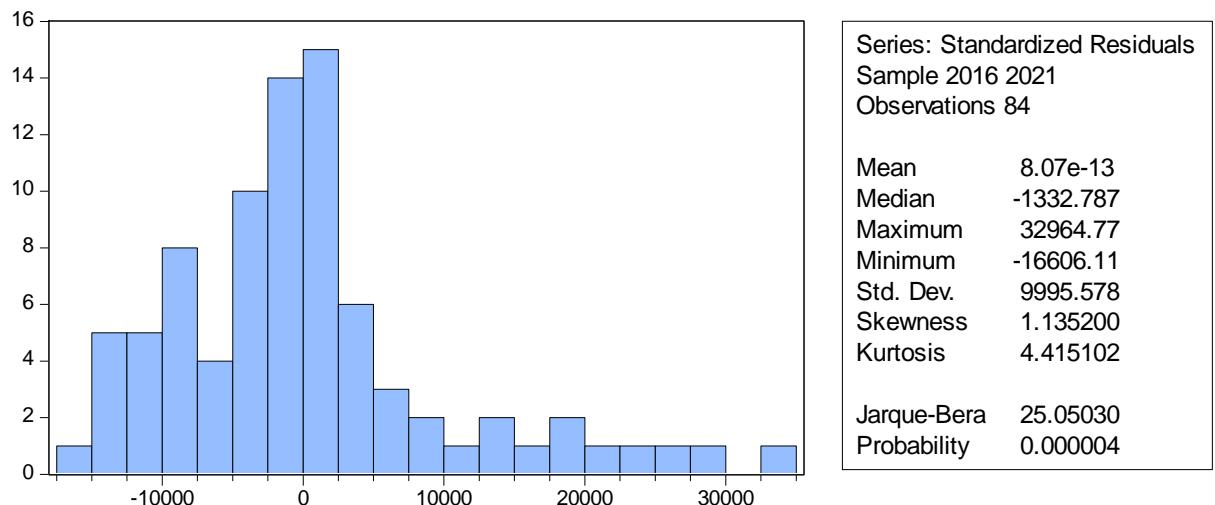
Null hypotheses: No effects

Alternative hypotheses: Two-sided (Breusch-Pagan) and one-sided  
(all others) alternatives

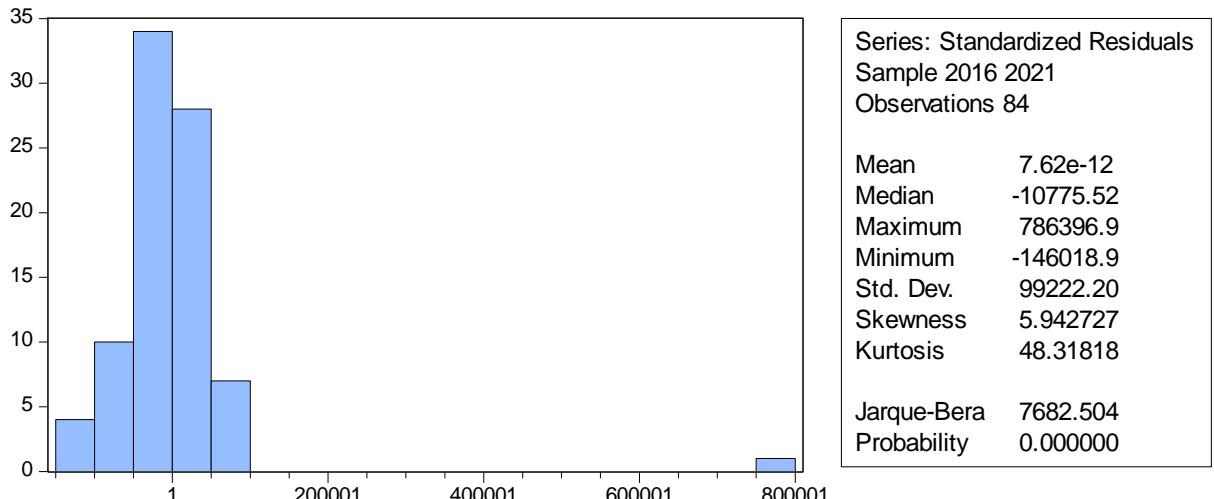
|                      | Test Hypothesis      |                      |                       |
|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
|                      | Cross-section        | Time                 | Both                  |
| Breusch-Pagan        | 0.001169<br>(0.9727) | 1.492123<br>(0.2219) | 1.493292<br>(0.2217)  |
| Honda                | -0.034194<br>--      | -1.221525<br>--      | -0.887927<br>--       |
| King-Wu              | -0.034194<br>--      | -1.221525<br>--      | -1.056118<br>--       |
| Standardized Honda   | 0.846998<br>(0.1985) | -0.983936<br>--      | -4.038026<br>--       |
| Standardized King-Wu | 0.846998<br>(0.1985) | -0.983936<br>--      | -3.975356<br>--       |
| Gouriéroux, et al.*  | --                   | --                   | 0.000000<br>(>= 0.10) |

## Lampiran 18: Hasil Uji Normalitas

### Persamaan I



## Persamaan II



## Lampiran 19: Hasil Uji Multikolinearitas

### Persamaan I

|      | BGD              | SIZE              | LEV               | ROA              |
|------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| BGD  | 1                | 0.43532564301039  | 0.206966309149269 | -0.0913838781003 |
| SIZE | 0.43532564301039 | 1                 | 0.321706392333195 | -0.0556929883009 |
| LEV  | 0.20696630914926 | 0.321706392333195 | 1                 | -0.4488056710028 |
| ROA  | -0.0913838781003 | -0.0556929883009  | -0.4488056710028  | 1                |

### Persamaan II

|      | SP          | BGD         | SIZE        | LEV         | ROA         |
|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| SP   | 1           | 0.186288416 | 0.320933727 | 0.339706231 | -0.18526218 |
| BGD  | 0.186288416 | 1           | 0.435325643 | 0.206966309 | -0.09138387 |
| SIZE | 0.320933727 | 0.435325643 | 1           | 0.321706392 | -0.05569298 |
| LEV  | 0.339706231 | 0.206966309 | 0.321706392 | 1           | -0.44880567 |
| ROA  | -0.18526218 | -0.09138387 | -0.05569298 | -0.44880567 | 1           |

## Lampiran 20: Hasil Uji Heteroskedastisitas

### Persamaan I

Heteroskedasticity Test: Breusch-Pagan-Godfrey

|                     |          |                     |        |
|---------------------|----------|---------------------|--------|
| F-statistic         | 1.704282 | Prob. F(4,79)       | 0.1574 |
| Obs*R-squared       | 6.672777 | Prob. Chi-Square(4) | 0.1542 |
| Scaled explained SS | 5.693895 | Prob. Chi-Square(4) | 0.2232 |

## Persamaan II

Heteroskedasticity Test: Breusch-Pagan-Godfrey

|                     |          |                     |        |
|---------------------|----------|---------------------|--------|
| F-statistic         | 2.049794 | Prob. F(5,78)       | 0.0808 |
| Obs*R-squared       | 9.755508 | Prob. Chi-Square(5) | 0.0825 |
| Scaled explained SS | 199.0117 | Prob. Chi-Square(5) | 0.0000 |

## Lampiran 21: Hasil Uji Koefisien Determinan

### Persamaan I

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.547910  | Mean dependent var    | 27891.13 |
| Adjusted R-squared | 0.431462  | S.D. dependent var    | 14866.04 |
| S.E. of regression | 11209.21  | Akaike info criterion | 21.67427 |
| Sum squared resid  | 8.29E+09  | Schwarz criterion     | 22.19516 |
| Log likelihood     | -892.3193 | Hannan-Quinn criter.  | 21.88366 |
| F-statistic        | 4.705210  | Durbin-Watson stat    | 1.210323 |
| Prob(F-statistic)  | 0.000002  |                       |          |

### Persamaan II

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.218424  | Mean dependent var    | 45858.00 |
| Adjusted R-squared | 0.168323  | S.D. dependent var    | 112233.7 |
| S.E. of regression | 102353.0  | Akaike info criterion | 25.97899 |
| Sum squared resid  | 8.17E+11  | Schwarz criterion     | 26.15262 |
| Log likelihood     | -1085.118 | Hannan-Quinn criter.  | 26.04879 |
| F-statistic        | 4.359681  | Durbin-Watson stat    | 1.446158 |
| Prob(F-statistic)  | 0.001497  |                       |          |

## Lampiran 22: Hasil Uji F

### Persamaan I

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.547910  | Mean dependent var    | 27891.13 |
| Adjusted R-squared | 0.431462  | S.D. dependent var    | 14866.04 |
| S.E. of regression | 11209.21  | Akaike info criterion | 21.67427 |
| Sum squared resid  | 8.29E+09  | Schwarz criterion     | 22.19516 |
| Log likelihood     | -892.3193 | Hannan-Quinn criter.  | 21.88366 |
| F-statistic        | 4.705210  | Durbin-Watson stat    | 1.210323 |
| Prob(F-statistic)  | 0.000002  |                       |          |

## Persamaan II

|                    |           |                       |          |
|--------------------|-----------|-----------------------|----------|
| R-squared          | 0.218424  | Mean dependent var    | 45858.00 |
| Adjusted R-squared | 0.168323  | S.D. dependent var    | 112233.7 |
| S.E. of regression | 102353.0  | Akaike info criterion | 25.97899 |
| Sum squared resid  | 8.17E+11  | Schwarz criterion     | 26.15262 |
| Log likelihood     | -1085.118 | Hannan-Quinn criter.  | 26.04879 |
| F-statistic        | 4.359681  | Durbin-Watson stat    | 1.446158 |
| Prob(F-statistic)  | 0.001497  |                       |          |

## Lampiran 23: Hasil Uji Sobel

| Input:                  | Test statistic:         | Std. Error:   | p-value:   |
|-------------------------|-------------------------|---------------|------------|
| a 3969.704              | Sobel test: 0.3422291   | 3922.92179283 | 0.73217849 |
| b 0.338196              | Aroian test: 0.20535212 | 6537.73646172 | 0.83729703 |
| s <sub>a</sub> 6305.206 | Goodman test: NaN       | NaN           | NaN        |
| s <sub>b</sub> 0.829470 | Reset all               | Calculate     |            |

## Lampiran 24: Hasil Uji t

### Persamaan I

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | -1155538.   | 320736.9   | -3.602759   | 0.0006 |
| BGD      | 3969.704    | 6305.206   | 0.629591    | 0.5311 |
| SIZE     | 91167.61    | 24849.74   | 3.668754    | 0.0005 |
| LEV      | 0.115464    | 0.335070   | 0.344598    | 0.7315 |
| ROA      | -0.220267   | 0.517082   | -0.425980   | 0.6715 |

### Persamaan II

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | Prob.  |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| C        | 357487.6    | 322236.8   | 1.109394    | 0.2707 |
| SP       | 0.338196    | 0.829470   | 0.407725    | 0.6846 |
| BGD      | -75607.04   | 25661.32   | -2.946343   | 0.0042 |
| SIZE     | -21816.23   | 26238.11   | -0.831471   | 0.4082 |
| LEV      | 1.090145    | 0.757205   | 1.439695    | 0.1540 |
| ROA      | -5.775663   | 2.816974   | -2.050307   | 0.0437 |

**Lampiran 25:****DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Safitri Rahmadani

Tempat, Tanggal Lahir : Blora, 26 November 2001

Jenis Kelamin : Perempuan

Agama : Islam

Alamat : Busalah 02/01, Adirejo, Tunjungan, Blora

No Hp : 088216147083

Email : [safitrirahmadani84@gmail.com](mailto:safitrirahmadani84@gmail.com)

Riwayat pendidikan :

1. SDN 01 Adirejo 2007-2013
2. SMP N 1 Tunjungan 2013-2016
3. SMA N 1 Tunjungan 2016-2019
4. UIN Raden Mas Said Surakarta Angkatan Tahun 2019

**Lampiran 26:**

| skripsi safitri    |  |              |                |
|--------------------|--|--------------|----------------|
| ORIGINALITY REPORT |  |              |                |
| SIMILARITY INDEX   | INTERNET SOURCES   | PUBLICATIONS | STUDENT PAPERS |
| <hr/>              |  |              |                |
| 16%                | 18%  | 13%          | 11%            |
| SIMILARITY INDEX   | INTERNET SOURCES   | PUBLICATIONS | STUDENT PAPERS |
| <hr/>              |  |              |                |
| PRIMARY SOURCES    |  |              |                |
| 1                  | eprints.iain-surakarta.ac.id<br>Internet Source  | 6%           |                |
| 2                  | lib.unnes.ac.id<br>Internet Source   | 2%           |                |
| 3                  | eprints.kwikkiangie.ac.id<br>Internet Source   | 1%           |                |
| 4                  | Submitted to Universitas Pamulang<br>Student Paper                                     | 1%           |                |
| 5                  | Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur<br>Student Paper | 1%           |                |
| 6                  | repository.widyatama.ac.id<br>Internet Source  | 1%           |                |
| 7                  | www.scribd.com<br>Internet Source  | 1%           |                |
| 8                  | core.ac.uk<br>Internet Source  | <1%          |                |
| 9                  | repository.ibs.ac.id<br>Internet Source  | <1%          |                |